

# Netten vol plannen, horizon vol kansen

**strategisch meerjarenplan  
Koksijde - Oostduinkerke  
2026 - 2031**



# INHOUD

## inleiding

p. 3

## 1. strategische nota

**p. 4**

beleidsverklaring

p. 5

overzicht beleidsdoelstellingen en prioritaire actieplannen

p. 12

## 2. financiële nota

**p. 63**

financieel doelstellingenplan (M1)

p. 64

staat van het financieel evenwicht (M2)

p. 65

overzicht van de kredieten (M3)

p. 67

## 3. toelichting

**p. 68**

overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1)

p. 69

overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)

p. 70

evolutie van de financiële schulden (T3)

p. 76

overzicht van de investeringen

p. 77

overzicht van de personeelsinzet

p. 81

overzicht verbonden entiteiten

p. 91

financiële risico's

p. 115

beschrijving van de grondslagen en assumpties

p. 119

ontwerp ter goedkeuring aan de gemeenteraad van 15/12/2025

## inleiding

In dit meerjarenplan legt lokaal bestuur Koksijde de grote lijnen van het beleid voor de jaren **2026 -2031** vast.

De hoofdlijnen van het beleid en de financiën zijn terug te vinden in de strategische en de financiële nota. De toelichting en de documentatie bij het meerjarenplan bevatten meer gedetailleerde informatie.

Dit meerjarenplan is opgebouwd in drie delen

- **De strategische nota** beschrijft de belangrijkste doelen die het bestuur wil bereiken gedurende de looptijd van het meerjarenplan. Het bestaat uit de beleidsverklaring en een overzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.
- **De financiële nota** maakt de financiële kant van de beleidsverklaring transparant. Dit via het financieel doelstellingenplan (M1), de staat van het financieel evenwicht (M2) en een overzicht van de kredieten (M3).
- **De toelichting** geeft betere informatie over de investeringen, de financiële schulden (T3), de financiële risico's, de grondslagen en assumpties, de personeelsinzet en de verbonden entiteiten. Daarnaast zijn er ook de overzichten van de ontvangsten en uitgaven volgens hun functionele (T1) en economische aard (T2).

Er is eveneens een afzonderlijke bundel "**Documentatie**". Deze geeft meer gedetailleerde gegevens en achtergrondinformatie die helpt om de meer gebalde informatie in het meerjarenplan beter te kunnen interpreteren.

# strategisch meerjarenplan Koksijde - Oostduinkerke 2026 - 2031



## *strategische nota*

beleidsverklaring

p. 5

overzicht beleidsdoelstellingen en prioritaire actieplannen

p. 12

ontwerp ter goedkeuring aan de gemeenteraad van 15/12/2025

## Beleidsverklaring

We wonen en leven in de mooiste gemeente van de ganse kust. Onze thuis aan zee. Midden de schitterende natuur met uitstekende gemeentelijke en sportinfrastructuur binnen handbereik. Kunnen genieten van kunst en cultuur en een bloeiende lokale economie, in combinatie met een rijk verenigingsleven. Zorgzaam voor wie hulp nodig heeft en met sterke investeringen in veiligheid en netheid. Een prikkelende combinatie van identiteit en authenticiteit. Dat bleek ook uit de grote Koksijdse inspraakronde die in de lente van 2025 werd georganiseerd door het nieuwe gemeentebestuur: 9 op de 10 inwoners is trots op onze gemeente en nodigt anderen uit om hier ook te komen wonen.

Maar we kunnen beter. We laten vandaag kansen liggen. De laatste jaren hebben we een investeringsachterstand opgelopen, die moeten we inhalen. De vraag naar inspraak klinkt steeds luider, die moet structureel verankerd worden in onze bestuurlijke processen. De afstand tussen inwoners, toeristen en tweedeverblijvers en tussen deelgemeenten is nog te groot, die moeten we verbinden. En bovenal: het inwonersaantal van onze gemeente blijft dalen, die tendens moeten we absoluut keren en de prachtige kansen van de vergrijzing moeten we daarbij combineren met extra verjonging zodat onze gemeente kan blijven draaien.

Dit meerjarenplan voorziet bijgevolg in een stevige investeringsturbo. Meer dan 140 miljoen euro investeren, dat is de ambitie voor deze beleidsperiode. We combineren dit met een uitstekende dienstverlening, uitgebreide en correcte personeelskredieten en gecontroleerde exploitatieuitgaven. Dit alles samengevat in 3 heldere beleidsdoelstellingen, 36 inspirerende actieplannen en 220 concrete acties. Samen lezen ze als een verhaal voor een gedeelde toekomst. Waarbij we iedereen uitnodigen om mee aan de kar te komen trekken, de handen uit de mouwen te steken en het beste van zichzelf te geven.

Ons beleid voor de toekomst van onze gemeente vertrekt vanuit drie duidelijke doelstellingen.

- Beleidsdoelstelling 1: In onze gemeente moeten mensen zich écht **THUIS** voelen:

Waar geleefd en genoten kan worden in een betaalbare woning, die voldoet aan de hedendaagse (klimaat)normen en die ligt in een fijne straat, in een gezellige wijk, dichtbij mooie natuur. Waar het ook net en veilig is en je met jouw huisdier kan genieten.

- Beleidsdoelstelling 2: In onze gemeente moedigen we iedereen aan om **SAMEN ACTIEF** te zijn:

Waar mensen het beste uit zichzelf halen. Door te ondernemen, te werken en zich in te zetten voor onze gemeenschap. Waar we ook niemand achterlaten. Door te voorzien in een uitstekende zorg en begeleiding voor wie dat nodig heeft. En waar iedereen actief kan zijn. Door te sporten, jong te zijn en zich bij te scholen. Graag ook samen, want in de ontmoeting van mensen versterken we elkaar en onze gemeente.

- Beleidsdoelstelling 3: In onze gemeente kiezen we voor **KWALITEIT** in alles wat we doen

Waar toeristen en inwoners kunnen genieten van een uitmuntend aanbod. Met cultuur, evenementen, en een onderscheidend toeristisch beleid. Waar iedereen meetelt en mee kan spreken. Met een doorgedreven beleid rond inspraak, inclusie en participatie. En waar gerekend kan worden op een professionele, moderne, toegankelijke en klantvriendelijke dienstverlening.

Twee absoluut kritische succesfactoren zullen bepalen of de uitgetekende toekomst voor onze gemeente ook effectief gerealiseerd kan worden:

- Enkel wanneer het aantal vaste inwoners in onze gemeente toeneemt, kan de identiteit en de toekomst van onze gemeente worden veilig gesteld. Zonder voldoende inwoners, geen duurzame menselijke motor voor onze gemeenschap en onze kwalitatieve economie en toerisme. En omgekeerd. Een nieuw evenwicht zal daarbij gevonden moeten worden tussen wonen, (tweede) verblijven en toeristisch beleven.
- En enkel wanneer onze gemeente meer één wordt, kunnen we samen onze opdracht realiseren. Daarbij is de absolute uitdaging om het karakter, de identiteit en authenticiteit

van elke deelgemeente en wijk als kracht te omarmen én tegelijk de verbinding over de ganse gemeente heen te realiseren. In een beleidsvisie waarin elke inwoner, elke medewerker, elke tweede verblijver en elke toerist zich kan herkennen.

Samen kiezen we voor een nieuw Koksijde, Oostduinkerke, Sint-Idesbald en Wulpen.

Hierna geven we de **financiële kerncijfers van het meerjarenplan 2026-2031**

## Globale financiële kerncijfers

|                                  | 2026       | 2027       | 2028        | 2029        | 2030        | 2031        |
|----------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Autofinancieringsmarge           | 702.274    | 4.107.632  | 2.692.734   | 2.320.338   | 629.439     | 1.155.154   |
| Beschikbaar budgettair resultaat | 482.561    | 1.815.415  | 43.827      | 529.606     | 2.472.815   | 1.011.666   |
| Financiële schuld (01/01)        | 80.332.318 | 96.296.232 | 112.926.549 | 127.824.480 | 138.297.097 | 150.996.650 |

### ▣ de autofinancieringsmarge

Dit meerjarenplan voldoet aan de decretale vereisten wat de autofinancieringsmarge betreft. Deze is zoals vereist positief op het einde van de planningsperiode. Dit betekent dat het bestuur meer middelen overhoudt dan nodig om haar leningen te kunnen terugbetalen. Er is dus nog marge om zelf nieuwe investeringen te financieren en/of bijkomende leningen aan te gaan en de hieruit voortvloeiende leningslasten te dragen.

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de financiële nota, **schema M2**.

### ▣ het beschikbaar budgettair resultaat

Volgens de wetgeving moet dit kerncijfer jaarlijks positief zijn. Dit is het geval, zoals in het schema hierboven wordt aangetoond. Hiermee bewijst het gemeentebestuur dat ze op korte termijn – periode van één jaar – kan zorgen voor een financieel evenwicht (het zogenaamde 'toestandsevenwicht'). Anders geformuleerd: het beschikbaar budgettair resultaat is elk jaar positief, wat betekent dat gewoon dat het bestuur aan het einde van het jaar meer budgettaire middelen overhoudt dan het heeft uitgegeven (of plant uit te geven).

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de financiële nota, **schema M2**.

### ▣ de financiële schuld

Bovenstaand schema geeft een overzicht van de (geraamde) financiële schulden op 1 januari van elk jaar van de beleidsperiode; van de nieuwe leningen en leasings die het bestuur volgens de budgettaire planning per jaar zal aangaan; van de kapitaalsaflossingen die per jaar zullen worden gedaan; van de (geraamde) financiële schuld die daar op 31 december van elk jaar uit volgt.

Elke gemeente, en bij uitstek elke kustgemeente, moet investeren om aantrekkelijk te blijven en haar (toeristische) profiel op niveau te houden. Zeedijken, grote verkeersassen, nieuwe fietsinvesteringen, (sport)infrastructuur,... Iedereen zal het eens zijn dat dit moet gebeuren. Waar reeds lang over wordt gesproken, moet nu ook effectief worden gerealiseerd.

Resultaat is dat met dit meerjarenplan de schuldgraad stijgt. Dat is het rechtstreekse gevolg van de investeringsachterstand die wordt opgehaald. Daarbij gelden twee duidelijke beleidskeuzes: (1) we investeren in noodzakelijke projecten, niet in onverantwoorde prestigeprojecten. Investerings op maat van onze gemeente, aansluitend op absolute noden en concrete inwonersvragen. Maar de facto dus ook een 'dubbel investeringsprogramma': gebruikelijke investeringen worden samengevoegd met geplande investeringen die te lang zijn blijven aanslepen. En (2) er worden geen schulden aangegaan om de personeels- en exploitatiekredieten te financieren. Integendeel,

deze kredieten worden onder controle gebracht. Een noodzakelijke bijsturing na de evolutie tijdens de vorige bestuursperiode.

Dankzij deze maatregelen en een verantwoord financieringsbeleid wordt ruimte gecreëerd om de extra investeringen mogelijk te maken. De autofinancieringsmarge toont daarbij duidelijk aan dat de gemaakte keuzes ook effectief en correct kunnen worden gefinancierd.

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de toelichting, **schema T3**.

## Financiële kerncijfers uitgaven

|                                                 | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|-------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Investeringsuitgaven – materiële vaste activa   | 32.603.205 | 25.879.151 | 24.633.238 | 20.774.399 | 21.891.357 | 15.503.588 |
| Investeringsuitgaven – immateriële vaste activa | 1.182.500  | 1.037.500  | 870.000    | 725.000    | 950.000    | 575.000    |
| Investeringsuitgaven – financiële vaste activa  | 250        | 250        | 3.000.250  | 7.000.250  | 250        | 250        |
| Toegestane investeringssubsidies                | 1.627.981  | 438.660    | 475.269    | 513.533    | 523.204    | 533.068    |
| Politiezone – werkingssubsidie                  | 7.891.275  | 8.049.101  | 8.210.083  | 8.374.284  | 8.541.770  | 8.712.605  |
| Politiezone – extra investeringssubsidie        | 1.000.000  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Hulpverleningszone – werkingssubsidie           | 1.099.251  | 1.184.180  | 1.489.995  | 1.782.962  | 1.844.711  | 1.899.707  |
| Hulpverleningszone – investeringssubsidie       | 372.981    | 408.660    | 445.269    | 483.533    | 493.204    | 503.068    |
| Personeelsuitgaven                              | 44.980.854 | 46.041.854 | 46.450.740 | 46.929.003 | 47.406.692 | 47.882.854 |

### ▣ de investeringsuitgaven voor materiële, immateriële en financiële vaste activa en toegestane investeringssubsidies

Het meerjarenplan bevat, zoals hierboven reeds aangegeven, een stevige investeringsturbo die in totaal begroot wordt op netto 146.626.438 euro. Daarenboven financiert de gemeente een kapitaalverhoging van 10 miljoen euro in het AGB Koksijde. AGB Koksijde investeert (met deze kapitaalverhoging en de inzet van haar cashflow) de komende beleidsperiode voor 25.385.384 euro in onder meer een nieuw zwembad en in golf Ter Hille. De gemeente Koksijde draagt verder ook voor 3.706.715 euro bij in de investeringsuitgaven van de politie- en de hulpverleningszone. Deze ambitieuze en doordachte investeringsplanning geeft een overzicht van de acties die zijn opgenomen in een haalbare en realistische timing, in overleg met de betrokken diensten.

Meer detailinformatie over deze kerncijfers is beschikbaar in de toelichting, schema T2 en in de documentatie, overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies.

### ▣ de uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone

Gelet op het tijdens de vorige beleidsperiode gevoerde financieel en budgettair beleid, dringt een stevige opschaling van de subsidies aan de politiezone zich op. Het betreft een extra bijpassing van in totaal zo'n 4 miljoen euro bovenop de gebruikelijke subsidie. In het bijzonder is deze bijpassing noodzakelijk om de lopende personeelskosten te dekken, te financieren door Koksijde, De Panne en Nieuwpoort in verhouding tot de geldende verdeelsleutel binnen de politiezone Westkust.

Het niet doorvoeren van deze bijpassing zou resulteren in het onmiddellijk en per direct moeten afslanken van het politiekorps met zo'n 40 VTE (op het huidige totaal van 171 operationelen en 35 Calog). Dergelijke drastische krimp zou niet alleen juridisch onhaalbaar zijn – gelet op de betrokken personeelsstatuten –, het is ook beleidsmatig niet gedragen – een dermate plotse ingreep zou het veiligheidsniveau ernstig aantasten.

Tegelijk worden wel lessen getrokken. Voor het eerst zal in de politiezone Westkust een meerjarenplanning worden uitgewerkt in goed overleg. Dit moet het mogelijk maken een nog meer actieve opvolging van het personeels- en investeringsbeleid te realiseren en een haalbare financiering voor de bijdragende gemeenten tot stand te brengen de komende jaren.

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de toelichting, overzicht financiële risico's.

## ▣ de uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de Hulpverleningszone

De financiering van de Brandweerzone Westhoek wordt geregeld via een verdeelsleutel die bepaalt welk aandeel elke gemeente bijdraagt. Sinds de opstart van de zonale werking in 2015 is deze verdeelsleutel meerdere keren geëvalueerd. In de afgelopen jaren was er echter geen unanimititeit over de verdeling, waarna de gouverneur de sleutel vastlegde.

Het uitblijven van een stabiel akkoord over de financiering vormde een bedreiging van de dienstverlening door de brandweer en voor de veiligheid in onze gemeente en in de ganse regio. Snelle en efficiënte hulpverlening bij branden, ongevallen en andere noodsituaties vereist immers aanzienlijke investeringen in zowel mensen als middelen (meer opgeleide vrijwilligers en brandweerlieden, betere voertuigen, modernere uitrusting,...).

Opdat de brandweerzone een betrouwbare en constante waarde kan zijn en blijven, waar elke burger op kan rekenen, werd een nieuwe verdeelsleutel uitgewerkt door de burgemeesters van de verschillende betrokken gemeenten, die intussen ook door alle gemeenteraden van de zone werd gestemd. Na grondige besprekingen werd geopteerd voor een sleutel die inzet op solidariteit en evenwicht. Het belangrijkste hierbij is dat de bijdrage van elke gemeente in verhouding staat tot de dienstverlening die zij ontvangt. Voor Koksijde zal de verdeelsleutel tegen 2029 geleidelijk aan groeien tot 13,67 %. Daartegenover staat dat uit het jaarverslag 2024 van de brandweer volgt dat Koksijde goed is voor 14,04 % van de interventies van de brandweer (brand, gevaarlijke stoffen, speciale interventies, logistiek en diverse oproepen), 14,76 % van de interventies van de ambulancedienst en 17,52 % van de technische brandpreventies. Deze cijfers zijn respectievelijk terug te vinden op bladzijden 31, 35 en 36 van het vermelde jaarverslag.

De invoering van de nieuwe verdeelsleutel vindt geleidelijk plaats over een periode van vier jaar, zodat de gemeenten in een overgangperiode hun begrotingen geleidelijk kunnen aanpassen. Daarna zal er een stabiele en vaste verdeelsleutel gelden voor de toekomst. Voor onze gemeente Koksijde betekent dit dat een percentage van 11,19 zal gelden in 2026, 12,02 % in 2027, 12,84 % in 2028, en 13,67 % in 2029, 2030 en 2031.

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de toelichting, overzicht financiële risico's.

## ▣ de personeelsuitgaven

De specificiteit van een kustgemeente vereist een stevige personeelsinzet. Tegelijk moet, wat noodzakelijk is voor de enorm drukke toeristische periode, ook duurzaam georganiseerd en gefinancierd worden doorheen het ganse jaar. Dat biedt kansen – het uitermate professionele en uitgebreide personeelsteam kan 365 dagen inzet garanderen, maar ook uitdagingen – het vinden van goed gekwalificeerd personeel vereist een sterk HR beleid en het garanderen van de financiering ervan vereist een duidelijke beleidskeuze.

Zoals hoger reeds aangegeven zullen de personeels- en exploitatiekredieten deze beleidsperiode onder controle worden gebracht. Een noodzakelijke bijsturing na de evolutie tijdens de vorige bestuursperiode waardoor, samen met een verantwoord financieringsbeleid, ruimte wordt gecreëerd om de extra investeringsturbo mogelijk te maken. Opgemerkt kan worden dat hierbij geen sprake is van radicale ingrepen maar zeer doelbewust werd gekozen voor een geleidelijke tendens waarbij de personeelscapaciteit in onze gemeente nog steeds bij de hoogste van ganse Vlaanderen zal blijven behoren.

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de toelichting, overzicht financiële risico's – grondslagen en assumpties en in de toelichting, overzicht personeelsinzet.

## Financiële kerncijfers ontvangsten

|                                                                  | 2026                                                                                   | 2027                              | 2028                              | 2029                              | 2030                               | 2031                               |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Algemene werkingssubsidies                                       | 9.829.695                                                                              | 11.375.960                        | 11.780.092                        | 12.176.036                        | 12.576.785                         | 12.946.746                         |
| Specifieke werkingssubsidies                                     | 11.780.971                                                                             | 11.724.418                        | 11.842.735                        | 11.963.418                        | 12.086.515                         | 12.212.074                         |
| Opcentiemen op de onroerende voorheffing                         | 31.826.759<br>1.200<br>(-20 opc.)                                                      | 31.304.270<br>1.160<br>(-60 opc.) | 31.852.095<br>1.160<br>(-60 opc.) | 31.850.722<br>1.140<br>(-80 opc.) | 31.270.983<br>1.100<br>(-120 opc.) | 31.818.225<br>1.100<br>(-120 opc.) |
| Afschaffing algemene gemeentebelasting gezinnen en ondernemingen | 0<br>(- €163 per<br>alleenstaande<br>- €185 per<br>gezin<br>- €273 per<br>onderneming) | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                  | 0                                  |
| Aanvullende personenbelasting                                    | 5.000.000<br>5 %                                                                       | 7.500.000<br>5 %                  | 7.612.500<br>5 %                  | 7.726.688<br>5 %                  | 7.842.588<br>5 %                   | 7.960.227<br>5 %                   |

### ▣ de ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies

Het nieuwe gemeentebestuur kiest voluit voor positieve samenwerking. Dit vertaalt zich ook in nieuwe mogelijkheden om bovenlokale ondersteuning te bekomen voor de uitvoering van een ganse reeks plannen en investeringen.

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de toelichting, financiële risico's – grondslagen en assumpties en in de financiële nota, schema T2.

### ▣ de aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting worden gecompenseerd door de algemene gemeentebelasting volledig te schrappen en de gemeentelijke opcentiemen op de onroerende voorheffing te verminderen. In concreto zullen deze opcentiemen over de ganse planingsperiode met 120 opcentiemen worden afgebouwd, wat resulteert in 10% minder belastingen op wat in de volksmond 'grondlasten' wordt genoemd.

Meer bepaald worden de opcentiemen onroerende voorheffing in deze beleidsperiode vermindert tot 1200 in 2026 (-20 tov 2025); 1160 opcentiemen in 2027 en 2028; 1140 in 2029 en 1100 in 2030 en 2031.

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de toelichting, grondslagen en assumpties.

### ▣ de algemene gemeentebelasting op gezinnen en kinderen

In onze gemeente wordt de algemene gemeentebelasting volledig **geschrapt**. Tijdens de vorige beleidsperiode werd hiermee een belasting geïnd op inwoners, zelfstandigen, beoefenaars van een vrij beroep (hoofd- en bijberoep) en ondernemingen in de vorm van een gedifferentieerd tarief. Het basistarief voor een gezin bedroeg 185 euro, voor een alleenstaande 163 euro en voor een onderneming per vestiging 273 euro. Deze tarieven werden ook jaarlijks verhoogd met een vast inflatiepercentage van 2%. In de nieuwe beleidsperiode komen deze allen op nul te staan met de totale afschaffing.

## ▣ de aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

De gemeentelijke begroting sensu strictu is financieel gezond: de keuzes die in het meerjarenplan worden gemaakt op vlak van personeel, investeringen en exploitatie kunnen perfect worden gefinancierd en creëren geen nood aan nieuwe fiscale inkomsten.

Toch zal in Koksijde voortaan een aanvullende personenbelasting (APB) van 5 % gelden. Dit is het laagst mogelijke percentage APB met de hoogste juridische en fiscale zekerheden, gelet op de aanhoudende juridische strijd rond de tweedeverblijfstaks. Daarmee wordt bovendien het fiscale beleid langs de ganse Westkust op elkaar afgestemd. Ook in De Panne en Nieuwpoort wordt 5 % geïnd (in Veurne is dat 7 %, Diksmuide 8 %).

De middelen die volgen uit de ingevoerde APB worden volledig en integraal gecompenseerd. Ze maken het mogelijk om in de plaats de algemene gemeentebelasting volledig te schrappen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing te verminderen. En ze maken het ook mogelijk om extra financiële ondersteuning, investeringen en dienstverlening te bieden aan jonge gezinnen, aan wie wil verbouwen, aan lokale ondernemers,...

Belangrijk is daarbij op te merken dat, ook in de toekomst, de ganse Westkust met De Panne, Koksijde en Nieuwpoort op 5 % bij de állerlaagste gemeenten van gans Vlaanderen blijft: slechts 11 Vlaamse gemeenten hebben dan een tarief van 5 %, terwijl zowat álle andere gemeenten (stukken) hoger zitten.

De invoering van een APB en de bijhorende gelijkstemming met de buurgemeenten De Panne en Nieuwpoort komt er om drie redenen:

(1) Exploderende advocatenkosten: Elk jaar moet onze gemeente zo'n 700.000 euro betalen aan advocaten om de juridische kosten te dekken van procedures tegen de tweedeverblijfstaks. Tweedeverblijvers worden daarbij aangemoedigd door een reeks advocaten en Test Aankoop. En dan worden we ook nog eens geconfronteerd met activistische rechters die onze gemeente veroordelen. Dat is gewoon niet houdbaar meer. We kunnen onze middelen en energie beter investeren in effectieve projecten die een positief resultaat opleveren.

(2) De Provincie West-Vlaanderen werd veroordeeld, voor onze gemeente dreigt hetzelfde: Er staat ons een effectieve vernietiging door de Raad van State te wachten wanneer we geen lessen zouden trekken uit het verleden en we onze reglementen op dezelfde manier zouden vastleggen zoals ze vandaag van toepassing zijn. Hetzelfde gebeurde immers een paar maand terug. Toen vernietigde de Raad van State het belastingreglement van de Provincie West-Vlaanderen op de tweede verblijven. Ze verplicht de provincie ook om aan de eigenaars de belasting terug te betalen van de afgelopen drie jaren. Een groot budgettair risico dus.

(3) De Vlaamse overheid bestraft ons: De regering dwingt ons de facto om minimaal 5 % aanvullende personenbelasting (APB) in te voeren. Wanneer je de belastingen lager legt voor je eigen inwoners, dan word je daarvoor financieel gestraft bij de toekenning van de middelen van het gemeentefonds.

Meer detailinformatie over dit kerncijfer is beschikbaar in de toelichting, grondslagen en assumpties.

## Andere cijfers

|                | 01/01/2025 |
|----------------|------------|
| Inwonersaantal | 21.346     |

## ▣ het aantal inwoners op 1 januari 2025:

De gemeente Koksijde telde op 1 januari 2025 21.346 inwoners. Dat is een daling met 188 (-0,87%) op een jaar tijd. Dit cijfer bevestigt de dalende trend die werd ingezet in 2013. De komende jaren wordt een stagering van het aantal inwoners verwacht. Dat blijkt uit de

bevolkingsprognose van Statistiek Vlaanderen die een inschatting maakt van de toekomstige bevolking in een gemeente op basis van trends in het verleden en de verwachte evolutie daarvan.

Deze trend is opmerkelijk want in alle buurgemeenten van Koksijde en in West-Vlaanderen zal het bevolkingsaantal in dezelfde periode wel stijgen. Een en ander is mede te verklaren door de bevolkingssamenstelling. Koksijde heeft nog steeds de oudste bevolking van het land met een gemiddelde leeftijd van 56,4 jaar (een verdere stijging in vergelijking met een jaar terug toen de gemiddelde leeftijd op 55,7 jaar stond). Dit verklaart mee de beleidskeuzes in dit meerjarenplan om toe te werken naar meer vaste bewoning en extra jonge gezinnen, die samen met onze senioren de toekomst van onze gemeente prachtig kleuren.



ontwerp ter goedkeuring aan de gemeenteraad van 15/12/2025

# SN: Strategische Nota



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 221693

Gemeente (0207.494.480)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Algemeen directeur:: Joeri Stekelorum

OCMW (0212.188.785)

Ter Duinenlaan 34, 8670 Koksijde

Financieel directeur:: Jean-Philippe Vandeputte

## Overzicht beleidsdoelstellingen

### BD-1: In onze gemeente voelen mensen zich echt thuis \*

Kwalitatieve omschrijving: In Koksijde voelen mensen zich écht thuis dankzij een integrale aanpak die van Koksijde een warme, duurzame en inclusieve gemeente maakt waar mensen graag wonen en samenleven.

Een slim beleid dat betaalbaar wonen, natuurbehoud en leefkwaliteit centraal stelt, stimuleert vaste bewoning, ondersteunt jonge gezinnen en zorgt voor een nieuw en duurzamer evenwicht tussen inwoners, tweede verblijvers en toerisme..

Erfoegd en karaktervolle architectuur worden gekoesterd en herbestemd, waardoor Koksijde haar unieke identiteit behoudt en tegelijk de woonfuncties waar mogelijk worden versterkt.

Klimaatbewustzijn, energiezuinigheid en duurzame mobiliteit worden actief gepromoot, met investeringen in groene ruimte, fiets- en voetpaden en deelmobiliteit. Natuur, waterbeheer en afvalbeleid zijn gericht op een gezonde, nette en toekomstbestendige omgeving.

Veiligheid en dierenwelzijn krijgen bijzondere aandacht, zodat iedereen zich welkom, veilig en betrokken voelt.

### BD-2: In onze gemeente moedigen we iedereen aan om samen actief te zijn \*

Kwalitatieve omschrijving: In Koksijde geloven we dat samen actief zijn de sleutel is tot een sterke, verbonden gemeenschap.

We stimuleren en ondersteunen lokaal ondernemerschap, zodat bestaande zaken kunnen bloeien en nieuwe ondernemers zich welkom voelen. Door gerichte marketing en samenwerking met ondernemersverenigingen vergroten we de aantrekkingskracht van onze handelscentra als winkel- én ontmoetingsplek. Een centrummanager begeleidt handelaars en stimuleert samenwerking, zodat onze centra bruisen van economische dynamiek.

We zetten in op duurzame tewerkstelling en begeleiden werkzoekenden richting een passende job. Door nauwe samenwerking tussen ondernemingen, welzijnsorganisaties en scholen bouwen we een breed netwerk dat kansen vergroot en (sociale) tewerkstelling versterkt. Werkgevers worden actief betrokken via bedrijfsbezoeken, netwerkevents en jobdagen, waardoor de kloof tussen werkgevers en werkzoekenden verkleint.

Ons sociaal beleid koppelen we aan verenigingen, vrijwilligers en buurtwerking. Het Huis van Verbinding is een centrale plek waar ontmoeting, activering, ondersteuning en participatie samenkomen. Iedereen vindt er eenvoudig hulp en informatie, en structurele partnerschappen zorgen voor een levendig platform voor samenwerking en uitwisseling.

We voeren een integraal welzijns- en armoedebelaid, met aandacht voor preventie, mentaal en fysiek welzijn, en het toegankelijk maken van zorg. Sociale cohesie wordt versterkt door buurtcontacten, verenigingen en initiatieven zoals Wijkvrienden, zodat niemand uit de boot valt. Iedereen krijgt kansen om deel te nemen aan vrije tijd en activiteiten, ongeacht achtergrond of financiële situatie.

Vrijwilligers zijn onmisbaar in onze gemeente. Met een gecoördineerd vrijwilligersbeleid waarderen en ondersteunen we hun inzet, zodat elke vrijwilliger zich welkom en gewaardeerd voelt.

Inclusie is een rode draad doorheen ons beleid. We zorgen voor toegankelijke mobiliteit, gebouwen, communicatie en vrijetijdsbesteding, zodat iedereen kan meedoen. Internationale samenwerking en jumelages verruimen onze blik en verbinden inwoners met de wereld.

Sport brengt mensen samen en zorgt voor ontmoeting en ontspanning. We bieden een breed sportaanbod en investeren in moderne infrastructuur, zodat iedereen kan bewegen en genieten. Kinderen, jongeren en gezinnen krijgen ondersteuning en ontwikkelingskansen via het Huis van het Kind, opvang en een divers vrijetijdsaanbod.

Koksijde is een gemeente waar samen actief zijn centraal staat. Door ontmoeting, samenwerking en betrokkenheid bouwen we aan een warme, inclusieve en bruisende gemeenschap waar iedereen zich welkom voelt en mee kan doen.

### BD-3: In onze gemeente kiezen we voor kwaliteit in alles wat we doen \*

Kwalitatieve omschrijving: Koksijde streeft in elk beleidsdomein naar topkwaliteit. We zetten in op eigentijdse citymarketing en heldere communicatie, zodat iedereen Koksijde-Oostduinkerke leert kennen als een topgemeente. Onze strategie verbindt lokale economie, toerisme, cultuur, sport, erfgoed en leefkwaliteit tot één krachtig verhaal dat inwoners trots maakt en bezoekers aantrekt.

We kiezen bewust voor belevingstoerisme, een toegankelijk evenementenaanbod en een performant toeristisch onthaal. Elk evenement sluit aan bij het karakter van onze vier kernen en van onze gemeente als geheel. Ze zijn ook laagdrempelig en toegankelijk voor een breed publiek. Kwaliteitsvolle beleving staat centraal, met aandacht voor een sterk, herkenbaar imago. Ons cultuurcentrum en de gemeentelijke musea zijn toonaangevende plekken waar mensen samenkomen, creativiteit gestimuleerd wordt en erfgoed gekoesterd blijft. We investeren voortdurend in infrastructuur en samenwerking met partners, zodat onze gemeente uitblinkt in cultuur en erfgoed.

We geven inwoners en tweedeverblijvers heldere informatie en inspraak, zodat ons vernieuwend beleid breed gedragen wordt. Participatie, dialoog en cocreatie zijn vaste waarden, zowel digitaal als fysiek. Medewerkers krijgen opleiding en ondersteuning om participatie goed te begeleiden.

Lokaal bestuur Koksijde is een klantgerichte organisatie die professionalisme, betrokkenheid en zorgzaamheid centraal stelt. We stroomlijnen werkprocessen, investeren in moderne tools en ICT, en stimuleren samenwerking tussen diensten. Heldere communicatie en duidelijke afspraken zorgen voor een sterke interne samenwerking en een warme, professionele dienstverlening. We benutten de kansen van digitalisering en databeheer om onze werking slimmer en efficiënter te maken. Onze dienstverlening wordt steeds vlotter en betrouwbaarder, met aandacht voor privacy en datakwaliteit.

Met een modern personeelsbeleid zetten we welzijn, interne betrokkenheid en efficiëntie centraal. We investeren in loopbaanontwikkeling, duurzame inzetbaarheid en een positieve werkcultuur, zodat medewerkers hun talenten maximaal kunnen benutten.

Ons patrimoniumbeleid focust op duurzaamheid, veiligheid en toegankelijkheid. We investeren in degelijke infrastructuur en ergonomie, en zorgen voor energie-efficiëntie en circulair materiaalgebruik. Gebouwen en voorzieningen zijn flexibel en toegankelijk voor iedereen.

Tot slot kiezen we bewust voor bestuurlijke samenwerking met buurgemeenten en andere overheden. Door kennis en middelen te bundelen, vergroten we onze slagkracht en verbeteren we onze dienstverlening.

Kwaliteit is de rode draad doorheen alles wat we doen. Zo bouwen we samen aan een sterke, toekomstgerichte en trotse gemeente.

*\*: Prioritaire beleidsdoelstelling*

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: In onze gemeente voelen mensen zich echt thuis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### **Prioritair actieplan: AP-01: Ruimtelijk beleid**

Met een doordacht ruimtelijk beleid kiezen we voor slimme verdichting en de bescherming van onze waardevolle natuur, zo zorgen we voor kwaliteit en een correct evenwicht tussen wonen en toerisme.

We voeren een toekomstgericht en duurzaam ruimtelijk beleid in Koksijde. We streven naar kernen waar verdichting op een doordachte manier gebeurt, waar betaalbaar wonen mogelijk blijft, waar functies beter verweven worden en waar elke ruimte kwalitatief wordt benut. Zo behouden we onze open ruimte, verhogen we de leefkwaliteit en zorgen we dat Koksijde aantrekkelijk blijft voor huidige en toekomstige generaties.

Het op te maken beleidsplan Ruimte vormt de basis en laat ons toe het ruimtelijk beleid en de ruimtelijke ontwikkeling te verduurzamen en te actualiseren. We activeren de masterplannen, zoals het masterplan voor Oostduinkerke-dorp, het masterplan rond de kerk in Koksijde-dorp, de toekomst van het militair domein, het masterplan sportpark Koksijde-dorp (oude gemeentehuis), en het traject "DNA van het dorp" voor de Zeedijk. Telkens met oog voor zorgvuldige en toekomstbestendige ontwikkeling.

We zetten sterk in op kwaliteitsvolle architectuur, meer groen in het straatbeeld, minder verharding, zodat we het karakter van onze kernen versterken.

Bestaande verouderde of te complexe stedenbouwkundige instrumenten, zoals sommige verordeningen of RUP's, passen we aan zodat deze duidelijker en eenvoudiger zijn en de kwaliteit van ons ruimtelijk beeld, de publieke ruimte en de leefomgeving te bevorderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 430.000 | 405.000 | 230.000 | 175.000 | 180.000 | 175.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

#### **Prioritaire actie: 01-01: Opmaak van een beleidsplan Ruimte**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|---------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 100.000 | 100.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |

#### **Prioritaire actie: 01-02: Opmaak diverse stedenbouwkundige plannen en studies**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 150.000 | 150.000 | 150.000 | 150.000 | 150.000 | 150.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

#### **Prioritaire actie: 01-03: Masterplan Oostduinkerke-dorp: actualiseren en uitvoeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028   | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|---------|--------|------|------|------|
| Uitgaven    | 150.000 | 100.000 | 50.000 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0      | 0    | 0    | 0    |

#### **Prioritaire actie: 01-04: Masterplan Koksijde-dorp: actualiseren en uitvoeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027   | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|------|--------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 15.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 01-05: Masterplan sportpark Koksijde-dorp: actualiseren en uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027   | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|------|--------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 15.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 01-06: Masterplan militair domein: actualiseren en uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 01-07: Stimuleren van kwaliteitsvolle architectuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027 | 2028  | 2029 | 2030  | 2031 |
|-------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| Uitgaven    | 5.000 | 0    | 5.000 | 0    | 5.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0     | 0    | 0     | 0    | 0     | 0    |

### Prioritair actieplan: AP-02: Woonbeleid

We zorgen dat huren en kopen, bouwen en verbouwen meer betaalbaar wordt, in het bijzonder voor onze eigen inwoners, zodat meer woningen vast of frequent gebruikt worden

De gemeente zet actief in op meer vaste bewoning om de leefbaarheid van woonwijken en -kernen te versterken, de lokale economie te laten groeien en de noodzakelijke dienstverlening, zoals brandweer en politie,... te garanderen. Vandaag staan bijna 60% van de woningen en appartementen te vaak leeg buiten het toeristisch seizoen. De gemeente vermindert dat aandeel stap voor stap en evolueert het komende decennium naar het kustgemiddelde van 50% vaste bewoning. Dit doen we door ons beleid rond betaalbaar wonen te versterken, met bijzondere aandacht voor jonge gezinnen. Een totaalaanpak met diverse en concrete maatregelen herstelt het bestaande onevenwicht: van een duidelijke visie op de wildgroei aan vakantiewoningen, dat we aanpakken met de opmaak van een RUP, tot meer gerichte huisvestings- en renovatiepremies, het aanpakken van leegstand en het activeren van onbebouwde percelen, het inzetten op betaalbaar huren, tot het initiëren van projecten rond betaalbaar wonen.

Met een woonbehoefteonderzoek brengen we de noden en wensen voor vaste bewoning goed in beeld. Zo kunnen we degelijk inzetten op een divers woonaanbod en bekijken we welke nieuwe woonvormen hier gewenst en nodig zijn. Kwaliteit staat centraal, want goede woningen zijn voor iedereen belangrijk. Daarom blijven we gericht werken aan betere en kwaliteitsvolle woningen in onze gemeente.

In uitvoering van het nieuwe BSO van de Vlaamse Overheid werkt de gemeente nauw samen met de Woonmaatschappij IJzer en Zee aan de realisatie van nieuwe sociale woningen, gekoppeld aan een versterkt toewijzingsbeleid. Het woonloket ontwikkelt zich verder tot een laagdrempelig aanspreekpunt waar inwoners terecht kunnen met al hun woonvragen: van huurondersteuning en woningkwaliteit tot betaalbaarheid en subsidiemogelijkheden, en ook voor vragen rond energie en regelgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 786.158 | 701.981 | 702.821 | 703.677 | 654.551 | 580.442 |
| Ontvangsten | 6.675   | 6.675   | 6.675   | 6.675   | 6.675   | 6.675   |

### Prioritaire actie: 02-01: Betaalbaar wonen: realisatie concrete projecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031   |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Uitgaven    | 216.158 | 216.981 | 217.821 | 218.677 | 169.551 | 95.442 |
| Ontvangsten | 6.675   | 6.675   | 6.675   | 6.675   | 6.675   | 6.675  |

**Prioritaire actie: 02-02: Betaalbaar wonen: voorzien van gronden en panden**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 35.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 02-03: Betaalbaar wonen: verbouw- en andere premies**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 485.000 | 485.000 | 485.000 | 485.000 | 485.000 | 485.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 02-04: Sociaal wonen: ontwikkelen van projecten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 50.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritair actieplan: AP-03: Onroerend erfgoed**

We koesteren ons onroerend erfgoed, en zorgen ervoor dat het levendige plekken blijven om te beleven en in te wonen

We nemen als onroerend erfgoedgemeente het voortouw in de zorg voor ons waardevol bouwkundig, landschappelijk, funerair en archeologische erfgoed. We beheren ons gemeentelijk erfgoed zorgvuldig en nemen een actieve, adviserende en waar nodig en mogelijk sturende rol op richting eigenaars, betrokkenen en geëngageerde burgers. We geven het goede voorbeeld en zetten ons in voor het behoud, duurzaam gebruik en de herbestemming van waardevolle erfgoedelementen. Kenmerkende wijken, straten en gebouwen beschermen we niet alleen, maar blazen we ook nieuw leven in, zodat ze blijven functioneren als levendige woon- en ontmoetingsplekken.

We houden onze erfgoedinventarissen nauwkeurig bij. Ze vormen de basis voor concrete acties en inspirerende initiatieven. Met de gemeentelijke restauratiepremie ondersteunen we eigenaars, en waar nodig treden we handhavend op met een doordacht beleid.

We schenken ook aandacht aan waardevol erfgoed zonder formele bescherming. Vooral kwetsbare of bedreigde erfgoedelementen nemen we ter harte. Met gerichte sensibiliseringsacties maken we eigenaars en bewoners bewust van de erfgoedwaarde. We zorgen ervoor dat eigenaars en betrokkenen altijd correct en duidelijk geïnformeerd zijn. Onze gemeentelijke experts volgen de regelgeving en nieuwste evoluties op de voet.

Geëngageerde inwoners met expertise op het vlak van onroerend erfgoed zijn onze cruciale partner: als kenniscentrum en klankbord betrekken we deze bij elke stap van ons erfgoedbeleid – van voorbereiding tot uitvoering en evaluatie.

Met zorg en visie geven wij ons erfgoed met deze aanpak een levendige toekomst, gedragen door de hele gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 118.500 | 115.500 | 112.000 | 112.000 | 112.000 | 112.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 03-01: Onderbouwde beleidsvisie uitwerken met betrekking tot onroerend erfgoed**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027  | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|------|-------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 1.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 03-02: Lokaal draagvlak creëren voor de beleidsvisie inzake onroerend erfgoed**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Uitgaven</b>    | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire actie: 03-03: Voorbeeldfunctie opnemen in de zorg voor gemeentelijk onroerend erfgoed**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 25.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 03-04: Nodige expertise en gemeentelijk verbalisant voorzien voor de opmaak en uitvoering van de beleidsvis**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026  | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------------|-------|------|------|------|------|------|
| <b>Uitgaven</b>    | 1.500 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Ontvangsten</b> | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 03-05: Genomen erfgoed-beslissingen invoeren in het digitale register en de databank van toelatingen en adv**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritaire actie: 03-06: Onroerend erfgoed inventariseren en het duurzaam behoud en beheer ervan stimuleren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 91.000 | 98.500 | 96.000 | 96.000 | 96.000 | 96.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

## Prioritair actieplan: AP-04: Klimaat en energie

We bereiden ons samen voor op de klimaatuitdagingen door in te zetten op klimaatadaptie en -educatie, op energie besparen en groene energie opwekken, door te kiezen voor nieuwe technologieën en ondersteuning van onze inwoners

Koksijde pakt de klimaatuitdagingen aan door ze te verweven in alle beleidsdoelstellingen en actieplannen. We kiezen resoluut voor energiezuinigheid, hernieuwbare energie en klimaatbewustzijn, en zetten deze stap voor stap om in concrete acties binnen onze organisatie en samen met inwoners, handelaars en lokale partners.

Voor woningen stimuleren we energie-efficiëntie en eigen energieproductie, met het doel om fossielvrij te worden. Door woonpremies, promotie van zonnepanelen en advies op maat verlagen we de energiefacturen en de CO-uitstoot.

Handelaars ondersteunen we bij het besparen van energie en het doen van duurzame investeringen, onder meer via infosessies, begeleiding en samenwerking met lokale partners. Zo maken zij hun gebouwen en installaties energiezuiniger en produceren ze waar mogelijk zelf groene energie.

Met het beheer van onze gemeentelijke gebouwen geven we het goede voorbeeld: we investeren in efficiënte technieken, zonnepanelen, slimme sturing en betere isolatie, waardoor de energiekosten dalen en we verder kunnen investeren in het patrimonium. We werken aan een lokaal warmteplan dat met een duidelijke visie, warmtezoneringplan en actieplan de krijtlijnen uitzet voor fossielvrij verwarmen en koelen. Voor duurzame mobiliteit zetten we in op deelmobiliteit, laadinfrastructuur en elektrificatie van ons wagenpark en machines.

Klimaatbewustzijn en -educatie krijgen een centrale plaats in het aanbod van het Duinenhuis. Scholen, verenigingen en inwoners ontdekken via workshops, acties en campagnes hoe ze zelf het verschil kunnen maken. Burgers kunnen klimaatprojecten indienen en hiervoor ondersteuning krijgen, zodat iedereen actief kan bijdragen aan de klimaattransitie van Koksijde.

We nemen deel aan projecten binnen Gemeente voor de Toekomst, werken samen met andere vooruitstrevende gemeenten, de provincie West-Vlaanderen en organisaties, wisselen kennis uit en testen innovatieve projecten die onze gemeente voorbereiden op de uitdagingen van morgen. Sinds 2021 werken we aan het Klimaatplan Koksijde, dat bestaat uit het Burgemeestersconvenant 2030 en het Vlaams Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP). Dit plan omvat doelstellingen rond natuur, energie, water en mobiliteit, en we werken concrete acties uit om deze te realiseren, zowel binnen de organisatie als samen met de burgers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 236.500 | 236.500 | 246.500 | 241.500 | 231.500 | 236.500 |
| Ontvangsten | 26.149  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

### Prioritaire actie: 04-01: Energie efficiëntie en -productie van woningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Prioritaire actie: 04-02: Energie efficiëntie en -productie van handelszaken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Prioritaire actie: 04-03: Energie efficiëntie en -productie van gemeentelijke gebouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 210.000 | 210.000 | 210.000 | 210.000 | 210.000 | 210.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

### Prioritaire actie: 04-04: Klimaatbewustzijn en -educatie versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 19.000 | 14.000 | 29.000 | 19.000 | 14.000 | 14.000 |
| Ontvangsten | 26.149 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 04-05: Burgerbudget voor klimaatmaatregelen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 7.500 | 7.500 | 7.500 | 7.500 | 7.500 | 7.500 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire actie: 04-06: Klimaatplan Koksijde: uitvoeren projecten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritaire actie: 04-07: Gemeente voor de Toekomst: uitvoeren projecten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027  | 2028 | 2029  | 2030 | 2031  |
|-------------|------|-------|------|-------|------|-------|
| Uitgaven    | 0    | 5.000 | 0    | 5.000 | 0    | 5.000 |
| Ontvangsten | 0    | 0     | 0    | 0     | 0    | 0     |

**Prioritair actieplan: AP-05: Openbaar domein**

De heraanleg van straten, fiets- en voetpaden, pleinen, zeedijken en publieke natuur, met aandacht voor het karakter van onze gemeente en voor streekgebonden openbaar groen, zorgt voor een kwalitatief en toegankelijk openbaar domein en voor gezellige ontmoetingsplekken voor alle inwoners en bezoekers

We investeren de komende jaren fors in de vernieuwing van het openbaar domein, zodat we zorgen voor een aangename en veiligere leefomgeving. We geven prioriteit aan de heraanleg van de zeedijken, de Koninklijke Baan en de verbindingswegen. Hierdoor kunnen bewoners zich vlotter en veiliger verplaatsen, terwijl woonwijken rustiger en leefbaarder worden.

We vernieuwen actief straten en wijken en realiseren nieuwe verkavelingen voor sociaal en betaalbaar wonen. Zo geven we meer mensen de kans om in een kwaliteitsvolle, betaalbare woning te leven, dicht bij voorzieningen en groen.

Door jaarlijks gericht te investeren in het onderhoud van rioleringen, wegen, voetpaden, straatmeubilair en groenzones, zorgen we ervoor dat bewoners kunnen rekenen op nette, veilige en goed onderhouden straten en pleinen. We grijpen snel in waar dat nodig en mogelijk is, zodat ongemakken voor bewoners tot een minimum beperkt blijven.

Bij de inrichting en het onderhoud van het openbaar domein houden we nadrukkelijk rekening met de klimaatuitdagingen van de toekomst. Door te ontharden en extra groen aan te planten, creëren we meer schaduw en verkoeling, waardoor bewoners minder last hebben van hitte en wateroverlast. Zo maken we de leefomgeving gezonder en aangenamer voor iedereen.

We stimuleren duurzame mobiliteit door fietspaden en fietsenstallingen uit te breiden en te onderhouden. Bewoners krijgen zo meer veilige en comfortabele alternatieven om zich te verplaatsen. Tegelijk onderzoeken we samen met partners de aanleg van ondergrondse parkeergelegenheden, zodat parkeren eenvoudiger wordt zonder de leefbaarheid te schaden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|-------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Uitgaven    | 6.016.908 | 11.069.113 | 13.886.896 | 14.142.760 | 18.250.963 | 12.124.382 |
| Ontvangsten | 2.500.000 | 2.500.000  | 3.000.000  | 10.500.000 | 2.500.000  | 2.500.000  |

**Prioritaire actie: 05-01: Heraanleg Zeedijken en omgeving**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027 | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-------------|------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 0    | 0    | 1.000.000 | 4.705.000 | 5.065.000 | 1.925.000 |
| Ontvangsten | 0    | 0    | 0         | 0         | 0         | 0         |

**Prioritaire actie: 05-02: Heraanleg Koninklijke Baan en omgeving**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 100.000 | 2.200.000 | 2.200.000 | 3.200.000 | 6.200.000 | 4.000.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0         | 0         | 7.500.000 | 0         | 0         |

**Prioritaire actie: 05-03: Heraanleg van horizontale fiets-assen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027 | 2028    | 2029      | 2030      | 2031 |
|-------------|------|------|---------|-----------|-----------|------|
| Uitgaven    | 0    | 0    | 500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0    | 0       | 0         | 0         | 0    |

**Prioritaire actie: 05-04: Heraanleg van verticale verbindingswegen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027      | 2028      | 2029 | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|-----------|-----------|------|---------|---------|
| Uitgaven    | 750.000 | 3.527.127 | 6.027.127 | 0    | 250.000 | 250.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0         | 0         | 0    | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 05-05: Heraanleg van diverse straten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027    | 2028 | 2029    | 2030      | 2031      |
|-------------|------|---------|------|---------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 0    | 300.000 | 0    | 300.000 | 1.100.000 | 2.200.000 |
| Ontvangsten | 0    | 0       | 0    | 0       | 0         | 0         |

**Prioritaire actie: 05-06: Heraanleg Silicowijk**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027      | 2028    | 2029    | 2030 | 2031 |
|-------------|-----------|-----------|---------|---------|------|------|
| Uitgaven    | 1.700.000 | 1.700.000 | 500.000 | 500.000 | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0         | 0         | 500.000 | 500.000 | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 05-07: Heraanleg Quartier Sénégalais**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030    | 2031    |
|-------------|------|------|------|------|---------|---------|
| Uitgaven    | 0    | 0    | 0    | 0    | 375.000 | 825.000 |
| Ontvangsten | 0    | 0    | 0    | 0    | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 05-08: Aanleg wegenis in sociale en betaalbare woonprojecten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027 | 2028 | 2029    | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|------|------|---------|------|------|
| Uitgaven    | 100.000 | 0    | 0    | 350.000 | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0    | 0    | 0       | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 05-09: Algemeen wegenisprojecten: opmaak voorontwerpen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 350.000 | 400.000 | 400.000 | 400.000 | 400.000 | 400.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 05-10: Algemeen voetpaden: heraanleg en onderhoud**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031    |
|-------------|---------|------|------|------|------|---------|
| Uitgaven    | 500.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 200.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0       |

**Prioritaire actie: 05-11: Algemeen rioleringen en rioolaansluitingen: renovatie en onderhoud**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 942.259   | 841.354   | 1.448.081 | 1.454.943 | 1.461.942 | 1.169.081 |
| Ontvangsten | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 |

**Prioritaire actie: 05-12: Algemeen structureel onderhoud: wegen en openbaar domein**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 813.685 | 814.958 | 816.258 | 817.583 | 818.934 | 370.313 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 05-13: Algemeen signalisatie en belijning: verkeersveiligheid versterken**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 05-14: Algemeen onderhoud: straatmeubilair, zitbanken, vlaggenmasten, vlaggen,...**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 05-15: Groen: groenzones aanleggen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 169.964 | 210.164 | 320.365 | 170.569 | 170.775 | 170.982 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 05-16: Groen: ontharden en vergroenen van het openbaar domein**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027    | 2028   | 2029    | 2030 | 2031 |
|-------------|------|---------|--------|---------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 480.000 | 75.000 | 140.000 | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0       | 0      | 0       | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 05-17: Groen: algemeen onderhoud van bomen, hagen, maaien grasbetondallen en wegbermen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 390.000 | 393.900 | 397.839 | 401.817 | 405.836 | 409.894 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

### Prioritaire actie: 05-18: Strand en zeewering: zeeweringswerken en beheersen van stuifzand

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 81.000 | 81.610 | 82.226 | 82.848 | 83.477 | 84.112 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 05-19: Fietsenstallingen: onderhoud en uitbreiding

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 60.000 | 60.000 | 60.000 | 60.000 | 60.000 | 60.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 05-20: Ondergrondse parkings: haalbaarheidsonderzoek aanleg via PPS

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030    | 2031 |
|-------------|------|------|------|------|---------|------|
| Uitgaven    | 0    | 0    | 0    | 0    | 300.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0    | 0    | 0    | 0       | 0    |

### **Prioritair actieplan: AP-06: Natuur**

We maken van onze stranden, duinen, bossen en parken echte belevingsnatuur met een hoge biodiversiteit en ruimte voor ontspanning

Onze duinen maken deel uit van ons DNA. Ze bieden een rijkdom aan biodiversiteit en bewaren herinneringen die generaties overstijgen. In het natuureducatief centrum Duinenhuis en het bezoekerscentrum Doornpanne brengen we mensen actief in contact met ons dynamisch duinlandschap en de Noordzee. We organiseren tal van activiteiten die de band tussen mens en natuur versterken.

We werken doelgericht samen met de Vlaamse overheid en middenveldorganisaties om een heldere toekomstvisie voor Koksijde en de Westkust uit te bouwen. We investeren strategisch in natuurversterking: we beschermen en breiden onze waardevolle duin-, kust- en polderlandschappen uit. We zetten volop in op natuurgebaseerde oplossingen, zowel in bestaande als toekomstige natuurgebieden. Door te streven naar robuuste ecosystemen, bouwen we aan een klimaatklare en weerbare toekomst. We behouden streekeigen soorten en hun leefgebied en pakken invasieve exoten daadkrachtig aan. Met de hoge bevolkingsdichtheid aan onze kust richten we ons op belevingsnatuur. We leggen duidelijke paden aan en creëren ontspanningsplekken, zodat iedereen zich verbonden voelt met de natuur. Tegelijk stimuleren we sociale cohesie door lokale, gebiedsgerichte plantacties en natuurbeheeracties te organiseren. We betrekken inwoners via participatietrajecten, waarbij onder meer Regionaal Landschap Westhoek vzw een belangrijke rol speelt. Zo verankeren we duurzame belevingsnatuur in het dagelijks leven van inwoners en bezoekers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027      | 2028      | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 1.502.245 | 1.198.572 | 1.217.343 | 276.688 | 142.643 | 155.408 |
| Ontvangsten | 32.600    | 112.600   | 22.600    | 22.600  | 22.600  | 22.600  |

**Prioritaire actie: 06-01: Natuurgebieden: beheer**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028   | 2029    | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|---------|--------|---------|--------|--------|
| Uitgaven    | 214.300 | 156.700 | 76.200 | 153.200 | 21.200 | 20.000 |
| Ontvangsten | 0       | 15.000  | 0      | 0       | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 06-02: Natuurgebieden: natuurinrichting**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|-----------|---------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 1.020.265 | 420.265 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0         | 75.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 06-03: Natuurgebieden: recreatieve infrastructuur voorzien**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 160.000 | 310.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 20.000 |
| Ontvangsten | 10.000  | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 06-04: Strand: groene opwaardering**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027    | 2028      | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|------|---------|-----------|------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 200.000 | 1.021.600 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0       | 0         | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 06-05: Duinenhuis: inzetten op natuurbeleving en -educatie**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 92.680 | 93.607 | 94.543 | 95.488 | 96.443 | 97.408 |
| Ontvangsten | 22.600 | 22.600 | 22.600 | 22.600 | 22.600 | 22.600 |

**Prioritaire actie: 06-06: Exotenbeheer**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire actie: 06-07: Geboortebos uitbreiden**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027  | 2028 | 2029  | 2030 | 2031  |
|-------------|------|-------|------|-------|------|-------|
| Uitgaven    | 0    | 3.000 | 0    | 3.000 | 0    | 3.000 |
| Ontvangsten | 0    | 0     | 0    | 0     | 0    | 0     |

**Prioritaire actie: 06-08: Samenwerken met Regionaal Landschap Westhoek**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### **Prioritair actieplan: AP-07: Waterbeleid**

We beheren ons (afval)water slim, zodat we beter beschermd zijn tegen extreme droogte en overstromingen

Om een veerkrachtig en duurzaam watersysteem te garanderen, zetten we als gemeente actief in op een breed scala aan maatregelen rond waterbeheer. We stimuleren de infiltratie van regenwater op zowel openbaar als privaat domein, met als doel de grondwatertafel te behouden en te versterken. Dit doen we niet alleen door het garanderen van infiltratievoorzieningen bij nieuwe projecten, maar ook door bestaande infrastructuur te optimaliseren, zoals het aanleggen van wadi's, waterbuffers en het hergebruiken van hemelwater voor groenvoorzieningen en fontein.

We voeren het hemelwater- en droogteplan uit door inwoners advies en ondersteuning te bieden bij het beschermen van hun woning tegen wateroverlast. Daarnaast betrekken we burgers actief zodat iedereen weet wat te doen bij meer extreme weersomstandigheden. We realiseren projecten waar waterbuffering en infiltratie centraal staan, en werken samen met andere besturen en stakeholders, ook over de landsgrenzen heen, om kennis en middelen te bundelen.

Tot slot blijven we inzetten op kennisdeling en netwerkmomenten met experts, zodat we als lokaal bestuur flexibel kunnen inspelen op nieuwe uitdagingen en kansen rond waterbeheer. Zo bouwen we samen aan een veerkrachtig en toekomstbestendig watersysteem voor onze gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027    | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 60.000 | 430.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      |

#### **Prioritaire actie: 07-01: Hemelwater maximaal benutten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

#### **Prioritaire actie: 07-02: Versterken integraal waterbeheer**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------------|--------|---------|------|------|------|------|
| <b>Uitgaven</b>    | 30.000 | 400.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |

## Prioritair actieplan: AP-08: Afvalbeleid

We bestrijden zwerfvuil, verminderen restafval en zetten voluit in op recyclage en hergebruik

We stemmen ons afvalbeleid af op het Lokaal Materialenplan 2023-2030 en blijven gericht werken aan het verminderen van het restafval. Als kustgemeente hebben we bijzondere uitdagingen gelinkt aan het toeristisch karakter en de bijzondere ligging van de gemeente. Daarom blijft maatwerk over de manier hoe we de inzameling organiseren, een belangrijk uitgangspunt.

In Koksijde is de doelstelling van 181 kg restafval per inwoner ondertussen gehaald. We handhaven dit goede resultaat en streven bovendien naar een bijkomende vermindering van 13 kg per inwoner, als de acties op Vlaams niveau worden uitgevoerd (bijv. mogelijkheid tot selectieve inzameling en afvoer naar recyclage van wegwerpluiers).

Hergebruik blijft een belangrijk aandachtspunt. Samen met Kringwinkel West streven we naar 8 kg hergebruik per inwoner. Ook het selectief inzamelen van materialen voor recyclage blijft essentieel. We passen onze inzamelmethodes voortdurend aan op maat van onze inwoners. Gedifferentieerde tarifiering, waarbij de vervuiler betaalt, blijft een vast instrument.

Containers aan huis en milieupunten in de toeristische zone worden de norm, wat ook de netheid ten goede komt. De milieupunten breiden we uit en zorgen zo voor een propere, goed georganiseerde en toekomstgerichte woonomgeving.

We versterken het zespilbeleid tegen zwerfvuil (preventie, sensibilisering, infrastructuur, omgeving, participatie en handhaving) als sluitstuk. Zwerfvuil en sluikstort blijven een uitdaging voor de publieke ruimte en brengen kosten met zich mee. Door de omzetting van de Single Use Plastics-richtlijn zullen producenten bijdragen aan de opruimkosten.

Participatie en handhaving vertalen we in initiatieven zoals Mooimakers en de Grote zwerfvuilactie en in het verhogen van de pakkans en het toepassen van strengere sancties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Uitgaven</b>    | 1.996.693 | 2.326.298 | 2.346.103 | 2.006.109 | 2.026.320 | 2.046.737 |
| <b>Ontvangsten</b> | 467.500   | 492.500   | 492.500   | 517.500   | 517.500   | 542.500   |

### Prioritaire actie: 08-01: Restafval verminderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Uitgaven</b>    | 476.175 | 480.937 | 485.746 | 490.604 | 495.510 | 500.465 |
| <b>Ontvangsten</b> | 130.000 | 130.000 | 130.000 | 130.000 | 130.000 | 130.000 |

### Prioritaire actie: 08-02: Milieupunten: aanleggen en onderhoud

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026 | 2027    | 2028    | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------------|------|---------|---------|------|------|------|
| <b>Uitgaven</b>    | 0    | 360.000 | 360.000 | 0    | 0    | 0    |
| <b>Ontvangsten</b> | 0    | 0       | 0       | 0    | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 08-03: Inzamelen huis aan huis: optimaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Uitgaven</b>    | 1.446.703 | 1.461.170 | 1.475.782 | 1.490.540 | 1.505.445 | 1.520.499 |
| <b>Ontvangsten</b> | 335.000   | 360.000   | 360.000   | 385.000   | 385.000   | 410.000   |

### Prioritaire actie: 08-04: Milieupark: verder uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------------|--------|------|------|------|------|------|
| <b>Uitgaven</b>    | 50.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 08-05: Asbest afbouwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire actie: 08-06: Bestrijden van zwerfvuil en sluikstorten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 18.815 | 19.191 | 19.575 | 19.966 | 20.366 | 20.773 |
| Ontvangsten | 2.500  | 2.500  | 2.500  | 2.500  | 2.500  | 2.500  |

**Prioritair actieplan: AP-09: Mobiliteit**

Met gerichte mobiliteitsingrepen verhogen we de verkeersveiligheid en voeren we een parkeerbeleid in functie van ons toerisme en de bereikbaarheid van de handelskernen

We werken een geïntegreerd mobiliteitsplan uit dat aansluit bij de huidige en toekomstige behoeften van inwoners, bezoekers en tweede verblijvers. We zorgen ervoor dat onze gemeente vlot bereikbaar blijft, verhogen actief de verkeersveiligheid en zetten volop in op duurzame, milieuvriendelijke vervoersoplossingen. Zo versterken we niet alleen de bereikbaarheid, maar dragen we ook bij aan de klimaatdoelstellingen en de gezondheid van onze inwoners.

We breiden de fiets- en voetgangersinfrastructuur uit met veilige, comfortabele verbindingen, met extra aandacht voor schoolomgevingen en toeristische trekpleisters. We stimuleren het gebruik van (elektrische) fietsen en plaatsen voldoende kwalitatieve fietsenstallingen. Waar nodig verbeteren we de doorstroming en verkeersveiligheid op hoofdassen. In woonzones en rond scholen geven we zachte weggebruikers voorrang. De selectie van fietsstraten wordt geoptimaliseerd. Daarnaast voorzien we een gevarieerd aanbod aan parkeerplaatsen, zodat bewoners, bezoekers, mensen met beperkte mobiliteit en eigenaars van elektrische voertuigen een geschikte plek vinden. Met duidelijke signalisatie en slim parkeerbeheer verminderen we het zoekverkeer en garanderen we de toegankelijkheid voor iedereen.

We zetten ten slotte in op bewustmaking en samenwerking: we organiseren infosessies, promotiecampagnes en samenwerkingen met andere gemeenten en organisaties om duurzame mobiliteit te promoten. Via Europese projecten en lokale initiatieven blijven we innoveren en kennis delen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| Uitgaven    | 266.500 | 516.575 | 116.651 | 116.727 | 91.805 | 91.883 |
| Ontvangsten | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000 | 10.000 |

**Prioritaire actie: 09-01: Mobiliteits-, snelheids- en parkeerbeleidsplan actualiseren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|------|------|
| Uitgaven    | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 09-02: Veiligheid schoolomgevingen versterken**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 12.500 | 12.575 | 12.651 | 12.727 | 12.805 | 12.883 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 09-03: Duurzame verplaatsingen promoten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 09-04: Fietsveiligheid versterken**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 09-05: Sensibilisering op vlak van mobiliteit**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 09-06: Laadinfrastructuur uitrollen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 51.000 | 51.000 | 51.000 | 51.000 | 51.000 | 51.000 |
| Ontvangsten | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |

**Prioritaire actie: 09-07: Algemeen: infrastructuuringrepen in functie van mobiliteitsmaatregelen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|------|---------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 400.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritair actieplan: AP-10: Openbaar vervoer en deelmobiliteit**

Door het openbaar vervoeraanbod maximaal af te stemmen op de vraag en in te zetten op deelmobiliteit, verlagen we de parkeer- en verkeersdruk, en maken we individueel en collectief vervoer toegankelijker voor iedereen

We zetten ons actief in om het openbaar vervoer aantrekkelijker te maken voor jong en oud. Zo worden, in overleg met de Lijn, bushaltes en perrons aangepast met lage instapzones en duidelijke signalisatie, zodat iedereen – van jonge gezinnen met kinderwagens tot ouderen met een rollator – comfortabel kan instappen. We zorgen voor vlotte verbindingen en een breed aanbod aan deelmobiliteit, bijv. door het aanbod van deelfietsen te integreren aan belangrijke knooppunten.

Om jongeren extra te stimuleren om voor duurzame mobiliteit te kiezen, bieden we voordelige abonnementen aan voor scholieren en studenten, zodat zij van jongs af aan gewoon raken aan het openbaar vervoer als vanzelfsprekende keuze voor hun verplaatsingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 245.000 | 245.900 | 196.809 | 197.727 | 173.654 | 174.591 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 10-01: Openbaar vervoer optimaliseren en stimuleren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| Uitgaven    | 105.000 | 105.000 | 105.000 | 105.000 | 80.000 | 80.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 10-02: Multimodale knooppunten inrichten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|--------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 50.000 | 50.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 10-03: Deelvervoer verder uitbouwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 90.000 | 90.900 | 91.809 | 92.727 | 93.654 | 94.591 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritair actieplan: AP-11: Veiligheid**

We realiseren een integrale veiligheidsaanpak door overlast, drugsproblematiek en (online) criminaliteit gericht aan te pakken via versterkte regiosamenwerking, inzet van goed opgeleid personeel en vrijwilligers, en investeringen in adequaat materiaal en infrastructuur voor politie-, brand- en strandveiligheid

Een veilige leefomgeving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. We werken daarom aan integrale veiligheid, waarbij preventie, sensibilisering, detectie en handhaving hand in hand gaan.

Onze gemeenschapswachten spelen een belangrijke rol in het dagelijks straatbeeld. Ze zijn nabij, aanspreekbaar en dragen bij aan het veiligheidsgevoel van onze inwoners. Samen met de lokale politiezone zorgen ze voor een zichtbare aanwezigheid en een snelle detectie van overlast of onveilige situaties. Ook de brandweer blijft daarbij een onmisbare partner in zowel noodinterventies als preventieve acties rond brandveiligheid en rampenbestrijding. We blijven onze bevoorrechte partners financieel en logistiek ondersteunen.

Naast optreden waar nodig, zetten we sterk in op preventie en sensibilisering. We informeren inwoners, scholen en verenigingen over thema's zoals diefstalpreventie, noodplanning en verkeersveiligheid. Vooral de veiligheid van jonge weggebruikers blijft een belangrijk aandachtspunt: we werken verder aan veilige schoolomgevingen, trage wegen en educatieve initiatieven om kinderen bewust te maken van verkeersrisico's.

Door sensibilisering en preventie te koppelen aan duidelijke handhaving en samenwerking te stimuleren tussen alle veiligheidsactoren, bouwen we stap voor stap aan een gemeente waar iedereen zich veilig, gerespecteerd en betrokken voelt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 30.000  | 30.362  | 30.731  | 31.108  | 31.492  | 31.884  |
| Ontvangsten | 277.000 | 277.000 | 277.000 | 277.000 | 277.000 | 277.000 |

**Prioritaire actie: 11-01: Handhavingsbeleid uitbouwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritaire actie: 11-02: Handhavingscel oprichten: integratie gemeenschapswachten, milieupolitie, administratieve ondersteuni**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

### Prioritaire actie: 11-03: Vermogenscriminaliteit tegengaan: preventie en sensibilisering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 9.000 | 9.000 | 9.000 | 9.000 | 9.000 | 9.000 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

### Prioritaire actie: 11-04: Bestuurlijke handhaving om overlast te voorkomen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 20.000  | 20.362  | 20.731  | 21.108  | 21.492  | 21.884  |
| Ontvangsten | 277.000 | 277.000 | 277.000 | 277.000 | 277.000 | 277.000 |

### Prioritair actieplan: AP-12: Dierenwelzijn

Door het voeren van een actief beleid rond dierenwelzijn verbeteren we de levenskwaliteit van onze dieren en het harmonieus samenleven van mens en (huis)dier

Waar (huis)dieren welkom zijn, voelen ook mensen zich thuis. Wij maken dierenwelzijn tot een essentieel onderdeel van een zorgzame, duurzame en leefbare samenleving. In Koksijde heten we honden van harte welkom. Hondenbaasjes genieten van voldoende hondenspeelzones en prachtige wandelroutes in onze gemeente. We breiden het netwerk van hondenpoepbuizen uit, zodat wandelaars dichtbij een plek vinden om hondenpoepzakjes te deponeren. Samen met de buurgemeenten bundelen we de krachten om een uniform beleid te voeren voor honden en paarden op het strand. Ze leggen gezamenlijke afspraken vast, voeren één lijn in communicatie en handhaving, en versterken zo de duidelijkheid en de leefbaarheid van de kustzone.

We blijven het dierenasiel Ganzeweide ondersteunen. Ganzeweide vangt honden en katten op die verloren, achtergelaten of afgestaan zijn. Ze bieden medische zorg, quarantaine en bereiden de dieren voor op adoptie. Daarnaast voeren we sterilisatieprojecten uit voor zwervkatten op het openbaar domein. We nemen het initiatief om het vogelopvangcentrum in Oostende structureel te ondersteunen, zodat gewonde of zieke wilde dieren en vogels uit Koksijde daar terecht kunnen. We pakken dierenoverlast bij de bron aan, altijd met respect voor dierenwelzijn. We koesteren onze meeuwen, maar erkennen de overlast die ze kunnen veroorzaken en willen daarom huisvuilzakken uit het straatbeeld weren. We voorkomen dat leegstaande panden grote duivenpopulaties aantrekken en pakken leegstand aan. We zetten in op sensibilisatie en geven informatie en advies, bijvoorbeeld samen met een meeuwenteam.

We kijken breder naar dierenwelzijn en investeren verder in biodiversiteit. We besteden aandacht aan vleermuizen, bijen, zwaluwen, kerkuilen en andere soorten die het landschap van Koksijde typeren. Met aanpassingen aan patrimonium en openbaar domein geven we het goede voorbeeld, bijvoorbeeld door huisvesting voor vogels of voedselgelegenheid te voorzien.

We ondersteunen verder de vrijwilligerskern die zich voor de populatie van zeehonden in Koksijde inzet.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 18.500 | 18.500 | 18.500 | 18.500 | 18.500 | 18.500 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 12-01: Dierenwelzijn bevorderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 18.500 | 18.500 | 18.500 | 18.500 | 18.500 | 18.500 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: In onze gemeente moedigen we iedereen aan om samen actief te zijn

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Prioritair actieplan: AP-13: Ondernemerschap

We stimuleren en ondersteunen het lokale ondernemerschap zodat bestaande zaken kunnen bloeien, nieuwe ondernemers worden aangetrokken en de leegstand daalt

We versterken het lokale ondernemerschap door een efficiënte en open dienstverlening, heldere communicatie en gerichte ondersteuning op maat van ondernemers. We stellen een centrummanager aan die handelaars begeleidt, samenwerking stimuleert en inspeelt op maatschappelijke trends, met als doel de economische dynamiek van het centrum te versterken. We zetten in op gerichte marketing en communicatie om de zichtbaarheid van onze lokale handelscentra te vergroten. Zo versterken we hun aantrekkingskracht als winkel- én ontmoetingsplek en creëren we een positieve beleving voor bezoekers. Via promotiecampagnes en commerciële acties krijgen de handelskernen extra uitstraling.

Ook de ambulante handel en de wekelijkse markten maken deel uit van deze lokale beleving en krijgen onze actieve ondersteuning. Daarnaast ondersteunen we ondernemersverenigingen bij het opzetten van commerciële initiatieven, onder meer via een subsidiereglement.

Startende ondernemers begeleiden we actief met advies, netwerkkansen en workshops. Bestaande ondernemers steunen we. We organiseren infosessies en netwerkmomenten om kennisdeling, samenwerking en verbondenheid binnen de lokale ondernemersgemeenschap te versterken. Digitalisering en innovatie staan centraal. We ondersteunen ondernemers met opleidingen en tools om nieuwe technologieën, zoals AI en data, te integreren in hun werking.

We gaan voor een actieve aanpak van leegstaande handelspanden. We ontwikkelen een databank en creëren een efficiënte methode om deze panden systematisch te monitoren. Leegstaande panden krijgen een nieuwe invulling via creatieve initiatieven, waarbij we ook ruimte bieden aan starters, pop-ups, sociale en culturele projecten. We onderzoeken op welke manier we gerichte ondersteuningsmaatregelen kunnen ontwikkelen voor nieuwe ondernemers die zich binnen deze handelskernen vestigen.

We stimuleren een duurzame en circulaire economie. Daarbij zetten we sterk in op de promotie van een duurzame lokale economie, met bijzondere aandacht voor 'ik koop lokaal', korte keten en circulaire economie. Om de transitie naar een circulaire economie aan te moedigen, brengen we verschillende partners samen, zoals ondernemers, kennisinstellingen, overheden en burgers, om kennis te delen, samen te werken en duurzame initiatieven te verankeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 247.710 | 217.734 | 220.009 | 222.284 | 224.560 | 226.836 |
| Ontvangsten | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   |

### Prioritaire actie: 13-01: Lokale handelscentra versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 150.000 | 120.000 | 120.000 | 120.000 | 120.000 | 120.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

### Prioritaire actie: 13-02: Lokaal ondernemerschap versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 13-03: Leegstaande handelspanden actief aanpakken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 13-04: Duurzame en circulaire economie stimuleren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| Ontvangsten | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |

**Prioritaire actie: 13-05: Ambulante handel en wekelijkse markten koesteren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031   |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Uitgaven    | 2.710 | 2.734 | 5.009 | 7.284 | 9.560 | 11.836 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      |

**Prioritaire actie: 13-06: Lokaal aankoopbeleid garanderen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritair actieplan: AP-14: Arbeidsmarkt**

We voorzien de nodige begeleiding zodat wie kan werken effectief gaat werken

We vergroten de kansen van werkzoekenden op duurzame tewerkstelling door gerichte activering en ondersteunen ondernemingen doelgericht in hun zoektocht naar geschikte medewerkers. We versterken en promoten sociale tewerkstelling door verschillende actoren samen te brengen die elkaar aanvullen en versterken.

We leggen de nadruk op een nauwe samenwerking tussen ondernemen en welzijn, zodat ook mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt gerichte begeleiding krijgen richting duurzame jobs. We benaderen werkgevers proactief via bedrijfsbezoeken, netwerkevents en jobdagen, waardoor we de kloof tussen werkgevers en werkzoekenden verkleinen. Daarnaast informeren en sensibiliseren we werkgevers actief over de mogelijkheden om medewerkers uit kwetsbare doelgroepen aan te werven.

Om dit beleid succesvol uit te voeren, bouwen we sterke samenwerkingen uit met diverse stakeholders. We verbinden scholen, werknemers- en werkgeversorganisaties, verenigingen en overheden tot een breed en krachtig netwerk. Door deze krachten te bundelen, organiseren we de arbeidsmarkt inclusiever, vergroten we de doorstroom naar werk en verankeren we sociale tewerkstelling duurzaam.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 594.654 | 600.459 | 606.379 | 612.417 | 618.577 | 624.859 |
| Ontvangsten | 420.334 | 420.334 | 420.334 | 420.334 | 420.334 | 420.334 |

**Prioritaire actie: 14-01: Werkzoekenden activeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 594.654 | 600.459 | 606.379 | 612.417 | 618.577 | 624.859 |
| Ontvangsten | 420.334 | 420.334 | 420.334 | 420.334 | 420.334 | 420.334 |

### **Prioritair actieplan: AP-15: Sociaal beleid**

We koppelen ons sociaal beleid aan het beleid rond verenigingen, vrijwilligers, buurt- en wijkwerking en maken zo van ons Sociaal Huis een echt Huis van Verbinding waarbij de drempel verlaagt voor zij die hulp zoeken

We verlaten het concept 'Sociaal Huis' en evolueren naar een Huis van Verbinding: jouw open huis waar je terecht kan voor individuele steun op maat én veel meer. Dit wordt de centrale plek waar ontmoeting, ondersteuning, activering en participatie samenkomen. Iedereen telt mee en doet mee: we verlagen actief de drempel voor wie ondersteuning zoekt en creëren een open, uitnodigende omgeving, waar iedereen zijn weg vindt.

Dit fysieke Huis van Verbinding versterken we infrastructuur met een extra verdieping, waardoor we verschillende eigen diensten samenbrengen en verbinden met verenigingen, vrijwilligers, buurt- en wijkwerking. Hierdoor vormen we een dynamisch geheel. Satellietpunten zoals het Huis van het Kind en onze bibliotheek spelen hierin een sleutelrol en zorgen voor een grotere en meer gedragen impact.

Onze inwoners vinden hier eenvoudig hulp en informatie: Het Huis van Verbinding is laagdrempelig en uitnodigend. Met een warme uitstraling, een open onthaal en toegankelijke ruimtes kan iedereen er zonder afspraak binnenlopen. Eén aanspreekpunt luistert, informeert je en wijst je de weg.

Structurele partnerschappen zorgen voor een levendig platform voor samenwerking en uitwisseling, waardoor ontmoeting, ondersteuning en participatie elkaar versterken. Zo realiseren we een echte community-hub die het hart vormt van onze ambitie voor een warme, zorgzame en veerkrachtige gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

#### **Prioritaire actie: 15-01: Huis van Verbinding uitbouwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### **Prioritair actieplan: AP-16: Welzijn**

We voeren een integraal welzijns- en armoedebeleid dat via samenwerking met zorg- en welzijnspartners inzet op preventie, zorg, mentaal en fysiek welzijn zodat onze inwoners kunnen omgaan met alle mogelijke levensuitdagingen

We versterken en maken het zorgaanbod toegankelijk, met thuiszorg als essentiële schakel. Door de vergrijzing en de groeiende nood om ouderen en kwetsbare doelgroepen zo lang mogelijk kwalitatief thuis te laten wonen, zetten we hier extra op in. Tegelijk stimuleren we sociale cohesie door verbinding en solidariteit in onze buurten te bevorderen.

We pakken (kans)armoede structureel aan, met bijzondere aandacht voor kinderarmoede. We signaleren problemen vroegtijdig, zetten in op preventie en bieden gerichte ondersteuning. We helpen inwoners hun rechten te ontdekken en streven naar automatische toekenning en maximaal gebruik van die rechten. Waar nodig voorzien we financiële tussenkomsten, zodat de drempel naar hulp en ondersteuning zo laag mogelijk blijft.

Als partner in de Eerstelijnszone Westkust & Polder nemen we actief deel aan overleg en gezamenlijke projecten met andere zorg- en welzijnsactoren. Samen bouwen we aan een gezonde gemeente waar preventie en gezondheids promotie centraal staan. We betrekken inwoners actief bij beleid en initiatieven, waardoor we de draagkracht van de gemeenschap en het vertrouwen in onze dienstverlening versterken.

Met dit geïntegreerd beleid garanderen we dat elke inwoner – ongeacht leeftijd of achtergrond – kan rekenen op een samenhangend en toegankelijk netwerk van zorg en welzijn. Zo bouwen we aan een solidaire, gezonde en inclusieve gemeente waar niemand uit de boot valt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Uitgaven</b>    | 259.717   | 256.521   | 259.382   | 262.299   | 265.275   | 268.311   |
| <b>Ontvangsten</b> | 1.771.700 | 1.771.700 | 1.771.700 | 1.771.700 | 1.771.700 | 1.771.700 |

#### **Prioritaire actie: 16-01: Zorgaanbod kwalitatief verzekeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Uitgaven</b>    | 122.462   | 117.041   | 117.632   | 118.235   | 118.849   | 119.476   |
| <b>Ontvangsten</b> | 1.756.700 | 1.756.700 | 1.756.700 | 1.756.700 | 1.756.700 | 1.756.700 |

**Prioritaire actie: 16-02: Kansarmoede bestrijden**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 111.255 | 113.080 | 114.942 | 116.841 | 118.777 | 120.753 |
| Ontvangsten | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  |

**Prioritaire actie: 16-03: Eerstelijnszone: actieve rol opnemen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire actie: 16-04: Gezonde gemeente uitbouwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 25.000 | 25.400 | 25.808 | 26.224 | 26.649 | 27.082 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritair actieplan: AP-17: Verenigingen**

We versterken de sociale cohesie en bestrijden eenzaamheid door verenigingen en (buurt)comités actief te ondersteunen en te betrekken bij het realiseren van gemeentelijke projecten

We bouwen actief aan een warme, hechte gemeenschap waar iedereen zich thuis voelt. Sociale cohesie staat centraal: verbondenheid tussen inwoners verhoogt onze levenskwaliteit en ons welzijn. We pakken eenzaamheid aan, want die raakt jong en oud. Daarom brengen we mensen bewust dicht bij elkaar en doorbreken we isolement. Buurtcontacten en gemeenschapsgevoel zijn daarbij onmisbaar. We creëren een omgeving waar inwoners elkaar spontaan ontmoeten, ondersteunen en waarderen.

Het verenigingsleven is dé motor van verbondenheid in onze gemeente. Verenigingen, buurt- en feestcomités brengen mensen samen en zorgen voor dynamiek. We ondersteunen hen praktisch en financieel, zodat ze kunnen groeien. We stimuleren nieuwe samenwerkingen en kruisbestuiving tussen groepen, zodat meer inwoners betrokken raken. Buurtcomités spelen een sleutelrol: zij kennen de noden in hun buurt en brengen zorg dicht bij de mensen. Initiatieven zoals Wijkvrienden – burens die een helpende hand of luisterend oor bieden – vormen een lokaal vangnet. Bij gemeentelijke projecten zien we verenigingen en buurtcomités als volwaardige partners. Hun lokale kennis helpt ons om projecten beter af te stemmen op de behoeften van inwoners. Door participatie en inspraak vanaf het begin te stimuleren, vergroten we draagvlak én kwaliteit. We moedigen burgers aan om zelf verbindende activiteiten te organiseren in Koksijde. Ook de kwetsbare doelgroep houden we in het oog: we plannen gerichte acties in wijken waar dat nodig is. Koksijde kiest met andere woorden resoluut voor verbondenheid. Samen met verenigingen en vrijwilligers versterken we de sociale cohesie en verkleinen we de kans op eenzaamheid. Initiatieven zoals de nieuwjaarsreceptie, de gezinsportdag en wijkontbijten brengen inwoners dicht bij elkaar en bouwen vertrouwen tussen buurten en generaties. Zo maken we van onze gemeente een plek waar iedereen zich welkom voelt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 534.115 | 524.115 | 524.115 | 524.115 | 524.115 | 524.115 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 17-01: Verenigingen, feest- en buurtcomités financieel ondersteunen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 534.115 | 524.115 | 524.115 | 524.115 | 524.115 | 524.115 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

## Prioritair actieplan: AP-18: Vrijwilligers

Met een gecoördineerd vrijwilligersbeleid waarderen we de inzet en expertise van onze inwoners

Vrijwilligers zijn onmisbaar in onze gemeente. Ze zetten zich met enthousiasme in voor verenigingen, evenementen en buurtinitiatieven en dragen zo bij aan een warme, betrokken samenleving. Met een gecoördineerd vrijwilligersbeleid willen we hun inzet en expertise niet alleen erkennen, maar ook structureel ondersteunen.

Dat doen we door het volledige traject van vrijwilligerswerk op elkaar af te stemmen: van het werven van nieuwe vrijwilligers, over het begeleiden en opleiden, tot het inzetten, aansturen en opvolgen van hun engagement. We willen ervoor zorgen dat elke vrijwilliger zich welkom voelt, goed geïnformeerd is en op een plek terecht komt waar zijn of haar talenten het best tot hun recht komen.

Een duidelijk aanspreekpunt en een heldere structuur zorgen daarbij voor houvast, zowel voor de vrijwilliger als voor de organisatie. Tegelijk willen we niet enkel inzetten op ondersteuning, maar ook op waardering. Vrijwilligers verdienen het immers om gezien te worden. Door hun inzet zichtbaar te maken en hun bijdrage te vieren, tonen we dat ze voor ons een onmisbare schakel zijn.

Zo bouwen we aan een sterk en samenhangend vrijwilligersnetwerk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 30.000 | 30.501 | 31.113 | 31.735 | 32.369 | 33.017 |
| Ontvangsten | 3.000  | 3.000  | 3.000  | 3.000  | 3.000  | 3.000  |

### Prioritaire actie: 18-01: Vrijwilligers: werking professionaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 30.000 | 30.501 | 31.113 | 31.735 | 32.369 | 33.017 |
| Ontvangsten | 3.000  | 3.000  | 3.000  | 3.000  | 3.000  | 3.000  |

### Prioritaire actie: 18-02: Vrijwilligers: rol versterken bij activiteiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Prioritair actieplan: AP-19: Vrije tijd

Met een laagdrempelig vrije tijds- en activiteitenaanbod en gepaste financiële steun, verhogen we de deelname, ook van minder bereikbare doelgroepen

Iedereen doet mee! In onze gemeente geloven we dat vrije tijd voor iedereen toegankelijk moet zijn. Sport, cultuur, jeugdactiviteiten en evenementen vormen het kloppend hart van onze samenleving. Ze brengen mensen samen, bieden kansen om talenten te ontdekken en zorgen voor verbondenheid tussen jong en oud, ongeacht achtergrond of financiële situatie.

We zetten ons elke dag in om drempels weg te nemen. Dat doen we door onze communicatie helder en uitnodigend te maken, zodat iedereen zich welkom voelt. Onze locaties zijn bewust gekozen om makkelijk bereikbaar te zijn, en we creëren een sfeer waarin iedereen zich meteen thuis voelt. We luisteren naar de noden van onze inwoners en passen ons aanbod aan waar nodig, zodat niemand uit de boot valt.

Voor wie financiële of sociale hindernissen ervaart, bieden we gerichte ondersteuning. We zorgen ervoor dat ook mensen met een beperkter budget en mensen die minder makkelijk een weg vinden naar het aanbod, toch kunnen deelnemen.

Want meedoen is een recht, geen voorrecht. We geloven dat elke deelname, hoe klein ook, bijdraagt aan een sterkere gemeenschap.

Door samen te werken en elkaar te ondersteunen, verhogen we niet alleen de participatiegraad, maar bouwen we ook aan een warme, inclusieve gemeente. Niemand hoeft aan de zijlijn te staan. Vrije tijd wordt zo een hefboom voor gelijke kansen, persoonlijke groei en echte verbondenheid. Samen verlagen we drempels en vergroten we de kansen voor iedereen, zodat onze gemeenschap blijft bruisen van energie, ontmoeting en samenwerking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 68.000 | 68.000 | 68.000 | 68.000 | 68.000 | 68.000 |
| Ontvangsten | 5.575  | 5.575  | 5.575  | 5.575  | 5.575  | 5.575  |

**Prioritaire actie: 19-01: Financiële ondersteuning voor lidmaatschap verenigingen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 4.375  | 4.375  | 4.375  | 4.375  | 4.375  | 4.375  |

**Prioritaire actie: 19-02: Uit-Pas uitrollen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    |

**Prioritaire actie: 19-03: Gerichte activiteiten voor kansengroepen organiseren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Uitgaven</b>    | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 1.100 |

## Prioritair actieplan: AP-20: Inclusie

Met ons diversiteitsbeleid bieden we kansen voor elke inwoner en realiseren we een vrije, inclusieve en toegankelijke gemeenschap

Inclusie is een transversaal thema dat alle beleidsdomeinen en actieplannen in Koksijde doorkruist. We verankeren inclusie structureel en integraal in de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van ons beleid en onze projecten. Op die manier zorgen we ervoor dat iedereen op een volwaardige en actieve manier kan participeren en zich thuis voelt in onze gemeente. Met bijzondere aandacht voor vijf belangrijke domeinen ontwikkelen we een hefboom om van Koksijde een gemeente te maken waarin toegankelijkheid, gelijkheid en verbondenheid centraal staan.

Het eerste werkdomein richt zich op mobiliteit en het openbaar domein. We willen een omgeving waarin iedereen zich veilig, zelfstandig en comfortabel kan verplaatsen, ongeacht leeftijd, beperking of vervoersmogelijkheden. Daarbij zetten we in op drempelloze voetpaden, toegankelijke bushaltes, veilige oversteekplaatsen en duidelijke bewegwijzering, toegankelijke en duurzame vervoersalternatieven,... Bovendien focussen we extra op onze zeedijken en de toegang tot de waterlijn, zo willen we iedereen de kans geven om te genieten van ons strand.

Bovendien focussen we op de toegankelijkheid van onze gemeentelijke gebouwen bij nieuwbouw, verbouwingen en herinrichtingen. Zo wordt elke investering in infrastructuur ook een investering in gelijke toegang tot dienstverlening. Enerzijds zetten we actief in op quick-wins die we doortrekken in al onze gemeentelijke gebouwen zoals het gebruik van pictogrammen, leesbare signalisatie,... Anderzijds onderzoeken we de mogelijkheden om onze dienstverlening op een zintuigvriendelijke manier te organiseren.

Inclusieve communicatie verankeren we in onze gemeente, zowel offline als online. Op die manier krijgt iedereen de kans om informatie en communicatie te vinden, te begrijpen en te gebruiken. We schenken de nodige aandacht aan leesbaarheid, taalgebruik, digitale toegankelijkheid en het gebruik van verschillende communicatiemiddelen. Daarnaast zetten we verder in op digitale inclusie via begeleiding, opleiding en het verbeteren van de gebruiksvriendelijkheid van onze online platformen.

We faciliteren en ondersteunen een inclusieve vrijetijdsbesteding in Koksijde. Evenementen, musea, sportaccommodaties, publieke activiteiten,... maken we toegankelijk in de brede zin en betaalbaar voor iedereen. Verenigingen die extra aandacht schenken aan specifieke doelgroepen, zoals bijvoorbeeld G-sporters, zullen we belonen. Op die manier zorgen we ervoor dat iedereen zich welkom voelt, zonder enige drempel.

In een laatste domein onderzoeken we uit te werken acties op het vlak van een inclusief woonbeleid, zetten we in op toegankelijk onderwijs voor elke leerling en bevorderen we de tewerkstellingskansen voor iedereen. Zo omarmen we diversiteit in alle facetten van het leven.

Het sensibiliserende aspect speelt een cruciale rol in ons inclusief diversiteitsbeleid. We voorzien in het coachen en opleiden van onze medewerkers. De inclusietoets wordt ingebed in onze organisatie en houdt een spiegel voor, zowel bij het uitwerken van nieuwe projecten, als bij het evalueren van de huidige werking. Het opzetten van de inclusiebril moet een evidentie worden. Enkel zo groeit Koksijde verder uit tot een inclusieve, verbonden en zorgzame gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 16.500 | 61.500 | 5.500 | 5.500 | 5.500 | 5.500 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0     |

### Prioritaire actie: 20-01: Inclusiviteitstoets

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Prioritaire actie: 20-02: Inclusie: uitvoeren projecten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 16.500 | 61.500 | 5.500 | 5.500 | 5.500 | 5.500 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0     |

## Prioritair actieplan: AP-21: Internationaal

Door een beleid te voeren op vlak van internationale samenwerking gedragen door eigen inwoners en organisaties, verruimen we onze blik op de wereld

We zetten de traditie van internationale samenwerking en jumelages verder. De gemeente ziet internationale samenwerking niet alleen als steun aan projecten in het buitenland, maar ook als een kans om inwoners te betrekken bij mondiale vraagstukken en hen te sensibiliseren rond thema's als duurzaamheid, solidariteit en verantwoord wereldburgerschap. Door in te zetten op informatie, educatie en participatie, stimuleert Koksijde haar inwoners om actief mee te denken over de rol van de gemeente in een geglobaliseerde wereld.

Jongeren krijgen bijzondere aandacht: via internationale ervaringen kunnen zij zich ontplooien en hun inzichten en verhalen delen met de lokale gemeenschap. Zo ontstaat er een brug tussen de lokale leefwereld en de uitdagingen en kansen elders in de wereld.

Koksijde blijft investeren in haar gewortelde traditie van jumelages, die veel meer zijn dan symbolische banden. Ze vormen een levendig netwerk van ontmoetingen en uitwisselingen met partnersteden in Europa. Dankzij culturele activiteiten, jeugdkampen, sportevenementen en uitwisselingen krijgen inwoners de kans om andere talen, culturen en leefgewoonten te leren kennen. Dat zorgt niet alleen voor meer begrip en verbondenheid, maar draagt ook bij aan een sterk Europees burgerschap, met vrede en verdraagzaamheid als kernwaarden.

Samenwerking stopt niet aan de grens: ook buiten onze gemeente bouwt Koksijde waardevolle bruggen tussen gemeenschappen. De gemeente ziet haar internationale en verbroederingswerking als een open en inclusief verhaal, stevig geworteld in de lokale gemeenschap en tegelijk gericht op de wereld. Met initiatieven rond solidariteit, samenwerking en respect blijft Koksijde bouwen aan verbondenheid – over grenzen heen én dicht bij huis.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 58.200 | 58.200 | 58.200 | 58.200 | 58.200 | 58.200 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 21-01: Internationale samenwerking: beleid uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 38.200 | 38.200 | 38.200 | 38.200 | 38.200 | 38.200 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 21-02: Verbroederingsgemeenten: banden aanhalen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

## Prioritair actieplan: AP-22: Sport

Sport brengt mensen samen en door onze infrastructuur open te stellen voor beleving en ontspanning, willen we iedereen aan het bewegen krijgen en zorgen we voor ontmoeting

Het bruist in onze gemeente van sportieve initiatieven die mensen samenbrengen en iedereen aanzetten tot een gezonde, actieve levensstijl. Onder het motto 'Samen Actief' zetten we volop in op een sportbeleid dat uitnodigt, verbindt en voor elk wat wils biedt.

We bieden een breed en dynamisch sportaanbod voor alle leeftijden: van jonge kinderen die hun eerste stappen zetten tot vitale senioren die vol energie willen blijven. Onze kust is dé ontmoetingsplek waar sportliefhebbers en bezoekers elkaar vinden en samen genieten van beweging met betekenis.

We organiseren grootschalige sportevenementen die niet alleen verbinden, maar ook uitdagen tot topprestaties. Tegelijk ondersteunen we lokale initiatieven waar plezier en ontmoeting centraal staan. Samen met scholen, sportverenigingen, welzijnsorganisaties en partners bouwen we aan een sterk sportnetwerk dat iedereen bereikt.

We besteden extra aandacht aan kwetsbare groepen, want sport doorbreekt grenzen en geeft iedereen een plek. Dankzij een divers en inclusief aanbod voelt elke inwoner zich welkom en gewaardeerd.

Onze voortdurende investeringen in moderne sportinfrastructuur maken van Koksijde een toegankelijke, levendige plek waar sport, natuur en ontspanning samenkomen. Bewegen wordt zo makkelijk, laagdrempelig en vooral leuk! Het nieuwe zwembad, investeringen in het sportpark Oostduinkerke, en de sportsite van Koksijde Dorp vormen het uithangbord de komende jaren.

Met dit sportbeleid bouwen we aan een toekomst waarin sport en ontmoeting hand in hand gaan. Zorg en verbinding vormen het fundament van een duurzaam sportklimaat. Zo maken we Koksijde sterker, actiever en vooral: samen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026    | 2027    | 2028      | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|
| <b>Uitgaven</b>    | 871.484 | 912.284 | 1.173.092 | 848.908 | 849.732 | 850.565 |
| <b>Ontvangsten</b> | 215.500 | 215.500 | 215.500   | 215.500 | 215.500 | 215.500 |

### Prioritaire actie: 22-01: Sportpromotie: sportaanbod voor alle leeftijden organiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 80.000 | 80.800 | 81.608 | 82.424 | 83.248 | 84.081 |
| <b>Ontvangsten</b> | 40.000 | 40.000 | 40.000 | 40.000 | 40.000 | 40.000 |

### Prioritaire actie: 22-02: Grootschalige sportactiviteiten organiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026    | 2027    | 2028      | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|
| <b>Uitgaven</b>    | 748.984 | 738.984 | 1.038.984 | 738.984 | 738.984 | 738.984 |
| <b>Ontvangsten</b> | 175.500 | 175.500 | 175.500   | 175.500 | 175.500 | 175.500 |

### Prioritaire actie: 22-03: Nieuwe sportactiviteiten uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026 | 2027   | 2028   | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------------|------|--------|--------|------|------|------|
| <b>Uitgaven</b>    | 0    | 65.000 | 25.000 | 0    | 0    | 0    |
| <b>Ontvangsten</b> | 0    | 0      | 0      | 0    | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 22-04: Skatevriendelijke gemeente Koksijde

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 40.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

## Prioritaire actie: 22-05: Sportopleidingen voorzien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

### Prioritair actieplan: AP-23: Jeugdbeleid

Voor wie jong in Koksijde is garanderen we, samen met externe partners, een divers opvangaanbod, ondersteuning en ontwikkelingskansen voor kinderen, jongeren en hun gezin

Het Huis van het Kind is hét laagdrempelige aanspreekpunt voor kinderen, jongeren en (toekomstige) gezinnen. Hier verbinden we ontmoeting, spel en ondersteuning rond opvoeding, gezondheid en gezinswelzijn. We maken het Huis van het Kind nog zichtbaarder en toegankelijker voor gezinnen en stakeholders.

We garanderen voldoende kinderopvang op locaties die voldoen aan alle kwaliteitseisen, met focus op veiligheid van gebouw en omgeving. We bouwen aan een veilige, inclusieve en stimulerende omgeving waar elk kind zich sociaal, persoonlijk en creatief kan ontwikkelen.

Samen met externe partners zorgen we in Koksijde voor een breed en kwalitatief aanbod aan opvang en activiteiten, ondersteuning en ontwikkelingskansen voor kinderen en jongeren. Voor kinderen vertrekken we daarbij van het kader zoals vastgelegd in het decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA). Elk kind krijgt toegang tot een breed aanbod aan vrijetijdsmogelijkheden, met extra aandacht voor gezinnen in kwetsbare situaties. We werken nauw samen met scholen, stimuleren talent via proevertjes, zetten in op heldere communicatie en creëren veilige, kindvriendelijke speelplekken. We bestendigen onze samenwerking met Spelewest voor kinderen met specifieke ondersteuningsnoden.

Voor onze jongeren steken we een extra tandje bij. Zodat ook jongeren die geen deel uitmaken van het structurele sport- en verenigingsleven een plek van verbinding vinden, zij veilig en gezellig kunnen uitgaan en hun identiteit en talenten verder kunnen ontwikkelen. De jeugddienst vervult hierbij haar rol als katalysator.

Brugfigurenwerking en jeugdobbouwwerk zijn onmisbaar voor jongeren en kwetsbare gezinnen. Zij bouwen vertrouwensrelaties op, slaan bruggen tussen gezinnen, scholen en sociale diensten en verwijzen actief door. Door signalering en overleg met interne diensten en diverse partners versterken we onze slagkracht en dragen we bij aan een geïntegreerde aanpak.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 889.484 | 889.558 | 894.062 | 898.645 | 903.307 | 908.052 |
| Ontvangsten | 471.250 | 471.250 | 471.250 | 471.250 | 471.250 | 471.250 |

## Prioritaire actie: 23-01: Huis van het Kind verder uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 19.286 | 19.479 | 19.674 | 19.870 | 20.069 | 20.270 |
| Ontvangsten | 6.250  | 6.250  | 6.250  | 6.250  | 6.250  | 6.250  |

## Prioritaire actie: 23-02: BOA-decreet uitvoeren: buitenschoolse opvang en activiteiten voor kinderen van 2,5 tot 12 jaar

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 748.198 | 746.684 | 749.575 | 752.518 | 755.516 | 758.569 |
| Ontvangsten | 430.000 | 430.000 | 430.000 | 430.000 | 430.000 | 430.000 |

### Prioritaire actie: 23-03: Kinderopvang: investeren in voldoende plaatsen en kwalitatieve infrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 23-04: Opvangaanbod kwalitatief garanderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 49.500 | 49.945 | 50.394 | 50.848 | 51.307 | 51.770 |
| Ontvangsten | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 |

### Prioritaire actie: 23-05: Jeugdopbouwwerk en welzijnsbevorderende activiteiten voor jongeren uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 47.500 | 48.450 | 49.419 | 50.407 | 51.416 | 52.444 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### **Prioritair actieplan: AP-24: Jongereninfrastructuur**

We creëren voldoende ruimte en activiteiten voor jongeren om te spelen, samen te zijn en zich te ontspannen

We geven jongeren volop kansen om te ontspannen, elkaar te ontmoeten en samen plezier te maken. Daarom investeren we in moderne, gevarieerde speel- en ontmoetingsplekken. We vernieuwen bestaande speelpleinen en richten ons extra op zones voor oudere kinderen en tieners, zoals urban speelruimtes, aantrekkelijke hangplekken en kwalitatieve skate-infrastructuur. Bij de inrichting zorgen we voor een eigentijdse uitstraling, goede verlichting, comfortabele zitplaatsen en creatieve accenten.

Daarnaast bouwen we verder aan een warme, toegankelijke ontmoetingsplek. Een plek die laagdrempelig is met een dynamisch programma met optredens, thema-avonden en evenementen. Jongeren denken en organiseren actief mee, waardoor hun betrokkenheid en eigenaarschap groeien.

Ook in onze vrijetijdswerking zetten we in op een breed aanbod van workshops, uitstappen en evenementen die aansluiten bij hun leefwereld en interesses. Samen met jongeren en partners creëren we stap voor stap een levendig aanbod van plekken en activiteiten waar ze zich thuis voelen, hun talenten ontwikkelen en vooral gewoon jong kunnen zijn.

We ondersteunen de jeugd financieel via diverse subsidies en middelen. Zo stimuleren we deelname aan vrije tijd, talentontwikkeling en veiligheid en ondersteunen we jeugdverenigingen, kadervorming van jeugdwerkers, innovatieve jongerenprojecten en grootschalige evenementen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 273.361 | 275.003 | 276.664 | 438.344 | 320.045 | 281.766 |
| Ontvangsten | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  |

### Prioritaire actie: 24-01: Speelterreinen en ontmoetingsruimtes voor kinderen en jongeren voorzien

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029    | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
| Uitgaven    | 55.000 | 55.300 | 55.606 | 215.918 | 96.236 | 56.561 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 24-02: Speelpleinwerking kwalitatief organiseren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 48.261 | 48.744 | 49.231 | 49.723 | 50.221 | 50.723 |
| Ontvangsten | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |

**Prioritaire actie: 24-03: Activiteiten voor tieners en jongvolwassenen versterken**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 70.900 | 71.609 | 72.325 | 73.048 | 73.779 | 74.517 |
| Ontvangsten | 4.500  | 4.500  | 4.500  | 4.500  | 4.500  | 4.500  |

**Prioritaire actie: 24-04: Speeltheek uitbouwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 15.000 | 15.150 | 15.302 | 15.455 | 15.609 | 15.765 |
| Ontvangsten | 500    | 500    | 500    | 500    | 500    | 500    |

**Prioritaire actie: 24-05: Financiële ondersteuning van jongeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 84.200 | 84.200 | 84.200 | 84.200 | 84.200 | 84.200 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritair actieplan: AP-25: Onderwijs**

Ons kwalitatief en toegankelijk onderwijs en ons ondersteunend onderwijsbeleid zorgen ervoor dat elke leerling kan groeien

We zetten volop in op de kwaliteit van ons gemeentelijk basisonderwijs en ons deeltijds kunstonderwijs. Sterke onderwijsprofessionals zijn daarbij essentieel. Daarom geven we ons onderwijspersoneel voortdurend kansen om hun expertise te versterken, zodat zij kwaliteitsvol onderwijs kunnen garanderen.

Kinderen en jongeren vormen de toekomst van onze gemeente. Onderwijs speelt een cruciale rol in hun vorming en ontwikkeling. We blijven investeren in vernieuwende lesmethodes, zodat elke leerling optimaal de leerdoelen kan bereiken. Door sterke (inter)lokale partnerschappen uit te bouwen, creëren we een uitdagende en veilige leeromgeving voor onze leerlingen en ondersteunen we ons onderwijspersoneel. Leerlingen krijgen maximale ontwikkelingskansen in een brede leer- en leefomgeving, zowel binnen als buiten de schoolmuren. Dankzij een divers en laagdrempelig aanbod van schoolreizen en meerdaagse uitstappen doen kinderen en cursisten een brede waaier aan ervaringen op en ontwikkelen ze zich veelzijdig. We informeren ouders en leerlingen gericht over het onderwijsaanbod. Met een promotiecampagne voor ouders van 2-jarigen stimuleren we de kleuterparticipatie.

Niet elk kind start met dezelfde onderwijskansen. Samen met alle scholen zoeken we naar manieren om extra kansen en preventieve ondersteuning te bieden. Daarom bouwen we een lokaal flankerend onderwijsbeleid uit. In samenwerking met alle scholen en lokale partners ontwikkelt Koksijde acties die sociale en andere voordelen toekennen, zodat alle scholen en leerlingen versterkt worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 412.036 | 412.958 | 375.301 | 378.220 | 384.214 | 388.287 |
| Ontvangsten | 11.750  | 11.750  | 11.750  | 11.750  | 11.750  | 11.750  |

**Prioritaire actie: 25-01: Gemeentelijk basisonderwijs kwalitatief verzekeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 102.576 | 76.826 | 35.326 | 34.326 | 36.326 | 36.326 |
| Ontvangsten | 7.000   | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  |

**Prioritaire actie: 25-02: Kunstonderwijs laten bloeien**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 98.384 | 100.170 | 101.989 | 103.843 | 105.732 | 107.657 |
| Ontvangsten | 3.250  | 3.250   | 3.250   | 3.250   | 3.250   | 3.250   |

**Prioritaire actie: 25-03: Flankerend onderwijsbeleid voeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 122.076 | 145.817 | 146.573 | 147.345 | 148.132 | 148.934 |
| Ontvangsten | 1.500   | 1.500   | 1.500   | 1.500   | 1.500   | 1.500   |

**Prioritaire actie: 25-04: Samenwerkingsverbanden binnen onderwijs uitbouwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 89.000 | 90.145 | 91.413 | 92.706 | 94.025 | 95.370 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritair actieplan: AP-26: Levenslang leren**

We stimuleren levenslang leren en digitale vaardigheden om mensen sterker, weerbaarder en creatiever te maken

We geloven in levenslang leren. Iedereen – jong en oud – krijgt bij ons de kans om te groeien, zelfvertrouwen op te bouwen en nieuwe perspectieven te ontdekken. We investeren in leertrajecten voor kinderen, jongeren, volwassenen en senioren: van talentontwikkeling tot omscholing en actief blijven op latere leeftijd.

Door generaties samen te brengen, vergroten we niet alleen individuele kansen, maar versterken we ook de sociale samenhang in onze gemeenschap. Taal is daarbij de sleutel tot participatie. Wie de taal beheerst, kan zich beter uitdrukken, informatie begrijpen en volwaardig meedoen. Daarom ondersteunen we initiatieven die taalvaardigheid stimuleren en zetten we in op een levendige leescultuur voor iedereen.

We brengen kennis, cultuur en informatie dichterbij onze inwoners via lezingen, workshops en inspirerende ontmoetingen. Zo maken we leren aantrekkelijk en zorgen we voor verbinding rond actuele thema's en culturele expressie.

Digitale vaardigheden zijn onmisbaar. Steeds meer zaken verlopen online, van administratie tot solliciteren. We bieden toegankelijke leerplekken en begeleiding, met extra aandacht voor wie digitale ondersteuning het hardst nodig heeft.

Maar leren is meer dan kennis alleen. Cultuureducatie prikkelt creativiteit, kritisch denken en verbeeldingskracht. Door kunst en cultuur een plek te geven in onze leertrajecten, helpen we mensen zichzelf uit te drukken en anderen beter te begrijpen.

We werken op die manier aan een gemeente waar leren leeft, waar taal en digitale vaardigheden deuren openen, creativiteit mensen verbindt en iedereen de kans krijgt om te groeien en vol vertrouwen naar de toekomst te kijken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 105.758 | 113.260 | 107.724 | 108.751 | 109.792 | 110.846 |
| Ontvangsten | 1.000   | 1.000   | 1.000   | 1.000   | 1.000   | 1.000   |

**Prioritaire actie: 26-01: Taallessen, cursussen en workshops aanbieden**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 21.000 | 21.000 | 21.000 | 21.000 | 21.000 | 21.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 26-02: Geletterdheid en mediawijsheid verzekeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 38.450 | 39.027 | 39.612 | 40.206 | 40.809 | 41.422 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 26-03: Cultuureducatie bevorderen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 24.558 | 31.299 | 24.991 | 25.236 | 25.483 | 25.733 |
| Ontvangsten | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  |

**Prioritaire actie: 26-04: Levenslang leren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 3.300 | 3.300 | 3.300 | 3.300 | 3.300 | 3.300 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire actie: 26-05: E-inclusie stimuleren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 18.450 | 18.635 | 18.821 | 19.009 | 19.199 | 19.391 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: In onze gemeente kiezen we voor kwaliteit in alles wat we doen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Prioritair actieplan: AP-27: Citymarketing

Met eigentijdse citymarketing en een gerichte en heldere communicatiestrategie zorgen we dat iedereen Koksijde-Oostduinkerke als topgemeente leert kennen

Koksijde kiest resoluut voor een brede, geïntegreerde citymarketing die verder gaat dan gewone promotie of communicatie. We leggen het unieke DNA van Koksijde-Oostduinkerke bloot en versterken het. Onze strategie brengt de rijkdom en veelzijdigheid van de gemeente samen: lokale economie, ondernemerschap, toerisme, evenementen, cultuur, sport, erfgoed, natuur en leefkwaliteit. Zo creëren we één krachtig verhaal dat inwoners trots maakt en bezoekers, ondernemers en partners aantrekt.

We starten met een participatief onderzoek om het DNA van Koksijde-Oostduinkerke scherp te definiëren. Inwoners, bezoekers en ondernemers denken mee, zodat we een gedragen merkidentiteit en -strategie ontwikkelen met duidelijke kernwaarden en een herkenbare visuele stijl. Deze strategie wordt onze leidraad voor communicatie, evenementen, investeringen en nieuwe initiatieven.

Door citymarketing breed in te zetten, versterken we de economische en maatschappelijke dynamiek van Koksijde. Ondernemerschap, winkelbeleving en horeca krijgen een boost binnen een samenhangend en herkenbaar verhaal. Evenementen sluiten naadloos aan bij onze kernwaarden en troeven, waardoor ze niet alleen bezoekers aantrekken, maar ook de fierheid en verbondenheid van inwoners vergroten.

We zetten Koksijde in de kijker als een dynamische kustgemeente die erfgoed en traditie koestert, maar ook inzet op innovatie, duurzaamheid en toekomstgerichte ontwikkeling. Een bijzondere blikvanger wordt het canon van Koksijde, waar de historische, culturele en maatschappelijke krachtlijnen van onze gemeente tot leven moeten komen voor een breed publiek.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031    |
|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Uitgaven    | 105.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 105.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |

### Prioritaire actie: 27-01: Citymarketingplan opstellen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 75.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 27-02: Innovatieve marketingoplossingen inzetten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 30.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 27-03: DNA van de gemeente definiëren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031   |
|-------------|------|------|------|------|------|--------|
| Uitgaven    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 85.000 |
| Ontvangsten | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0      |

## Prioritair actieplan: AP-28: Toerisme

We leggen het accent op belevingstoerisme, een toegankelijk evenementenaanbod en een performant toeristisch onthaal en zetten daarbij onze authenticiteit en identiteit in de verf

We maken van toerisme in Koksijde een verbindende kracht. Hier draait het niet alleen om ontspanning, maar om unieke ervaringen die mensen samenbrengen—of je nu inwoner bent, eigenaar van een tweede verblijf, dagjestoerist of verblijfsbezoeker. Iedereen hoort erbij!

We zetten onze troeven in de schijnwerpers en bouwen voort op onze eigen sterktes. Elk evenement krijgt een plek die past bij het karakter en het DNA van onze gemeente als geheel en van onze vier kernen: Koksijde, Oostduinkerke, Sint-Idesbald en Wulpen. Samen met partners binnen én buiten de organisatie creëren we een gevarieerd aanbod, laagdrempelig en toegankelijk voor een breed publiek.

De prioriteit is een kwaliteitsvolle beleving voor iedereen. We kiezen bewust voor duurzaam en waardevol toerisme dat de leefbaarheid en groei van onze gemeente versterkt. Zo bouwen we aan een sterk, herkenbaar imago dat ons onderscheidt in de regio.

Iedere bezoeker voelt zich welkom — aan onze infobalies én online. We zorgen altijd voor heldere en correcte informatie. Toerisme in Koksijde verbindt bewoners, bezoekers en ondernemers. Niet door te mikken op zoveel mogelijk bezoekers, maar door te focussen op waardevolle ervaringen en duurzame, lokale samenwerkingen.

Samen maken we van Koksijde een plek waar mensen zich thuis voelen, elkaar ontmoeten en samen genieten van alles wat onze gemeente te bieden heeft.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Uitgaven</b>    | 1.446.217 | 1.448.937 | 1.831.711 | 1.454.540 | 1.457.426 | 1.460.369 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |

### Prioritaire actie: 28-01: Evenementenaanbod ambitieus en toegankelijk uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028    | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 50.000 | 50.000 | 250.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 28-02: Toeristische troeven promoten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Uitgaven</b>    | 1.367.482 | 1.369.627 | 1.371.815 | 1.374.046 | 1.376.322 | 1.378.643 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |

### Prioritaire actie: 28-03: Toeristisch onthaal moderniseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026 | 2027 | 2028    | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------------|------|------|---------|------|------|------|
| <b>Uitgaven</b>    | 0    | 0    | 180.000 | 0    | 0    | 0    |
| <b>Ontvangsten</b> | 0    | 0    | 0       | 0    | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 28-04: Jeugdtoerisme ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 28.735 | 29.310 | 29.896 | 30.494 | 31.104 | 31.726 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

## Prioritair actieplan: AP-29: Cultuur

Dankzij ons uitzonderlijk cultureel en erfgoed aanbod bevestigen we onze positie als hét toonaangevende centrum voor cultuur en erfgoed in de regio

Koksijde bruist van cultuur en erfgoed en speelt haar rol als hét toonaangevende centrum in de regio. We zetten volop in op kwaliteit — dat is onze drijfveer én ons kompas.

Ons cultuurcentrum is het kloppende hart van deze dynamiek. Met een rijk en gevarieerd programma brengen we mensen samen, stimuleren we creativiteit en bouwen we bruggen tussen generaties en achtergronden.

We investeren voortdurend in onze werking en infrastructuur, zodat we klaar zijn voor de uitdagingen van vandaag én morgen. Samenwerking is onze kracht: we werken actief samen met erfgoed-, toeristische en culturele organisaties, waardoor onze gemeente nog sterker uit de verf komt. We ondersteunen deze initiatieven voluit en nemen zelf het voortouw met vernieuwende projecten die Koksijde, Oostduinkerke, Sint-Idesbald en Wulpen op de kaart zetten.

Onze aanpak is verbindend: we betrekken regionale partners, lokaal talent, verenigingen en vrijwilligers—zij zijn het hart van onze culturele energie. Ook het openbaar domein krijgt extra aandacht: we integreren kunst op een doordachte manier en zorgen voor onderhoud én vernieuwing.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 853.965 | 651.167 | 639.674 | 654.539 | 657.566 | 662.758 |
| Ontvangsten | 185.300 | 185.300 | 185.300 | 185.300 | 185.300 | 185.300 |

### Prioritaire actie: 29-01: Cultuurcentrum programmeert een kwalitatief hoogstaand en divers aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 350.000 | 357.000 | 364.140 | 371.423 | 378.851 | 386.428 |
| Ontvangsten | 180.000 | 180.000 | 180.000 | 180.000 | 180.000 | 180.000 |

### Prioritaire actie: 29-02: Cultuurcentrum investeert in moderne technieken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| Uitgaven    | 66.550 | 24.200 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0    |

### Prioritaire actie: 29-03: Tentoonstellingsbeleid kwalitatief voeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 116.400 | 117.512 | 118.634 | 119.768 | 120.913 | 122.070 |
| Ontvangsten | 3.800   | 3.800   | 3.800   | 3.800   | 3.800   | 3.800   |

### Prioritaire actie: 29-04: Erfgoed van de gemeente ontsluiten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 241.015 | 72.455 | 66.899 | 73.348 | 67.802 | 74.259 |
| Ontvangsten | 1.500   | 1.500  | 1.500  | 1.500  | 1.500  | 1.500  |

### Prioritaire actie: 29-05: Kunstwerken aankopen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

## Prioritair actieplan: AP-30: Musea

We kiezen voor topkwaliteit in onze gemeentelijke musea zodat we onze bovenlokale rol kunnen blijven waarmaken

Onze musea zijn bruisende plekken die het toeristisch en cultureel hart van de gemeente vormen. Private initiatieven zoals het Delvauxmuseum en MuseOS kleuren het culturele aanbod en krijgen waar mogelijk onze steun.

Tegelijk schitteren vooral onze gemeentelijke toppers: het Abdijmuseum Ten Duinen en het NAVIGO-Nationaal Visserijmuseum. Zij laten onze lokale geschiedenis spreken en zetten Koksijde-Oostduinkerke stevig op de Vlaamse museumkaart.

Samen houden ze het verleden springlevend en verbinden ze het met vandaag. We investeren volop in hun werking en toekomst. De bestaande beleidsplannen zijn daarbij niet alleen het fundament, maar ook het kompas voor een ambitieus en toekomstgericht museumbeleid.

Met sterke verhalen, interactieve presentaties en boeiende activiteiten trekken de musea een breed publiek aan. Iedereen is welkom, niet als toeschouwer, maar als deel van het verhaal. De museumteams bouwen bruggen met de erfgoedgemeenschap en zetten volop in op participatie. Bezoekers worden geraakt én gehoord.

Achter de schermen werken beide musea met een doordacht collectiebeleid. Ze verzamelen gericht, beheren zorgvuldig en tonen met trots wat waardevol is. Onderzoek loopt als een rode draad door hun werking: lokale verhalen worden uitgediept, collectiestukken herontdekt en tradities gedocumenteerd.

Samen met andere erfgoedpartners zetten we in op nauwe samenwerking, zowel in projecten als structureel.

Het Abdijmuseum Ten Duinen zal werken aan een visie voor duurzame bescherming van de archeologische site en een boeiende museale presentatie. NAVIGO focust op immaterieel erfgoed: de UNESCO-erkende garnalvisserij te paard in Oostduinkerke wordt niet alleen beschermd, maar ook gedeeld en gevierd. Van strand tot bord: NAVIGO verzamelt, vertelt en bewaart de kennis, vaardigheden en smaken van onze vissers en hun gemeenschap – en brengt die trots uit tot ver buiten onze grenzen.

Door resoluut te kiezen voor kwaliteit, groeien onze musea uit tot sterke pijlers in het erfgoed- en museale landschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Uitgaven</b>    | 644.049 | 739.564 | 546.173 | 671.875 | 574.626 | 659.364 |
| <b>Ontvangsten</b> | 867.897 | 877.897 | 847.897 | 837.897 | 832.897 | 822.897 |

### Prioritaire actie: 30-01: Abdijmuseum: beleidsplan uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Uitgaven</b>    | 184.134 | 324.134 | 178.202 | 301.338 | 206.497 | 283.616 |
| <b>Ontvangsten</b> | 381.237 | 406.237 | 381.237 | 381.237 | 381.237 | 381.237 |

### Prioritaire actie: 30-02: Abdijmuseum: museale presentatie verzekeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 117.000 | 70.000 | 15.000 | 20.000 | 15.000 | 20.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 30-03: Navigo: beleidsplan uitvoeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Uitgaven</b>    | 324.915 | 327.260 | 334.629 | 332.022 | 334.439 | 336.881 |
| <b>Ontvangsten</b> | 486.660 | 471.660 | 466.660 | 456.660 | 451.660 | 441.660 |

### Prioritaire actie: 30-04: N116 Nostalgie: toekomstvisie uitwerken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Prioritaire actie: 30-05: Private musea in de gemeente ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 18.000 | 18.170 | 18.342 | 18.515 | 18.690 | 18.867 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Prioritair actieplan: AP-31: Inspraak

We geven onze inwoners en tweedeverblijvers heldere informatie en inspraak, en garanderen zo een breed draagvlak voor ons vernieuwend beleid

We vinden het belangrijk dat iedereen kan meedenken, meepraten en meedoen. We maken inspraak en samenwerking tot een vast onderdeel van ons beleid. We betrekken inwoners, verenigingen en partners in alle fases van het beleid – van idee tot uitvoering – zodat beslissingen beter aansluiten bij wat er leeft in onze gemeente.

We willen dat meedoen gemakkelijk en duidelijk is. Daarom werken we met een duidelijk kader voor inspraak, dialoog en cocreatie. Een participatiematrix helpt ons kiezen welke aanpak het best past: informeren, overleggen of samen ontwikkelen. Zo zorgen we voor heldere en eerlijke participatie, over alle thema's heen.

We combineren digitale en fysieke participatie. Via online platformen kun je op je eigen tempo reageren of ideeën delen, terwijl we ook inzetten op ontmoetingen en gesprekken in de buurt. Zo bereiken we meer mensen en maken we participatie inclusiever en representatiever.

We vinden het belangrijk om duidelijk terug te koppelen wat er met jouw inbreng gebeurt. We volgen participatie doorheen al onze projecten op, leren eruit en verbeteren waar mogelijk.

Onze medewerkers krijgen opleiding en ondersteuning om participatie goed te begeleiden. Daarnaast werken we graag samen met verenigingen, organisaties en het middenveld om nog meer mensen te betrekken.

Zo bouwen we stap voor stap aan een open, transparant en gedragen beleid – een beleid dat we samen maken, voor en met onze inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 305.219 | 356.719 | 418.241 | 419.885 | 311.451 | 262.940 |
| Ontvangsten | 3.000   | 3.000   | 3.000   | 3.000   | 3.000   | 3.000   |

## Prioritaire actie: 31-01: Verkiezingen modern, toegankelijk en efficiënt organiseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027 | 2028    | 2029    | 2030   | 2031 |
|-------------|------|------|---------|---------|--------|------|
| Uitgaven    | 0    | 0    | 110.000 | 160.100 | 50.100 | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0    | 0       | 0       | 0      | 0    |

## Prioritaire actie: 31-02: Informeren van inwoners en tweede verblijvers versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 280.000 | 331.350 | 282.720 | 234.111 | 235.523 | 236.956 |
| Ontvangsten | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   | 2.500   |

## Prioritaire actie: 31-03: Participatie van inwoners en tweede verblijvers versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 18.500 | 18.650 | 18.802 | 18.955 | 19.109 | 19.265 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

## Prioritaire actie: 31-04: Adviesraden naar waarde schatten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 6.719 | 6.719 | 6.719 | 6.719 | 6.719 | 6.719 |
| Ontvangsten | 500   | 500   | 500   | 500   | 500   | 500   |

### Prioritair actieplan: AP-32: Dienstverlening

Lokaal bestuur Koksijde is een klantgerichte organisatie die professionalisme, betrokkenheid en zorgzaamheid centraal stelt.

We kiezen resoluut voor een moderne, wendbare en klantgerichte organisatie. We maken onze interne werking en externe dienstverlening efficiënter, transparanter en aangenamer.

Elke dienst zet de beschikbare middelen slim en doelgericht in, zodat we samen topkwaliteit leveren. We zoeken voortdurend naar een goed evenwicht tussen budget en slagkracht. Door onze werkmiddelen en processen systematisch te analyseren, ontdekken we waar het beter kan en pakken we knelpunten aan.

We stroomlijnen werkprocessen, verminderen administratieve werklust en verhogen de interne efficiëntie. Digitalisering, procesverbetering en samenwerking tussen diensten staan daarbij centraal. Zo creëren we meer tijd voor wat echt telt: inhoudelijke en klantgerichte service.

We investeren in moderne tools, ICT en infrastructuur die onze medewerkers ondersteunen. Iedereen wordt aangemoedigd om actief mee te denken over verbeteringen. Kennis delen, overleggen en feedback geven zijn dagelijkse kost, zodat we samen blijven groeien.

We evalueren onze interne processen regelmatig en sturen bij waar nodig. Ook onze organisatiestructuur passen we aan de nieuwe beleidsprioriteiten aan. Externe expertise schakelen we gericht in om onze werking te versterken en beslissingen te ondersteunen.

Heldere communicatie en duidelijke afspraken zorgen voor een sterke interne samenwerking. Zo bouwen we aan een warme, professionele en oplossingsgerichte dienstverlening voor elke klant. Medewerkers zijn ambassadeurs van klantgerichtheid, ongeacht hun functie of dienst. Vorming en begeleiding helpen om deze cultuur te verankeren.

Door over de dienstgrenzen heen samen te werken, realiseren we een geïntegreerde dienstverlening. We koppelen efficiëntie aan een mensgerichte aanpak en blijven investeren in kwaliteit en tevredenheid, zowel intern als extern. Zo groeit de gemeente Koksijde uit tot een wendbare organisatie die klaar is voor de toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030        | 2031        |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Uitgaven    | 93.309.667  | 81.844.804  | 79.491.527  | 81.549.435  | 83.723.476  | 84.747.546  |
| Ontvangsten | 112.608.010 | 113.118.227 | 113.850.540 | 111.198.830 | 114.844.095 | 107.558.757 |

## Prioritaire actie: 32-01: Klantgericht onthaal- en protocolbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 145.000 | 146.450 | 147.915 | 149.394 | 150.888 | 152.396 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

## Prioritaire actie: 32-02: Performante gemeentelijke organisatie verzekeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027   | 2028   | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|--------|--------|------|------|------|
| Uitgaven    | 100.000 | 50.000 | 50.000 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 500     | 500    | 500    | 500  | 500  | 500  |

## Prioritaire actie: 32-03: Informatieveiligheidsbeleid voeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 24.227 | 24.712 | 25.206 | 25.710 | 26.224 | 26.749 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 99-01: Gelijkblijvend beleid dat niet in acties is opgenomen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Uitgaven    | 31.774.011 | 19.503.362 | 15.324.008 | 15.884.864 | 16.193.380 | 16.729.755 |
| Ontvangsten | 73.273.239 | 73.770.666 | 75.252.288 | 76.333.026 | 76.709.252 | 78.539.460 |

**Prioritaire actie: 99-02: Personeelsbegroting**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Uitgaven    | 44.192.000 | 45.247.323 | 45.658.106 | 46.138.303 | 46.617.963 | 47.096.136 |
| Ontvangsten | 10.085.477 | 10.277.601 | 10.515.254 | 10.769.447 | 11.021.863 | 11.272.359 |

**Prioritaire actie: 99-03: Efficiënt beheer van de financiële middelen en actief beheer van de schuld en thesaurie**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Uitgaven    | 10.071.462 | 9.802.770  | 11.177.195 | 12.138.113 | 13.418.101 | 13.477.371 |
| Ontvangsten | 24.248.534 | 24.248.535 | 23.245.593 | 19.242.652 | 22.242.651 | 13.242.652 |

**Prioritaire actie: 99-04: Werkingsmiddelen Financiële dienst**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 255.637 | 259.851 | 264.137 | 273.531 | 278.032 | 282.628 |
| Ontvangsten | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  |

**Prioritaire actie: 99-05: Werkingsmiddelen dienst Burgerzaken**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 339.865 | 346.164 | 337.290 | 339.475 | 340.590 | 341.715 |
| Ontvangsten | 212.100 | 212.100 | 212.100 | 212.100 | 212.100 | 212.100 |

**Prioritaire actie: 99-06: Werkingsmiddelen Bibliotheek**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 177.761 | 179.539 | 181.334 | 183.147 | 184.979 | 186.829 |
| Ontvangsten | 31.000  | 31.000  | 31.000  | 31.000  | 31.000  | 31.000  |

**Prioritaire actie: 99-07: Werkingsmiddelen Navigo**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 5.000 | 5.050 | 5.101 | 5.152 | 5.203 | 5.255 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire actie: 99-08: Werkingsmiddelen dienst Zwembaden**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 48.471 | 48.924 | 49.289 | 49.658 | 50.030 | 50.407 |
| Ontvangsten | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 |

**Prioritaire actie: 99-09: Werkingsmiddelen Uitvoerende technische diensten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 455.090 | 462.687 | 470.435 | 478.338 | 486.398 | 494.619 |
| Ontvangsten | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   |

**Prioritaire actie: 99-10: Werkingsmiddelen Strandreddingsdienst**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 52.880 | 53.676 | 54.487 | 55.312 | 56.151 | 57.007 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 99-11: Werkingsmiddelen dienst Ondernemen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 13.775 | 14.001 | 14.231 | 14.465 | 14.704 | 14.949 |
| Ontvangsten | 2.500  | 2.500  | 2.500  | 2.500  | 2.500  | 2.500  |

**Prioritaire actie: 99-12: Werkingsmiddelen dienst Stedenbouw**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 115.881 | 111.058 | 92.962 | 94.821 | 96.717 | 98.652 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 99-13: Werkingsmiddelen dienst Secretarie**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 231.026 | 233.343 | 235.687 | 238.059 | 240.459 | 242.887 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 99-14: Werkingsmiddelen dienst Archief**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 19.679 | 20.072 | 20.474 | 20.883 | 21.301 | 21.727 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 99-15: Werkingsmiddelen Sociaal Huis**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 2.185.923 | 2.217.822 | 2.255.558 | 2.299.149 | 2.343.612 | 2.223.269 |
| Ontvangsten | 2.508.400 | 2.470.256 | 2.482.349 | 2.494.684 | 2.507.266 | 2.137.099 |

**Prioritaire actie: 99-16: Werkingsmiddelen dienst Toerisme**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 53.812 | 54.455 | 55.106 | 55.766 | 56.434 | 57.112 |
| Ontvangsten | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  | 4.000  |

**Prioritaire actie: 99-17: Werkingsmiddelen dienst COMOP**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 86.168 | 87.042 | 87.925 | 88.815 | 89.715 | 90.622 |
| Ontvangsten | 2.250  | 2.250  | 2.250  | 2.250  | 2.250  | 2.250  |

**Prioritaire actie: 99-18: Werkingsmiddelen dienst Wonen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027  | 2028  | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 31.323 | 9.862 | 9.961 | 10.060 | 10.161 | 10.263 |
| Ontvangsten | 125    | 125   | 125   | 125    | 125    | 125    |

**Prioritaire actie: 99-19: Werkingsmiddelen dienst IDPBW**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 107.920 | 110.078 | 112.280 | 114.526 | 116.816 | 119.152 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 99-20: Werkingsmiddelen dienst Veiligheid & Preventie**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 5.243  | 5.348 | 5.455 | 5.564 | 5.675 | 5.789 |
| Ontvangsten | 85.000 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire actie: 99-21: Werkingsmiddelen CC Casino Koksijde**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 176.250 | 178.013 | 179.793 | 181.591 | 183.406 | 185.241 |
| Ontvangsten | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  |

**Prioritaire actie: 99-22: Werkingsmiddelen dienst Personeel & HR**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 478.995 | 488.535 | 498.266 | 508.191 | 518.315 | 528.641 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 99-23: Werkingsmiddelen dienst ICT**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 275.433 | 271.110 | 253.826 | 244.584 | 239.382 | 242.223 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 99-24: Werkingsmiddelen Abdijmuseum Ten Duinen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 50.010 | 50.510 | 51.015 | 51.525 | 52.041 | 52.561 |
| Ontvangsten | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |

**Prioritaire actie: 99-25: Werkingsmiddelen dienst Sport**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 212.472 | 214.597 | 216.743 | 218.910 | 221.099 | 223.310 |
| Ontvangsten | 525     | 525     | 525     | 525     | 525     | 525     |

**Prioritaire actie: 99-26: Werkingsmiddelen dienst Groen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 95.268 | 96.221 | 82.901 | 83.704 | 84.515 | 85.358 |
| Ontvangsten | 20.500 | 20.500 | 20.500 | 20.500 | 20.500 | 20.500 |

**Prioritaire actie: 99-27: Werkingsmiddelen Koksifood**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 69.450 | 70.824 | 72.225 | 73.655 | 75.113 | 76.600 |
| Ontvangsten | 27.560 | 27.560 | 27.560 | 27.560 | 27.560 | 27.560 |

**Prioritaire actie: 99-28: Werkingsmiddelen dienst Milieu en duurzame ontwikkeling**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 32.471 | 33.610 | 33.851 | 34.094 | 34.340 | 34.588 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 99-29: Werkingsmiddelen dienst Cultuur**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 24.905 | 25.154 | 25.406 | 25.660 | 25.916 | 26.175 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 99-30: Werkingsmiddelen dienst Onthaalouders**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 624.558 | 630.814 | 637.133 | 643.516 | 649.962 | 656.473 |
| Ontvangsten | 915.000 | 855.000 | 855.000 | 855.000 | 855.000 | 855.000 |

**Prioritaire actie: 99-31: Werkingsmiddelen dienst Jeugd**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 27.260 | 27.533 | 27.808 | 28.086 | 28.367 | 28.651 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 99-32: Werkingsmiddelen dienst Technisch bureau**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 115.113 | 116.264 | 117.427 | 118.601 | 119.787 | 120.985 |
| Ontvangsten | 1.750   | 1.750   | 1.750   | 1.750   | 1.750   | 1.750   |

**Prioritaire actie: 99-33: Werkingsmiddelen GBS Koksijde**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 216.279 | 220.604 | 225.016 | 229.517 | 234.107 | 238.789 |
| Ontvangsten | 431.500 | 433.280 | 435.096 | 436.948 | 438.836 | 440.763 |

**Prioritaire actie: 99-34: Werkingsmiddelen GBS Oostduinkerke**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 194.138 | 198.020 | 201.981 | 206.020 | 210.141 | 214.344 |
| Ontvangsten | 388.000 | 389.780 | 391.596 | 393.448 | 395.336 | 397.263 |

**Prioritaire actie: 99-35: Werkingsmiddelen Westhoekacademie**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 224.911 | 229.409 | 233.997 | 238.677 | 243.451 | 248.320 |
| Ontvangsten | 200.050 | 200.300 | 200.555 | 200.815 | 201.080 | 201.351 |

**Prioritair actieplan: AP-33: Digitalisering**

We benutten de kansen op het vlak van digitalisering en databeheer om onze dienstverlening blijvend te verbeteren

We maken onze gemeentelijke werking elke dag slimmer en efficiënter. Medewerkers werken met krachtige apparatuur en snelle dataverbindingen, terwijl we volop inzetten op digitale toepassingen en eenvoudigere processen.

Onze dienstverlening wordt steeds vlotter en betrouwbaarder, zowel online als aan het loket. We verbeteren continu onze dataverwerking en zetten in op slimme toepassingen, met aandacht voor privacy en datakwaliteit.

GIS-kaarten maken beheer en opzoeken makkelijker. Medewerkers kunnen informatie ter plaatse raadplegen en aanpassen, terwijl onze software altijd up-to-date blijft.

Door de verdere digitalisering van onze dienstverlening werken we aan een snellere, duurzamere en beter toegankelijke organisatie, met aandacht voor ondersteuning van wie daar behoefte aan heeft. ICT-materiaal vernieuwen we regelmatig, zodat iedereen betrouwbaar kan werken, zowel op kantoor als op het terrein. We investeren in stabiele wifi, veilige infrastructuur en moderne technologie, ook in onze scholen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 524.500 | 510.500 | 715.500 | 471.000 | 421.000 | 492.709 |
| Ontvangsten | 500     | 500     | 500     | 500     | 500     | 500     |

**Prioritaire actie: 33-01: Hardware ICT-materiaal voor gemeentebestuur verzekeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 220.500 | 240.500 | 470.500 | 240.500 | 190.500 | 280.500 |
| Ontvangsten | 500     | 500     | 500     | 500     | 500     | 500     |

**Prioritaire actie: 33-02: Hardware ICT-materiaal voor de scholen verzekeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031   |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Uitgaven    | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 46.709 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |

**Prioritaire actie: 33-03: Procesautomatisering**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 65.000 | 51.000 | 46.000 | 46.000 | 46.000 | 46.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 33-04: Smart City & Internet of Things integreren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 22.000 | 22.000 | 22.000 | 32.000 | 32.000 | 67.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 33-05: GIS binnen de organisatie verder uitrollen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 52.000 | 62.000 | 62.000 | 37.500 | 37.500 | 37.500 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 33-06: Bezoekerstellers plaatsen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|--------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 50.000 | 20.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 33-07: Digitale beeldbank uitbouwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritaire actie: 33-08: Digitalisering visuele erfgoed**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### **Prioritair actieplan: AP-34: Personeelsbeleid**

Met een betrokken en modern personeelsbeleid zetten we welzijn, interne betrokkenheid, professionalisme en efficiëntie centraal

Lokaal bestuur Koksijde kiest resoluut voor een toekomstgericht, resultaatgedreven en duurzaam HR-beleid. We streven ernaar om onze strategische doelstellingen te realiseren en de “Tope sterk”-cultuur verder te verankeren. Met innovatieve beleidsinstrumenten geven we richting aan strategische initiatieven en projecten, vergemakkelijken we de implementatie en evalueren we de behaalde resultaten.

We investeren in een modern en betrokken personeelsbeleid dat het welzijn van medewerkers en de onderlinge samenwerking versterkt. Door te focussen op loopbaanontwikkeling, duurzame inzetbaarheid en een positieve werkcultuur, creëren we een omgeving waarin professionalisme en efficiëntie hand in hand gaan met waardering en interne betrokkenheid. Zo krijgen medewerkers de ruimte om hun talenten maximaal te benutten.

Daarnaast bouwen we aan een proactief, geïntegreerd en toegankelijk psychosociaal welzijnsbeleid, met een multidisciplinaire aanpak op individueel, collectief en beleidsondersteunend niveau. Dit krijgt vorm in een globaal preventieplan dat stap voor stap wordt gerealiseerd via jaarlijkse actieplannen.

Onze ambitie reikt verder: we willen evolueren naar een eigentijdse organisatiestructuur, gebaseerd op een grondige analyse van onze missie, strategie en processen. Duidelijke voorwaarden en kernprincipes vormen het kompas voor dit nieuwe ontwerp.

Samen bouwen we aan een slagkrachtige organisatie die klaar is voor de uitdagingen van vandaag en morgen, waar medewerkers centraal staan en waar innovatie, welzijn en resultaat hand in hand gaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Uitgaven</b>    | 409.446 | 336.459 | 366.056 | 345.739 | 387.060 | 355.470 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

#### **Prioritaire actie: 34-01: Personeel efficiënt inzetten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 50.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

#### **Prioritaire actie: 34-02: HR beleid toekomstgericht, resultaatgericht, geïntegreerd en duurzaam voeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 70.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

#### **Prioritaire actie: 34-03: Recruiteringsbeleid eigentijds voeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

#### **Prioritaire actie: 34-04: Welzijnsbeleid voor het personeel voeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                    | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Uitgaven</b>    | 50.300 | 25.600 | 50.900 | 26.200 | 63.050 | 26.900 |
| <b>Ontvangsten</b> | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 34-05: Ergonomie verzekeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 28.500 | 26.000 | 26.000 | 26.000 | 26.000 | 26.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire actie: 34-06: Zorgen voor aangepaste werkkledij**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 210.646 | 214.859 | 219.156 | 223.539 | 228.010 | 232.570 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritair actieplan: AP-35: Patrimonium**

We beheren ons patrimonium duurzaam en toekomstgericht met bijzondere aandacht voor toegankelijkheid

De gemeente Koksijde voert een ambitieus patrimoniumbeleid waarin duurzaamheid, toekomstgerichtheid, veiligheid en inclusie centraal staan.

We investeren in degelijke en veilige infrastructuur, werkmateriaal en machines die aansluiten bij de behoeften van gebruikers en medewerkers. Ergonomie krijgt daarbij veel aandacht, zodat iedereen veilig en gezond kan werken. Door alles in topconditie te houden en te zorgen voor een nette omgeving, creëren we een aangename en representatieve plek voor iedereen. Elke investering beoordelen we op energie-efficiëntie, circulair materiaalgebruik en levensduur. Nieuwe projecten voldoen aan de klimaatdoelstellingen van vandaag én morgen. We kiezen waar mogelijk bewust voor energiezuinige technieken en hernieuwbare energie, wat onze ecologische voetafdruk én de kosten verlaagt.

Omdat de behoeften van onze gemeenschap voortdurend veranderen, ontwerpen en richten we onze gebouwen en infrastructuur flexibel in. Zo kunnen ze makkelijk aangepast worden aan nieuwe functies of ontwikkelingen. We kiezen voor proactief onderhoud en flexibel inzetbare werkmiddelen. Onze voorzieningen zijn toegankelijk voor iedereen, ongeacht leeftijd of beperking. We passen universal design toe en voldoen minstens aan de wettelijke toegankelijkheidsnormen. Veiligheid staat voorop: we volgen de wettelijke normen op en minimaliseren risico's voor gebruikers en medewerkers. Door onze gebouwen, terreinen en installaties structureel te onderhouden en schoon te houden, blijven ze representatief en hygiënisch.

We houden een actuele inventaris bij van ons patrimonium, inclusief energetische prestaties, technische staat en toegankelijkheid. Met een geïntegreerd meerjarenplan voor onderhoud en investeringen stemmen we alles af op onze financiële mogelijkheden en klimaatdoelstellingen. Elke renovatie of nieuwbouw toetsen we vooraf aan duurzaamheids- en energiecriteriën, zoals BEN- of passiefnormen. We voeren toegankelijkheidsaudits uit in alle gemeentelijke gebouwen en geven prioriteit aan verbeteringen die de toegankelijkheid verhogen. Tot slot betrekken we inwoners, adviesraden en gebruikersgroepen actief bij de planning van patrimoniumprojecten, zodat hun noden en wensen meegenomen worden in het beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030      | 2031      |
|-------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 13.272.453 | 11.853.614 | 16.459.778 | 17.901.476 | 8.820.236 | 7.941.549 |
| Ontvangsten | 1.900.000  | 300.000    | 830.200    | 0          | 2.500.000 | 500.000   |

**Prioritaire actie: 35-01: Gemeentelijk patrimonium: beheer, aankoop en verkoop**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027    | 2028    | 2029 | 2030      | 2031 |
|-------------|-----------|---------|---------|------|-----------|------|
| Uitgaven    | 750.000   | 0       | 0       | 0    | 0         | 0    |
| Ontvangsten | 1.900.000 | 150.000 | 400.000 | 0    | 2.000.000 | 0    |

### Prioritaire actie: 35-02: Gemeentelijk patrimonium: onderhouds- en herstellingswerken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 2.090.964 | 1.936.283 | 2.112.109 | 2.088.452 | 2.090.320 | 2.000.771 |
| Ontvangsten | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |

### Prioritaire actie: 35-03: Gemeentelijke gebouwen onderhouden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 1.549.499 | 1.558.049 | 1.589.210 | 1.620.994 | 1.653.414 | 1.664.896 |
| Ontvangsten | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |

### Prioritaire actie: 35-04: Openbaar domein: diverse werken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 503.313 | 507.655 | 512.085 | 516.605 | 521.215 | 525.917 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

### Prioritaire actie: 35-05: Werkmateriaal, machines en rollend materieel aankopen en onderhouden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 255.000 | 126.000 | 131.000 | 138.000 | 126.000 | 131.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

### Prioritaire actie: 35-06: Gemeentelijke werkplaatsen: onderhoud en vernieuwing

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028   | 2029   | 2030   | 2031 |
|-------------|---------|---------|--------|--------|--------|------|
| Uitgaven    | 450.000 | 210.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0      | 0      | 0      | 0    |

### Prioritaire actie: 35-07: Verleiding en energiebesparende maatregelen in gemeentelijke gebouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 665.000 | 385.000 | 350.000 | 300.000 | 300.000 | 300.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

### Prioritaire actie: 35-08: Investeren in nieuwe infrastructuur voor de brandweer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027      | 2028 | 2029 | 2030 | 2031      |
|-------------|------|-----------|------|------|------|-----------|
| Uitgaven    | 0    | 1.218.000 | 0    | 0    | 0    | 1.000.000 |
| Ontvangsten | 0    | 0         | 0    | 0    | 0    | 0         |

### Prioritaire actie: 35-09: Onze begraafplaatsen zijn een plaats om herinneringen te koesteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027    | 2028    | 2029   | 2030   | 2031 |
|-------------|--------|---------|---------|--------|--------|------|
| Uitgaven    | 55.000 | 250.000 | 200.000 | 25.000 | 25.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0    |

### Prioritaire actie: 35-10: Zwembad en nieuwe sporthal nieuw bouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027 | 2028      | 2029      | 2030 | 2031 |
|-------------|------|------|-----------|-----------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 0    | 3.000.000 | 7.000.000 | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0    | 0         | 0         | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 35-11: Sportinfrastructuur instandhouden en vernieuwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027    | 2028    | 2029      | 2030      | 2031 |
|-------------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|------|
| Uitgaven    | 1.030.000 | 500.000 | 800.000 | 1.400.000 | 1.630.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0         | 0       | 0       | 0         | 0         | 0    |

### Prioritaire actie: 35-12: Strand(bad)infrastructuur instandhouden en vernieuwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| Uitgaven    | 340.000 | 683.000 | 993.000 | 933.000 | 33.000 | 33.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |

### Prioritaire actie: 35-13: Museale infrastructuur instandhouden en vernieuwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|---------|---------|---------|------|------|
| Uitgaven    | 450.000 | 200.000 | 100.000 | 117.000 | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 430.200 | 0       | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 35-14: Kinderen- en jongereninfrastructuur uitbouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|---------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 250.000 | 650.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 35-15: Gemeentelijke scholen instandhouden en vernieuwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 1.120.000 | 315.000 | 265.000 | 637.000 | 150.000 | 358.500 |
| Ontvangsten | 0         | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 35-16: Cultuurcentrum en bibliotheek instandhouden en vernieuwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028   | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|---------|--------|------|------|------|
| Uitgaven    | 585.000 | 630.000 | 50.000 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0      | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 35-17: Site Ten Bogaerde instandhouden als een erfgoedsite**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|---------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 349.000 | 275.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 35-18: Duinenhuis verder invullen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027 | 2028   | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|------|--------|------|------|------|
| Uitgaven    | 450.000 | 0    | 27.500 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0    | 0      | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 35-19: Gemeentelijke feest- en gemeenschapszalen instandhouden en vernieuwen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028      | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 130.000 | 600.000 | 1.300.000 | 750.000 | 550.000 | 200.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0         | 0       | 0       | 0       |

**Prioritaire actie: 35-20: Openbare toiletten verder uitrollen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|---------|---------|------|------|------|
| Uitgaven    | 120.000 | 120.000 | 120.000 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 35-21: Militair domein: aankoop en ontwikkeling voorzien**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027   | 2028      | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|--------|-----------|------|------|------|
| Uitgaven    | 100.000 | 50.000 | 2.600.000 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0      | 0         | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire actie: 35-22: Zuidabdijsmolen: behoud en beheer**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 50.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

### Prioritaire actie: 35-23: Kerken instandhouden en heroriënteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027   | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 230.000 | 75.000 | 700.000 | 750.000 | 100.000 | 100.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0      | 0       | 0       | 500.000 | 500.000 |

### Prioritaire actie: 35-24: Optimaal beheren van het wagenpark

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgaven    | 1.749.677 | 1.564.627 | 1.579.874 | 1.595.426 | 1.611.287 | 1.627.465 |
| Ontvangsten | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |

### **Prioritair actieplan: AP-36: Samenwerking**

We kiezen bewust voor bestuurlijke samenwerking met onze buurgemeenten, binnen de regio en met provinciale, Vlaamse, federale en Europese besturen

We zetten volop in op actieve samenwerking over alle beleidsdomeinen heen. We kiezen bewust voor sterke partnerschappen met buurgemeenten, regionale, provinciale, Vlaamse, federale en Europese organisaties. Samen pakken we uitdagingen efficiënt aan door onze middelen, kennis en expertise te bundelen. Zo vergroten we onze slagkracht en verbeteren we onze dienstverlening voor alle inwoners.

Een belangrijk speerpunt is het maximaal aantrekken en benutten van bovenlokale subsidies. We werken met een systematische aanpak voor het opsporen, aanvragen en opvolgen van subsidiemogelijkheden. Interne coördinatie en transparante rapportering zorgen ervoor dat we deze subsidies efficiënt beheren. Partnerschap, transparantie en resultaatgerichtheid staan centraal.

We moedigen alle medewerkers aan om actief deel te nemen aan intergemeentelijke netwerken en kennisplatformen. Zo maken we bestuurlijke samenwerking tot een gedeelde verantwoordelijkheid binnen onze hele organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 40.990 | 58.538 | 59.098 | 59.668 | 60.250 | 60.843 |
| Ontvangsten | 63.750 | 63.750 | 63.750 | 63.750 | 63.750 | 63.750 |

### Prioritaire actie: 36-01: Samenwerkingsverbanden met de buurgemeenten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 40.990 | 58.538 | 59.098 | 59.668 | 60.250 | 60.843 |
| Ontvangsten | 63.750 | 63.750 | 63.750 | 63.750 | 63.750 | 63.750 |

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.koksijde.be/beleidsdocumenten>

ontwerp ter goedkeuring aan de gemeenteraad van 15/12/2025

# strategisch meerjarenplan Koksijde - Oostduinkerke 2026 - 2031



## *financiële nota*

|                                         |       |
|-----------------------------------------|-------|
| financieel doelstellingenplan (M1)      | p. 64 |
| staat van het financieel evenwicht (M2) | p. 65 |
| overzicht van de kredieten (M3)         | p. 67 |

ontwerp ter goedkeuring aan de gemeenteraad van 15/12/2025



**Gemeente  
Koksijde**

## M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 221693

Gemeente (0207.494.480)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Algemeen directeur:: Joeri Stekelorum

OCMW (0212.188.785)

Ter Duinenlaan 34, 8670 Koksijde

Financieel directeur:: Jean-Philippe Vandeputte

### Beleidsdoelstelling: BD-1:In onze gemeente voelen mensen zich echt thuis

|           | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Uitgave   | 11.707.003 | 17.294.301 | 19.134.354 | 18.051.797 | 21.943.428 | 15.777.325 |
| Ontvangst | 3.319.924  | 3.398.775  | 3.808.775  | 11.333.775 | 3.333.775  | 3.358.775  |

### Beleidsdoelstelling: BD-2:In onze gemeente moedigen we iedereen aan om samen actief te zijn

|           | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitgave   | 4.361.019 | 4.420.092 | 4.599.540 | 4.457.419 | 4.363.687 | 4.348.354 |
| Ontvangst | 2.935.109 | 2.935.109 | 2.935.109 | 2.935.109 | 2.935.109 | 2.935.109 |

### Beleidsdoelstelling: BD-3:In onze gemeente kiezen we voor kwaliteit in alles wat we doen

|           | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030        | 2031        |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Uitgave   | 110.911.506 | 97.820.302  | 100.547.756 | 103.548.156 | 96.433.092  | 96.748.548  |
| Ontvangst | 115.628.458 | 114.548.675 | 115.781.187 | 112.289.277 | 118.429.542 | 109.134.204 |

### Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

|           | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgave   | 15.010 | 15.010 | 15.010 | 15.010 | 15.010 | 15.010 |
| Ontvangst | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### Algemeen Totaal

|           | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030        | 2031        |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Uitgave   | 126.994.539 | 119.549.705 | 124.296.659 | 126.072.382 | 122.755.217 | 116.889.237 |
| Ontvangst | 121.883.491 | 120.882.559 | 122.525.071 | 126.558.161 | 124.698.426 | 115.428.088 |



**Gemeente  
Koksijde**

## M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 221693 / Budg. 2850

Gemeente (0207.494.480)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Algemeen directeur:: Joeri Stekelorum

OCMW (0212.188.785)

Ter Duinenlaan 34, 8670 Koksijde

Financieel directeur:: Jean-Philippe Vandeputte

| Budgettair resultaat                                       | 2026               | 2027               | 2028               | 2029               | 2030               | 2031               |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                                 | <b>8.539.175</b>   | <b>11.277.040</b>  | <b>10.589.611</b>  | <b>10.638.536</b>  | <b>9.719.295</b>   | <b>9.933.338</b>   |
| a. Ontvangsten                                             | 92.040.802         | 96.058.442         | 97.768.933         | 99.139.454         | 99.778.397         | 101.189.613        |
| b. Uitgaven                                                | 83.501.627         | 84.781.402         | 87.179.322         | 88.500.918         | 90.059.102         | 91.256.275         |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                                | <b>-29.856.212</b> | <b>-26.817.837</b> | <b>-27.500.833</b> | <b>-20.865.458</b> | <b>-20.717.087</b> | <b>-15.964.182</b> |
| a. Ontvangsten                                             | 5.557.724          | 537.724            | 1.477.924          | 8.147.724          | 2.647.724          | 647.724            |
| b. Uitgaven                                                | 35.413.936         | 27.355.561         | 28.978.757         | 29.013.182         | 23.364.811         | 16.611.906         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>             | <b>-21.317.037</b> | <b>-15.540.797</b> | <b>-16.911.222</b> | <b>-10.226.922</b> | <b>-10.997.792</b> | <b>-6.030.844</b>  |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                               | <b>16.205.989</b>  | <b>16.873.651</b>  | <b>15.139.634</b>  | <b>10.712.701</b>  | <b>12.941.001</b>  | <b>4.569.695</b>   |
| a. Ontvangsten                                             | 24.284.965         | 24.286.393         | 23.278.214         | 19.270.983         | 22.272.305         | 13.590.751         |
| b. Uitgaven                                                | 8.078.976          | 7.412.742          | 8.138.580          | 8.558.282          | 9.331.304          | 9.021.056          |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>            | <b>-5.111.048</b>  | <b>1.332.854</b>   | <b>-1.771.588</b>  | <b>485.779</b>     | <b>1.943.209</b>   | <b>-1.461.149</b>  |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b> | <b>5.593.609</b>   | <b>482.561</b>     | <b>1.815.415</b>   | <b>43.827</b>      | <b>529.606</b>     | <b>2.472.815</b>   |
| a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar               | 5.593.609          | 482.561            | 1.815.415          | 43.827             | 529.606            | 2.472.815          |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>               | <b>482.561</b>     | <b>1.815.415</b>   | <b>43.827</b>      | <b>529.606</b>     | <b>2.472.815</b>   | <b>1.011.666</b>   |
| <b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>                | <b>482.561</b>     | <b>1.815.415</b>   | <b>43.827</b>      | <b>529.606</b>     | <b>2.472.815</b>   | <b>1.011.666</b>   |

| Autofinancieringsmarge                              | 2026             | 2027              | 2028              | 2029              | 2030             | 2031             |
|-----------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | <b>8.539.175</b> | <b>11.277.040</b> | <b>10.589.611</b> | <b>10.638.536</b> | <b>9.719.295</b> | <b>9.933.338</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | <b>7.836.901</b> | <b>7.169.408</b>  | <b>7.896.877</b>  | <b>8.318.198</b>  | <b>9.089.856</b> | <b>8.778.184</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 8.078.976        | 7.412.742         | 8.138.580         | 8.558.282         | 9.331.304        | 9.021.056        |
| b. Periodieke terugvordering leningen               | 242.075          | 243.334           | 241.703           | 240.084           | 241.448          | 242.872          |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | <b>702.274</b>   | <b>4.107.632</b>  | <b>2.692.734</b>  | <b>2.320.338</b>  | <b>629.439</b>   | <b>1.155.154</b> |

| Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge                       | 2026             | 2027             | 2028             | 2029              | 2030              | 2031              |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                           | <b>702.274</b>   | <b>4.107.632</b> | <b>2.692.734</b> | <b>2.320.338</b>  | <b>629.439</b>    | <b>1.155.154</b>  |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>          | <b>1.652.391</b> | <b>-290.957</b>  | <b>-895.544</b>  | <b>-1.667.676</b> | <b>-1.732.464</b> | <b>-3.058.676</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        | 8.078.976        | 7.412.742        | 8.138.580        | 8.558.282         | 9.331.304         | 9.021.056         |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | 6.426.585        | 7.703.699        | 9.034.124        | 10.225.958        | 11.063.768        | 12.079.732        |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>           | <b>2.354.664</b> | <b>3.816.675</b> | <b>1.797.190</b> | <b>652.661</b>    | <b>-1.103.025</b> | <b>-1.903.522</b> |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030              | 2031              |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |                  |                  |                  |                  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 | 482.561          | 1.815.415        | 43.827           | 529.606          | 2.472.815         | 1.011.666         |
| - Autonoom gemeentebedrijf                         | 482.200          | 894.557          | 1.000.452        | 390.598          | 427.011           | 360.226           |
| - VVV vzw                                          | 405.413          | 245.262          | 82.611           | -77.540          | -240.191          | -400.342          |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     | <b>1.370.174</b> | <b>2.955.234</b> | <b>1.126.890</b> | <b>842.664</b>   | <b>2.659.635</b>  | <b>971.550</b>    |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |                  |                  |                  |                  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 | 702.274          | 4.107.632        | 2.692.734        | 2.320.338        | 629.439           | 1.155.154         |
| - Autonoom gemeentebedrijf                         | 677.598          | 598.713          | 286.462          | -100.027         | 225.716           | 119.046           |
| - VVV vzw                                          | -162.651         | -160.151         | -162.651         | -160.151         | -162.651          | -160.151          |
| <b>Totale Autofinancieringsmarge</b>               | <b>1.217.221</b> | <b>4.546.194</b> | <b>2.816.545</b> | <b>2.060.160</b> | <b>692.504</b>    | <b>1.114.049</b>  |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 | 2.354.664        | 3.816.675        | 1.797.190        | 652.661          | -1.103.025        | -1.903.522        |
| - Autonoom gemeentebedrijf                         | 535.133          | 466.704          | -15.973          | -436.243         | -31.270           | -296.522          |
| - VVV vzw                                          | -162.651         | -160.151         | -162.651         | -160.151         | -162.651          | -160.151          |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> | <b>2.727.146</b> | <b>4.123.228</b> | <b>1.618.566</b> | <b>56.267</b>    | <b>-1.296.946</b> | <b>-2.360.194</b> |

#### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

VVV vzw: MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2026 2026: Budg. 2850

Autonoom gemeentebedrijf: MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2026 2026: Budg. 6079



**Gemeente  
Koksijde**

## M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: Budg. 221693

Gemeente (0207.494.480)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Algemeen directeur:: Joeri Stekelorum

OCMW (0212.188.785)

Ter Duinenlaan 34, 8670 Koksijde

Financieel directeur:: Jean-Philippe Vandeputte

|                                         | 2026       |             |
|-----------------------------------------|------------|-------------|
|                                         | Uitgaven   | Ontvangsten |
| <b>Kredieten Gemeente</b>               |            |             |
| Exploitatie                             | 73.594.591 | 86.506.703  |
| Investerings                            | 35.323.936 | 3.657.724   |
| Financiering                            | 7.941.476  | 24.284.965  |
| Leningen en leasings                    | 7.941.476  | 24.042.890  |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 0          | 242.075     |
| Overige financieringstransacties        | 0          | 0           |
| <b>Kredieten OCMW</b>                   |            |             |
| Exploitatie                             | 9.907.035  | 5.534.098   |
| Investerings                            | 90.000     | 1.900.000   |
| Financiering                            | 137.500    | 0           |
| Leningen en leasings                    | 137.500    | 0           |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 0          | 0           |
| Overige financieringstransacties        | 0          | 0           |

# strategisch meerjarenplan Koksijde - Oostduinkerke 2026 - 2031



## *toelichting*

|                                                      |        |
|------------------------------------------------------|--------|
| overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel (T1) | p. 69  |
| overzicht ontvangsten en uitgaven - economisch (T2)  | p. 70  |
| evolutie van de financiële schulden (T3)             | p. 76  |
| overzicht van de investeringen                       | p. 77  |
| overzicht van de personeelsinzet                     | p. 81  |
| overzicht verbonden entiteiten                       | p. 91  |
| financiële risico's                                  | p. 115 |
| beschrijving van de grondslagen en assumpties        | p. 119 |



**Gemeente  
Koksijde**

## T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 221693

Gemeente (0207.494.480)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Algemeen directeur:: Joeri Stekelorum

OCMW (0212.188.785)

Ter Duinenlaan 34, 8670 Koksijde

Financieel directeur:: Jean-Philippe Vandeputte

| Beleidsdomein                       | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030        | 2031        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Algemene financiering</b>        |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                            | 11.143.733  | 10.958.294  | 12.383.892  | 13.360.243  | 14.652.036  | 14.715.784  |
| Ontvangsten                         | 95.402.546  | 99.482.073  | 100.080.193 | 97.140.127  | 100.648.001 | 93.610.714  |
| <b>Bestuur en organisatie</b>       |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                            | 40.048.661  | 27.416.996  | 26.100.546  | 22.565.051  | 22.815.758  | 23.129.416  |
| Ontvangsten                         | 4.501.424   | 1.152.207   | 1.403.006   | 1.003.820   | 1.004.651   | 1.005.498   |
| <b>Leef-, woon- en werkomgeving</b> |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                            | 44.949.341  | 50.126.933  | 51.884.163  | 51.585.462  | 54.781.481  | 50.557.096  |
| Ontvangsten                         | 11.190.009  | 11.292.401  | 11.817.672  | 19.521.729  | 12.137.635  | 12.275.667  |
| <b>Vrije Tijd</b>                   |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                            | 21.727.503  | 21.796.155  | 24.616.768  | 29.189.244  | 21.071.320  | 19.298.963  |
| Ontvangsten                         | 2.705.558   | 2.868.738   | 3.123.608   | 2.778.173   | 2.779.832   | 2.776.625   |
| <b>Welzijn en zorg</b>              |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                            | 9.125.300   | 9.251.327   | 9.311.291   | 9.372.382   | 9.434.622   | 9.187.978   |
| Ontvangsten                         | 8.083.953   | 6.087.141   | 6.100.592   | 6.114.313   | 8.128.308   | 5.759.584   |
| <b>Algemeen totaal</b>              |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                            | 126.994.539 | 119.549.705 | 124.296.659 | 126.072.382 | 122.755.217 | 116.889.237 |
| Ontvangsten                         | 121.883.491 | 120.882.559 | 122.525.071 | 126.558.161 | 124.698.426 | 115.428.088 |



**Gemeente  
Koksijde**

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 221693

Gemeente (0207.494.480)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Algemeen directeur:: Joeri Stekelorum

OCMW (0212.188.785)

Ter Duinenlaan 34, 8670 Koksijde

Financieel directeur:: Jean-Philippe Vandeputte

| EXPLOITATIE                                                               | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I.Totaal exploitatie-uitgaven</b>                                      | <b>83.501.627</b> | <b>84.781.402</b> | <b>87.179.322</b> | <b>88.500.918</b> | <b>90.059.102</b> | <b>91.256.275</b> |
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                                           | <b>80.714.370</b> | <b>81.539.898</b> | <b>83.240.562</b> | <b>84.008.057</b> | <b>85.050.064</b> | <b>85.875.880</b> |
| 1. Goederen en diensten                                                   | 19.715.547        | 19.072.944        | 19.532.629        | 19.605.227        | 19.868.414        | 19.932.500        |
| 2. Bezoldigingen                                                          | 44.980.854        | 46.041.854        | 46.450.740        | 46.929.003        | 47.406.692        | 47.882.854        |
| a. Politiek personeel                                                     | 646.102           | 659.024           | 672.205           | 685.649           | 699.362           | 713.349           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                                | 8.144.272         | 8.562.318         | 8.852.318         | 9.209.318         | 9.563.318         | 9.913.318         |
| c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                           | 28.402.184        | 28.928.585        | 28.928.585        | 28.928.585        | 28.928.585        | 28.928.585        |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur                           | 1.035.371         | 1.035.371         | 1.035.371         | 1.035.371         | 1.035.371         | 1.035.371         |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden                  | 5.018.143         | 5.118.506         | 5.220.876         | 5.325.294         | 5.431.800         | 5.540.436         |
| f. Andere personeelskosten                                                | 1.534.780         | 1.538.050         | 1.541.385         | 1.544.786         | 1.548.256         | 1.551.795         |
| g. Pensioenen                                                             | 200.000           | 200.000           | 200.000           | 200.000           | 200.000           | 200.000           |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                            | 2.083.910         | 2.122.608         | 2.162.080         | 2.202.342         | 2.243.409         | 2.285.297         |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                                           | 12.930.643        | 13.278.803        | 14.067.988        | 14.235.754        | 14.487.040        | 14.721.767        |
| - aan de districten                                                       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)                           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan welzijnsverenigingen                                                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                                      | 7.891.275         | 8.049.101         | 8.210.083         | 8.374.284         | 8.541.770         | 8.712.605         |
| - aan de hulpverleningszone                                               | 1.099.251         | 1.184.180         | 1.489.995         | 1.782.962         | 1.844.711         | 1.899.707         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                     | 73.340            | 74.806            | 76.303            | 77.829            | 79.385            | 80.973            |
| - aan besturen van de eredienst                                           | 420.477           | 537.980           | 547.306           | 554.682           | 563.347           | 573.188           |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere begunstigten                                                 | 3.446.300         | 3.432.736         | 3.744.301         | 3.445.997         | 3.457.827         | 3.455.293         |
| 5. Andere operationele uitgaven                                           | 1.003.417         | 1.023.688         | 1.027.125         | 1.035.731         | 1.044.509         | 1.053.463         |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                             | <b>2.787.257</b>  | <b>3.241.504</b>  | <b>3.938.760</b>  | <b>4.492.861</b>  | <b>5.009.038</b>  | <b>5.380.395</b>  |

| EXPLOITATIE                                                 | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. Rente                                                    | 2.779.657 | 3.233.904 | 3.926.160 | 4.480.261 | 4.981.438 | 5.352.795 |
| - aan financiële instellingen                               | 2.543.877 | 2.945.057 | 3.593.864 | 4.128.441 | 4.629.618 | 5.000.975 |
| - aan andere entiteiten                                     | 235.780   | 288.847   | 332.296   | 351.820   | 351.820   | 351.820   |
| 2. Andere financiële uitgaven                               | 7.600     | 7.600     | 12.600    | 12.600    | 27.600    | 27.600    |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  |

| EXPLOITATIE                                     | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031               |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>II. Totaal exploitatieontvangsten</b>        | <b>92.040.802</b> | <b>96.058.442</b> | <b>97.768.933</b> | <b>99.139.454</b> | <b>99.778.397</b> | <b>101.189.613</b> |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>              | <b>91.148.806</b> | <b>95.167.704</b> | <b>96.879.506</b> | <b>98.188.150</b> | <b>98.821.436</b> | <b>100.234.075</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                   | 7.205.455         | 7.200.366         | 7.180.474         | 7.295.785         | 7.303.101         | 6.948.164          |
| a. Ontvangsten uit retributies                  | 3.355.014         | 3.346.880         | 3.323.884         | 3.436.028         | 3.440.114         | 3.082.382          |
| b. Andere ontvangsten uit de werking            | 3.850.442         | 3.853.485         | 3.856.590         | 3.859.757         | 3.862.987         | 3.865.782          |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                | 61.621.759        | 64.152.400        | 65.350.436        | 66.017.487        | 66.122.052        | 67.395.129         |
| a. Aanvullende belastingen                      | 37.270.007        | 39.256.951        | 39.926.709        | 40.047.558        | 39.591.655        | 40.264.636         |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing      | 31.826.759        | 31.304.270        | 31.852.095        | 31.850.722        | 31.270.983        | 31.818.225         |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting | 5.000.000         | 7.500.000         | 7.612.500         | 7.726.688         | 7.842.588         | 7.960.227          |
| - Andere aanvullende belastingen                | 443.248           | 452.681           | 462.114           | 470.148           | 478.084           | 486.184            |
| b. Andere belastingen                           | 24.124.752        | 24.668.449        | 25.196.727        | 25.742.929        | 26.303.397        | 26.903.493         |
| c. Boetes                                       | 227.000           | 227.000           | 227.000           | 227.000           | 227.000           | 227.000            |
| 3. Werkingssubsidies                            | 21.610.666        | 23.100.378        | 23.622.827        | 24.139.454        | 24.663.300        | 25.158.820         |
| a. Algemene werkingssubsidies                   | 9.829.695         | 11.375.960        | 11.780.092        | 12.176.036        | 12.576.785        | 12.946.746         |
| - Gemeentefonds                                 | 5.419.140         | 6.933.539         | 7.160.246         | 7.394.889         | 7.637.744         | 7.889.099          |
| - Andere algemene werkingssubsidies             | 4.410.555         | 4.442.421         | 4.619.846         | 4.781.147         | 4.939.041         | 5.057.647          |
| - van de federale overheid                      | 107.372           | 107.372           | 107.372           | 107.372           | 107.372           | 107.372            |
| - van de Vlaamse overheid                       | 4.303.183         | 4.335.049         | 4.512.474         | 4.673.775         | 4.831.669         | 4.950.275          |
| - van de provincie                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| - van de gemeente                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| - van het OCMW                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| - van andere entiteiten                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| b. Specifieke werkingssubsidies                 | 11.780.971        | 11.724.418        | 11.842.735        | 11.963.418        | 12.086.515        | 12.212.074         |
| - van de federale overheid                      | 2.742.918         | 2.669.774         | 2.681.867         | 2.694.202         | 2.706.784         | 2.719.617          |
| - van de Vlaamse overheid                       | 9.000.003         | 9.016.594         | 9.122.818         | 9.231.166         | 9.341.681         | 9.454.407          |
| - van de provincie                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| - van de gemeente                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| - van het OCMW                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |

| EXPLOITATIE                                                     | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| - van andere entiteiten                                         | 38.050         | 38.050         | 38.050         | 38.050         | 38.050         | 38.050         |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        | 25.850         | 25.850         | 25.850         | 25.850         | 25.850         | 25.850         |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 685.076        | 688.710        | 699.920        | 709.575        | 707.133        | 706.112        |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | <b>891.996</b> | <b>890.738</b> | <b>889.427</b> | <b>951.304</b> | <b>956.961</b> | <b>955.538</b> |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

| INVESTERINGEN                                                             | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Totaal investeringsuitgaven</b>                                     | <b>35.413.936</b> | <b>27.355.561</b> | <b>28.978.757</b> | <b>29.013.182</b> | <b>23.364.811</b> | <b>16.611.906</b> |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                         | <b>250</b>        | <b>250</b>        | <b>3.000.250</b>  | <b>7.000.250</b>  | <b>250</b>        | <b>250</b>        |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                  | 0                 | 0                 | 3.000.000         | 7.000.000         | 0                 | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten   | 250               | 250               | 250               | 250               | 250               | 250               |
| 3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                          | <b>32.603.205</b> | <b>25.879.151</b> | <b>24.633.238</b> | <b>20.774.399</b> | <b>21.891.357</b> | <b>15.503.588</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa          | 32.603.205        | 25.879.151        | 24.633.238        | 20.774.399        | 21.891.357        | 15.503.588        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                  | 24.444.000        | 13.191.000        | 9.947.100         | 6.162.000         | 3.858.000         | 2.956.500         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                         | 5.605.265         | 10.642.392        | 12.622.127        | 12.607.000        | 16.400.000        | 10.500.000        |
| c. Roerende goederen                                                      | 2.284.050         | 1.797.700         | 1.897.500         | 1.769.500         | 1.477.500         | 1.469.209         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                        | 42.890            | 43.059            | 36.511            | 30.899            | 30.857            | 347.879           |
| e. Erfgoed                                                                | 227.000           | 205.000           | 130.000           | 205.000           | 125.000           | 230.000           |
| 2. Andere materiële vaste activa                                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| a. Onroerende goederen                                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Roerende goederen                                                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                        | <b>1.182.500</b>  | <b>1.037.500</b>  | <b>870.000</b>    | <b>725.000</b>    | <b>950.000</b>    | <b>575.000</b>    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                                | <b>1.627.981</b>  | <b>438.660</b>    | <b>475.269</b>    | <b>513.533</b>    | <b>523.204</b>    | <b>533.068</b>    |
| - aan de districten                                                       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan welzijnsverenigingen                                                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                                      | 1.000.000         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de hulpverleningszone                                               | 372.981           | 408.660           | 445.269           | 483.533           | 493.204           | 503.068           |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |

| INVESTERINGEN                                                | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| - aan besturen van de eredienst                              | 205.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| - aan andere begunstigden                                    | 50.000  | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 |

| INVESTERINGEN                                                           | 2026             | 2027           | 2028             | 2029             | 2030             | 2031           |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>II. Totaal investeringsontvangsten</b>                               | <b>5.557.724</b> | <b>537.724</b> | <b>1.477.924</b> | <b>8.147.724</b> | <b>2.647.724</b> | <b>647.724</b> |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>147.724</b>   | <b>147.724</b> | <b>147.724</b>   | <b>147.724</b>   | <b>147.724</b>   | <b>147.724</b> |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 147.724          | 147.724        | 147.724          | 147.724          | 147.724          | 147.724        |
| 3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn         | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>1.900.000</b> | <b>150.000</b> | <b>400.000</b>   | <b>0</b>         | <b>2.000.000</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 1.900.000        | 150.000        | 400.000          | 0                | 2.000.000        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 1.900.000        | 150.000        | 400.000          | 0                | 2.000.000        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>3.510.000</b> | <b>240.000</b> | <b>930.200</b>   | <b>8.000.000</b> | <b>500.000</b>   | <b>500.000</b> |
| - van de federale overheid                                              | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 3.510.000        | 240.000        | 930.200          | 8.000.000        | 500.000          | 500.000        |
| - van de provincie                                                      | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| - van de gemeente                                                       | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| - van het OCMW                                                          | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| - van andere entiteiten                                                 | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                | 0              |

| FINANCIERING                                  | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Totaal financieringsuitgaven</b>        | <b>8.078.976</b> | <b>7.412.742</b> | <b>8.138.580</b> | <b>8.558.282</b> | <b>9.331.304</b> | <b>9.021.056</b> |
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b> | <b>8.078.976</b> | <b>7.412.742</b> | <b>8.138.580</b> | <b>8.558.282</b> | <b>9.331.304</b> | <b>9.021.056</b> |

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Gemeente en OCMW (0207.494.480 / 0212.188.785)

4 / 6

| FINANCIERING                                                              | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings              | 8.078.976 | 7.412.742 | 8.138.580 | 8.558.282 | 9.331.304 | 9.021.056 |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>                        | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                         | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| 1. Toegestane leningen                                                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan welzijnsverenigingen                                                | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan de politiezone                                                      | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan de hulpverleningszone                                               | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                     | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan besturen van de eredienst                                           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen              | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| - aan andere begunstigen                                                  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                            | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                               | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                         | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  |

| FINANCIERING                                                      | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>II. Totaal financieringsontvangsten</b>                        | <b>24.284.965</b> | <b>24.286.393</b> | <b>23.278.214</b> | <b>19.270.983</b> | <b>22.272.305</b> | <b>13.590.751</b> |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                         | <b>24.042.890</b> | <b>24.043.059</b> | <b>23.036.511</b> | <b>19.030.899</b> | <b>22.030.857</b> | <b>13.347.879</b> |
| 1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen    | 24.000.000        | 24.000.000        | 23.000.000        | 19.000.000        | 22.000.000        | 13.000.000        |
| 2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten          | 42.890            | 43.059            | 36.511            | 30.899            | 30.857            | 347.879           |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b> | <b>242.075</b>    | <b>243.334</b>    | <b>241.703</b>    | <b>240.084</b>    | <b>241.448</b>    | <b>242.872</b>    |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                         | 242.075           | 243.334           | 241.703           | 240.084           | 241.448           | 242.872           |
| a. Periodieke terugvorderingen                                    | 242.075           | 243.334           | 241.703           | 240.084           | 241.448           | 242.872           |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

| FINANCIERING                                                       | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR              | 2026               | 2027               | 2028               | 2029               | 2030               | 2031              |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| I. Exploitatiesaldo                                | 8.539.175          | 11.277.040         | 10.589.611         | 10.638.536         | 9.719.295          | 9.933.338         |
| II. Investeringsaldo                               | -29.856.212        | -26.817.837        | -27.500.833        | -20.865.458        | -20.717.087        | -15.964.182       |
| <b>III. Saldo van exploitatie en investeringen</b> | <b>-21.317.037</b> | <b>-15.540.797</b> | <b>-16.911.222</b> | <b>-10.226.922</b> | <b>-10.997.792</b> | <b>-6.030.844</b> |
| IV. Financieringssaldo                             | 16.205.989         | 16.873.651         | 15.139.634         | 10.712.701         | 12.941.001         | 4.569.695         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>    | <b>-5.111.048</b>  | <b>1.332.854</b>   | <b>-1.771.588</b>  | <b>485.779</b>     | <b>1.943.209</b>   | <b>-1.461.149</b> |



**Gemeente  
Koksijde**

## T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 221693

Gemeente (0207.494.480)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Algemeen directeur:: Joeri Stekelorum

OCMW (0212.188.785)

Ter Duinenlaan 34, 8670 Koksijde

Financieel directeur:: Jean-Philippe Vandeputte

| Geraamde financiële schulden                         | 2026              | 2027               | 2028               | 2029               | 2030               | 2031               |
|------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. Financiële schulden op 1 januari</b>           | <b>80.332.318</b> | <b>96.296.232</b>  | <b>112.926.549</b> | <b>127.824.480</b> | <b>138.297.097</b> | <b>150.996.650</b> |
| 1. Obligatieleningen                                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 5.679.869         | 4.917.613          | 4.143.421          | 3.353.696          | 2.555.924          | 1.754.503          |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 71.947.449        | 88.673.619         | 106.078.128        | 121.765.784        | 133.036.173        | 146.537.147        |
| 4. Andere leningen                                   | 2.705.000         | 2.705.000          | 2.705.000          | 2.705.000          | 2.705.000          | 2.705.000          |
| <b>B. Nieuwe leningen en leasings</b>                | <b>24.042.890</b> | <b>24.043.059</b>  | <b>23.036.511</b>  | <b>19.030.899</b>  | <b>22.030.857</b>  | <b>13.347.879</b>  |
| 1. Obligatieleningen                                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 42.890            | 43.059             | 36.511             | 30.899             | 30.857             | 347.879            |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 24.000.000        | 24.000.000         | 23.000.000         | 19.000.000         | 22.000.000         | 13.000.000         |
| 4. Andere leningen                                   | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>C. Aflossingen</b>                                | <b>8.078.976</b>  | <b>7.412.742</b>   | <b>8.138.580</b>   | <b>8.558.282</b>   | <b>9.331.304</b>   | <b>9.021.056</b>   |
| 1. Obligatieleningen                                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 805.146           | 817.251            | 826.236            | 828.671            | 832.278            | 650.383            |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 7.273.830         | 6.595.491          | 7.312.344          | 7.729.611          | 8.499.026          | 8.370.673          |
| 4. Andere leningen                                   | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)</b> | <b>96.296.232</b> | <b>112.926.549</b> | <b>127.824.480</b> | <b>138.297.097</b> | <b>150.996.650</b> | <b>155.323.473</b> |
| 1. Obligatieleningen                                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 4.917.613         | 4.143.421          | 3.353.696          | 2.555.924          | 1.754.503          | 1.451.999          |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 88.673.619        | 106.078.128        | 121.765.784        | 133.036.173        | 146.537.147        | 151.166.474        |
| 4. Andere leningen                                   | 2.705.000         | 2.705.000          | 2.705.000          | 2.705.000          | 2.705.000          | 2.705.000          |

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2026 2026: Budg. 221693

# overzicht van de investeringen

## I Overzicht investeringsuitgaven

|                                                                                    | Totaal         | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2030          | 2031          |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Gemeente                                                                           | 159.613.153,00 | 35.323.936,00 | 27.085.561,00 | 28.258.757,00 | 28.993.182,00 | 23.349.811,00 | 16.601.906,00 |
| 01-01 - Opmaak van een beleidsplan Ruimte                                          | 200.000,00     | 100.000,00    | 100.000,00    | 0,00          | 0,00          |               |               |
| 01-02 - Opmaak diverse stedenbouwkundige plannen en studies                        | 900.000,00     | 150.000,00    | 150.000,00    | 150.000,00    | 150.000,00    | 150.000,00    | 150.000,00    |
| 01-03 - Masterplan Oostduinkerke-dorp: actualiseren en uitvoeren                   | 300.000,00     | 150.000,00    | 100.000,00    | 50.000,00     | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 01-04 - Masterplan Koksijde-dorp: actualiseren en uitvoeren                        | 15.000,00      |               | 15.000,00     |               |               |               |               |
| 01-05 - Masterplan sportpark Koksijde-dorp: actualiseren en uitvoeren              | 15.000,00      |               | 15.000,00     |               |               |               |               |
| 01-06 - Masterplan militair domein: actualiseren en uitvoeren                      | 150.000,00     | 25.000,00     | 25.000,00     | 25.000,00     | 25.000,00     | 25.000,00     | 25.000,00     |
| 02-01 - Betaalbaar wonen: realisatie concrete projecten                            | 575.000,00     | 125.000,00    | 125.000,00    | 125.000,00    | 125.000,00    | 75.000,00     | 0,00          |
| 02-02 - Betaalbaar wonen: voorzien van gronden en panden                           | 35.000,00      | 35.000,00     |               |               |               |               |               |
| 02-04 - Sociaal wonen: ontwikkelen van projecten                                   | 50.000,00      | 50.000,00     |               |               |               |               |               |
| 04-03 - Energie efficiëntie en -productie van gemeentelijke gebouwen               | 1.200.000,00   | 200.000,00    | 200.000,00    | 200.000,00    | 200.000,00    | 200.000,00    | 200.000,00    |
| 05-01 - Heraanleg Zeedijk en omgeving                                              | 12.695.000,00  |               |               | 1.000.000,00  | 4.705.000,00  | 5.065.000,00  | 1.925.000,00  |
| 05-02 - Heraanleg Koninklijke Baan en omgeving                                     | 17.900.000,00  | 100.000,00    | 2.200.000,00  | 2.200.000,00  | 3.200.000,00  | 6.200.000,00  | 4.000.000,00  |
| 05-03 - Heraanleg van horizontale fiets-assen                                      | 3.500.000,00   |               | 0,00          | 500.000,00    | 1.500.000,00  | 1.500.000,00  | 0,00          |
| 05-04 - Heraanleg van verticale verbindingswegen                                   | 10.804.254,00  | 750.000,00    | 3.527.127,00  | 6.027.127,00  | 0,00          | 250.000,00    | 250.000,00    |
| 05-05 - Heraanleg van diverse straten                                              | 3.900.000,00   |               | 300.000,00    |               | 300.000,00    | 1.100.000,00  | 2.200.000,00  |
| 05-06 - Heraanleg Silicowijk                                                       | 4.400.000,00   | 1.700.000,00  | 1.700.000,00  | 500.000,00    | 500.000,00    |               |               |
| 05-07 - Heraanleg Quartier Sénégalais                                              | 1.200.000,00   |               |               |               |               | 375.000,00    | 825.000,00    |
| 05-08 - Aanleg wegenis in sociale en betaalbare woonprojecten                      | 450.000,00     | 100.000,00    | 0,00          | 0,00          | 350.000,00    | 0,00          | 0,00          |
| 05-09 - Algemeen wegenisprojecten: opmaak voorontwerpen                            | 2.350.000,00   | 350.000,00    | 400.000,00    | 400.000,00    | 400.000,00    | 400.000,00    | 400.000,00    |
| 05-10 - Algemeen voetpaden: heraanleg en onderhoud                                 | 700.000,00     | 500.000,00    | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 200.000,00    |
| 05-11 - Algemeen rioleringen en rioolaansluitingen: renovatie en onderhoud         | 4.500.000,00   | 400.000,00    | 400.000,00    | 1.000.000,00  | 1.000.000,00  | 1.000.000,00  | 700.000,00    |
| 05-12 - Algemeen structureel onderhoud: wegen en openbaar domein                   | 4.050.000,00   | 750.000,00    | 750.000,00    | 750.000,00    | 750.000,00    | 750.000,00    | 300.000,00    |
| 05-13 - Algemeen signalisatie en belijning: verkeersveiligheid versterken          | 300.000,00     | 50.000,00     | 50.000,00     | 50.000,00     | 50.000,00     | 50.000,00     | 50.000,00     |
| 05-14 - Algemeen onderhoud: straatmeubilair, zitbanken, vlaggenmasten, vlaggen,... | 60.000,00      | 10.000,00     | 10.000,00     | 10.000,00     | 10.000,00     | 10.000,00     | 10.000,00     |
| 05-15 - Groen: groenzones aanleggen                                                | 1.090.000,00   | 150.000,00    | 190.000,00    | 300.000,00    | 150.000,00    | 150.000,00    | 150.000,00    |
| 05-16 - Groen: ontharden en vergroenen van het openbaar domein                     | 695.000,00     |               | 480.000,00    | 75.000,00     | 140.000,00    |               |               |
| 05-18 - Strand en zeewering: zeeweringswerken en beheersen van stuifzand           | 120.000,00     | 20.000,00     | 20.000,00     | 20.000,00     | 20.000,00     | 20.000,00     | 20.000,00     |
| 05-19 - Fietsenstallingen: onderhoud en uitbreiding                                | 360.000,00     | 60.000,00     | 60.000,00     | 60.000,00     | 60.000,00     | 60.000,00     | 60.000,00     |
| 05-20 - Ondergrondse parkings: haalbaarheidsonderzoek aanleg via PPS               | 300.000,00     |               |               |               |               | 300.000,00    |               |

|                                                                                                        | Totaal       | 2026         | 2027       | 2028         | 2029       | 2030       | 2031       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|------------|------------|------------|
| 06-01 - Natuurgebieden: beheer                                                                         | 507.000,00   | 187.500,00   | 132.500,00 | 55.000,00    | 132.000,00 |            |            |
| 06-02 - Natuurgebieden: natuurinrichting                                                               | 1.440.530,00 | 1.020.265,00 | 420.265,00 |              |            |            |            |
| 06-03 - Natuurgebieden: recreatieve infrastructuur voorzien                                            | 520.000,00   | 160.000,00   | 310.000,00 | 10.000,00    | 10.000,00  | 10.000,00  | 20.000,00  |
| 06-04 - Strand: groene opwaardering                                                                    | 1.221.600,00 |              | 200.000,00 | 1.021.600,00 |            |            |            |
| 07-01 - Hemelwater maximaal benutten                                                                   | 180.000,00   | 30.000,00    | 30.000,00  | 30.000,00    | 30.000,00  | 30.000,00  | 30.000,00  |
| 07-02 - Versterken integraal waterbeheer                                                               | 430.000,00   | 30.000,00    | 400.000,00 |              |            |            |            |
| 08-02 - Milieupunten: aanleggen en onderhoud                                                           | 720.000,00   |              | 360.000,00 | 360.000,00   |            |            |            |
| 08-04 - Milieupark: verder uitbouwen                                                                   | 50.000,00    | 50.000,00    |            |              |            |            |            |
| 09-01 - Mobiliteits-, snelheids- en parkeerbeleidsplan actualiseren                                    | 100.000,00   | 25.000,00    | 25.000,00  | 25.000,00    | 25.000,00  |            |            |
| 09-03 - Duurzame verplaatsingen promoten                                                               | 90.000,00    | 15.000,00    | 15.000,00  | 15.000,00    | 15.000,00  | 15.000,00  | 15.000,00  |
| 09-04 - Fietsveiligheid versterken                                                                     | 150.000,00   | 150.000,00   |            |              |            |            |            |
| 09-06 - Laadinfrastructuur uitrollen                                                                   | 300.000,00   | 50.000,00    | 50.000,00  | 50.000,00    | 50.000,00  | 50.000,00  | 50.000,00  |
| 09-07 - Algemeen: infrastructuurinrepen in functie van mobiliteitsmaatregelen                          | 400.000,00   |              | 400.000,00 |              |            |            |            |
| 10-01 - Openbaar vervoer optimaliseren en stimuleren                                                   | 100.000,00   | 25.000,00    | 25.000,00  | 25.000,00    | 25.000,00  |            |            |
| 10-02 - Multimodale knooppunten inrichten                                                              | 100.000,00   | 50.000,00    | 50.000,00  |              |            |            |            |
| 20-02 - Inclusie: uitvoeren projecten                                                                  | 91.000,00    | 15.000,00    | 60.000,00  | 4.000,00     | 4.000,00   | 4.000,00   | 4.000,00   |
| 22-03 - Nieuwe sportactiviteiten uitbouwen                                                             | 90.000,00    | 0,00         | 65.000,00  | 25.000,00    | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| 22-04 - Skatevriendelijke gemeente Koksijde                                                            | 70.000,00    | 20.000,00    | 10.000,00  | 10.000,00    | 10.000,00  | 10.000,00  | 10.000,00  |
| 23-02 - BOA-decreet uitvoeren: buitenschoolse opvang en activiteiten voor kinderen van 2,5 tot 12 jaar | 15.000,00    | 15.000,00    |            |              |            |            |            |
| 23-03 - Kinderopvang: investeren in voldoende plaatsen en kwalitatieve infrastructuur                  | 150.000,00   | 25.000,00    | 25.000,00  | 25.000,00    | 25.000,00  | 25.000,00  | 25.000,00  |
| 24-01 - Speelterreinen en ontmoetingsruimtes voor kinderen en jongeren voorzien                        | 440.000,00   | 40.000,00    | 40.000,00  | 40.000,00    | 200.000,00 | 80.000,00  | 40.000,00  |
| 27-01 - Citymarketingplan opstellen                                                                    | 75.000,00    | 75.000,00    |            |              |            |            |            |
| 28-03 - Toeristisch onthaal moderniseren                                                               | 180.000,00   |              |            | 180.000,00   |            |            |            |
| 29-02 - Cultuurcentrum investeert in moderne technieken                                                | 120.750,00   | 66.550,00    | 24.200,00  | 10.000,00    | 10.000,00  | 10.000,00  | 0,00       |
| 29-04 - Erfgoed van de gemeente ontsluiten                                                             | 175.000,00   | 175.000,00   |            |              |            |            |            |
| 29-05 - Kunstwerken aankopen                                                                           | 450.000,00   | 75.000,00    | 75.000,00  | 75.000,00    | 75.000,00  | 75.000,00  | 75.000,00  |
| 30-01 - Abdijmuseum: beleidsplan uitvoeren                                                             | 180.000,00   | 0,00         | 75.000,00  | 0,00         | 75.000,00  | 0,00       | 30.000,00  |
| 30-02 - Abdijmuseum: museale presentatie verzekeren                                                    | 257.000,00   | 117.000,00   | 70.000,00  | 15.000,00    | 20.000,00  | 15.000,00  | 20.000,00  |
| 30-03 - Navigo: beleidsplan uitvoeren                                                                  | 260.000,00   | 42.500,00    | 42.500,00  | 47.500,00    | 42.500,00  | 42.500,00  | 42.500,00  |
| 31-01 - Verkiezingen modern, toegankelijk en efficiënt organiseren                                     | 220.000,00   |              |            | 110.000,00   | 110.000,00 |            |            |
| 31-02 - Informeren van inwoners en tweede verblijvers versterken                                       | 50.000,00    | 50.000,00    |            |              |            |            |            |
| 32-02 - Performante gemeentelijke organisatie verzekeren                                               | 200.000,00   | 100.000,00   | 50.000,00  | 50.000,00    | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| 33-01 - Hardware ICT-materiaal voor gemeentebestuur verzekeren                                         | 1.340.000,00 | 170.000,00   | 190.000,00 | 420.000,00   | 190.000,00 | 140.000,00 | 230.000,00 |
| 33-02 - Hardware ICT-materiaal voor de scholen verzekeren                                              | 546.709,00   | 100.000,00   | 100.000,00 | 100.000,00   | 100.000,00 | 100.000,00 | 46.709,00  |
| 33-05 - GIS binnen de organisatie verder uitrollen                                                     | 30.000,00    | 5.000,00     | 5.000,00   | 5.000,00     | 5.000,00   | 5.000,00   | 5.000,00   |
| 33-06 - Bezoekerstellers plaatsen                                                                      | 70.000,00    | 50.000,00    | 20.000,00  |              |            |            |            |

|                                                                               | Totaal                | 2026                 | 2027                 | 2028                 | 2029                 | 2030                 | 2031                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 34-05 - Ergonomie verzekeren                                                  | 120.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            |
| 35-01 - Gemeentelijk patrimonium: beheer, aankoop en verkoop                  | 750.000,00            | 750.000,00           |                      |                      |                      |                      |                      |
| 35-02 - Gemeentelijk patrimonium: onderhouds- en herstellingswerken           | 4.240.000,00          | 800.000,00           | 620.000,00           | 770.000,00           | 720.000,00           | 700.000,00           | 630.000,00           |
| 35-04 - Openbaar domein: diverse werken                                       | 420.000,00            | 70.000,00            | 70.000,00            | 70.000,00            | 70.000,00            | 70.000,00            | 70.000,00            |
| 35-05 - Werkmateriaal, machines en rollend materieel aankopen en onderhouden  | 907.000,00            | 255.000,00           | 126.000,00           | 131.000,00           | 138.000,00           | 126.000,00           | 131.000,00           |
| 35-06 - Gemeentelijke werkplaatsen: onderhoud en vernieuwing                  | 750.000,00            | 450.000,00           | 210.000,00           | 30.000,00            | 30.000,00            | 30.000,00            | 0,00                 |
| 35-07 - Verleiding en energiebesparende maatregelen in gemeentelijke gebouwen | 2.300.000,00          | 665.000,00           | 385.000,00           | 350.000,00           | 300.000,00           | 300.000,00           | 300.000,00           |
| 35-08 - Investeren in nieuwe infrastructuur voor de brandweer                 | 2.218.000,00          |                      | 1.218.000,00         |                      |                      |                      | 1.000.000,00         |
| 35-09 - Onze begraafplaatsen zijn een plaats om herinneringen te koesteren    | 555.000,00            | 55.000,00            | 250.000,00           | 200.000,00           | 25.000,00            | 25.000,00            | 0,00                 |
| 35-10 - Zwembad en nieuwe sporthal nieuw bouwen                               | 10.000.000,00         |                      |                      | 3.000.000,00         | 7.000.000,00         | 0,00                 | 0,00                 |
| 35-11 - Sportinfrastructuur instandhouden en vernieuwen                       | 5.360.000,00          | 1.030.000,00         | 500.000,00           | 800.000,00           | 1.400.000,00         | 1.630.000,00         | 0,00                 |
| 35-12 - Strand(bad)infrastructuur instandhouden en vernieuwen                 | 3.015.000,00          | 340.000,00           | 683.000,00           | 993.000,00           | 933.000,00           | 33.000,00            | 33.000,00            |
| 35-13 - Museale infrastructuur instandhouden en vernieuwen                    | 867.000,00            | 450.000,00           | 200.000,00           | 100.000,00           | 117.000,00           | 0,00                 | 0,00                 |
| 35-14 - Kinderen- en jongereninfrastructuur uitbouwen                         | 900.000,00            | 250.000,00           | 650.000,00           |                      |                      |                      |                      |
| 35-15 - Gemeentelijke scholen instandhouden en vernieuwen                     | 2.845.500,00          | 1.120.000,00         | 315.000,00           | 265.000,00           | 637.000,00           | 150.000,00           | 358.500,00           |
| 35-16 - Cultuurcentrum en bibliotheek instandhouden en vernieuwen             | 1.265.000,00          | 585.000,00           | 630.000,00           | 50.000,00            |                      |                      |                      |
| 35-17 - Site Ten Bogaerde instandhouden als een erfgoedsite                   | 624.000,00            | 349.000,00           | 275.000,00           |                      |                      |                      |                      |
| 35-18 - Duinenhuis verder invullen                                            | 477.500,00            | 450.000,00           |                      | 27.500,00            |                      |                      |                      |
| 35-19 - Gemeentelijke feest- en gemeenschapszalen instandhouden en vernieuwen | 2.510.000,00          | 60.000,00            | 350.000,00           | 600.000,00           | 750.000,00           | 550.000,00           | 200.000,00           |
| 35-20 - Openbare toiletten verder uitrollen                                   | 360.000,00            | 120.000,00           | 120.000,00           | 120.000,00           |                      |                      |                      |
| 35-21 - Militair domein: aankoop en ontwikkeling voorzien                     | 2.750.000,00          | 100.000,00           | 50.000,00            | 2.600.000,00         |                      |                      |                      |
| 35-22 - Zuidabdijmolen: behoud en beheer                                      | 50.000,00             | 50.000,00            |                      |                      |                      |                      |                      |
| 35-23 - Kerken instandhouden en heroriënteren                                 | 1.955.000,00          | 230.000,00           | 75.000,00            | 700.000,00           | 750.000,00           | 100.000,00           | 100.000,00           |
| 35-24 - Optimaal beheren van het wagenpark                                    | 5.000.000,00          | 1.000.000,00         | 800.000,00           | 800.000,00           | 800.000,00           | 800.000,00           | 800.000,00           |
| 99-01 - Gelijkblijvend beleid dat niet in acties is opgenomen                 | 25.240.310,00         | 17.416.121,00        | 5.451.969,00         | 482.030,00           | 514.682,00           | 524.311,00           | 851.197,00           |
| <b>OCMW</b>                                                                   | <b>1.125.000,00</b>   | <b>90.000,00</b>     | <b>270.000,00</b>    | <b>720.000,00</b>    | <b>20.000,00</b>     | <b>15.000,00</b>     | <b>10.000,00</b>     |
| 33-01 - Hardware ICT-materiaal voor gemeentebestuur verzekeren                | 60.000,00             | 10.000,00            | 10.000,00            | 10.000,00            | 10.000,00            | 10.000,00            | 10.000,00            |
| 35-02 - Gemeentelijk patrimonium: onderhouds- en herstellingswerken           | 45.000,00             | 10.000,00            | 10.000,00            | 10.000,00            | 10.000,00            | 5.000,00             | 0,00                 |
| 35-19 - Gemeentelijke feest- en gemeenschapszalen instandhouden en vernieuwen | 1.020.000,00          | 70.000,00            | 250.000,00           | 700.000,00           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Eindtotaal</b>                                                             | <b>160.738.153,00</b> | <b>35.413.936,00</b> | <b>27.355.561,00</b> | <b>28.978.757,00</b> | <b>29.013.182,00</b> | <b>23.364.811,00</b> | <b>16.611.906,00</b> |

## II Overzicht investeringsontvangsten

|                                                               | Totaal               | 2026                | 2027              | 2028                | 2029                | 2030                | 2031              |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Gemeente</b>                                               | <b>15.116.544,00</b> | <b>3.657.724,00</b> | <b>537.724,00</b> | <b>1.477.924,00</b> | <b>8.147.724,00</b> | <b>647.724,00</b>   | <b>647.724,00</b> |
| 05-02 - Heraanleg Koninklijke Baan en omgeving                | 7.500.000,00         |                     |                   |                     | 7.500.000,00        |                     |                   |
| 05-06 - Heraanleg Silicowijk                                  | 1.000.000,00         | 0,00                | 0,00              | 500.000,00          | 500.000,00          | 0,00                | 0,00              |
| 06-01 - Natuurgebieden: beheer                                | 15.000,00            |                     | 15.000,00         |                     |                     |                     |                   |
| 06-02 - Natuurgebieden: natuurinrichting                      | 75.000,00            | 0,00                | 75.000,00         | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00              |
| 06-03 - Natuurgebieden: recreatieve infrastructuur voorzien   | 10.000,00            | 10.000,00           |                   |                     |                     |                     |                   |
| 35-01 - Gemeentelijk patrimonium: beheer, aankoop en verkoop  | 550.000,00           | 0,00                | 150.000,00        | 400.000,00          | 0,00                | 0,00                | 0,00              |
| 35-13 - Museale infrastructuur instandhouden en vernieuwen    | 430.200,00           |                     |                   | 430.200,00          |                     |                     |                   |
| 35-17 - Site Ten Bogaerde instandhouden als een erfgoedsite   | 150.000,00           |                     | 150.000,00        |                     |                     |                     |                   |
| 35-23 - Kerken instandhouden en heroriënteren                 | 1.000.000,00         |                     |                   |                     |                     | 500.000,00          | 500.000,00        |
| 99-01 - Gelijkblijvend beleid dat niet in acties is opgenomen | 4.386.344,00         | 3.647.724,00        | 147.724,00        | 147.724,00          | 147.724,00          | 147.724,00          | 147.724,00        |
| <b>OCMW</b>                                                   | <b>3.900.000,00</b>  | <b>1.900.000,00</b> |                   |                     |                     | <b>2.000.000,00</b> |                   |
| 35-01 - Gemeentelijk patrimonium: beheer, aankoop en verkoop  | 3.900.000,00         | 1.900.000,00        |                   |                     |                     | 2.000.000,00        |                   |
| <b>Eindtotaal</b>                                             | <b>19.016.544,00</b> | <b>5.557.724,00</b> | <b>537.724,00</b> | <b>1.477.924,00</b> | <b>8.147.724,00</b> | <b>2.647.724,00</b> | <b>647.724,00</b> |

# Overzicht personeelsinzet

## 1. Organogram lokaal bestuur Koksijde

Het college van burgemeester en schepenen keurde op 23 november 2020 het nieuwe organogram van lokaal bestuur Koksijde (gemeente + OCMW) goed. Na een intensief traject werd in 2020 werk gemaakt om het bestaande organogram, dat dateerde van 2008, te herbekijken. Uit de doorlichting van onze organisatie in 2018, uitgevoerd door Investors in People, was naar voor gekomen dat onze organisatiestructuur te hiërarchisch is opgebouwd. Bij het hertekenen van het organogram in 2008 werd vertrokken vanuit de bestaande diensten en vanuit bestaande functies. Uitgangspunten voor het nieuwe organogram waren:

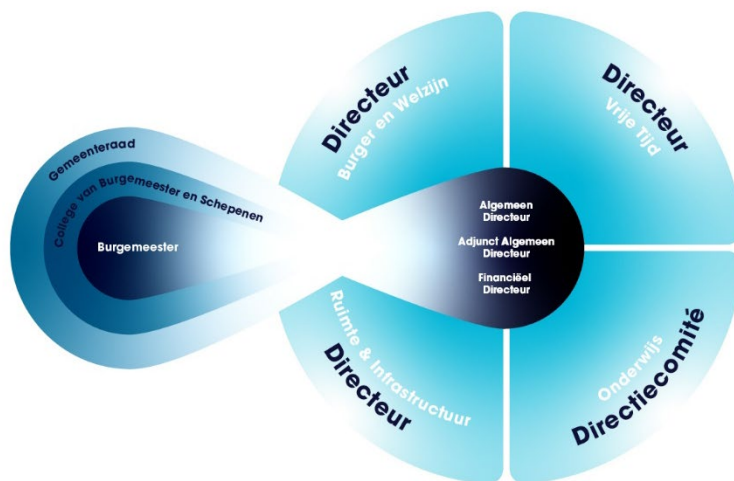
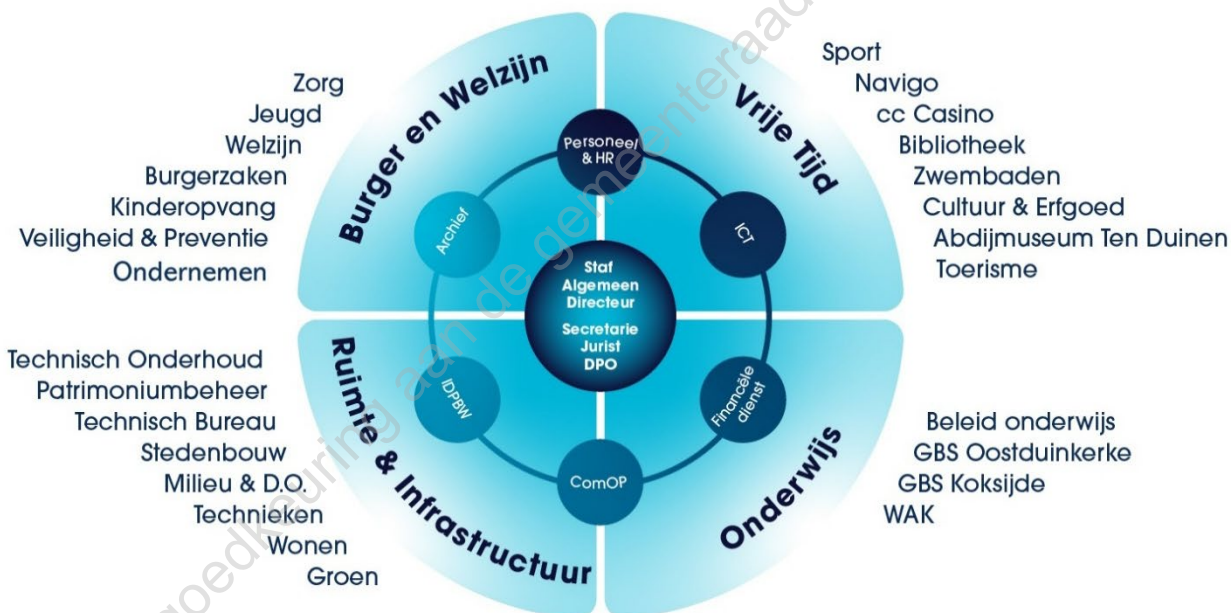
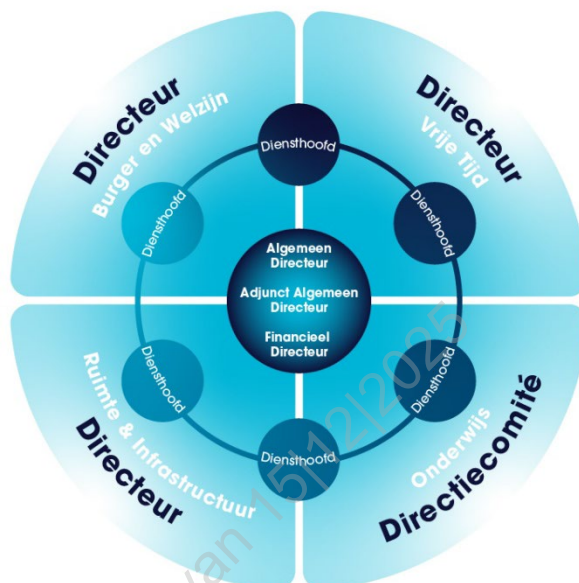
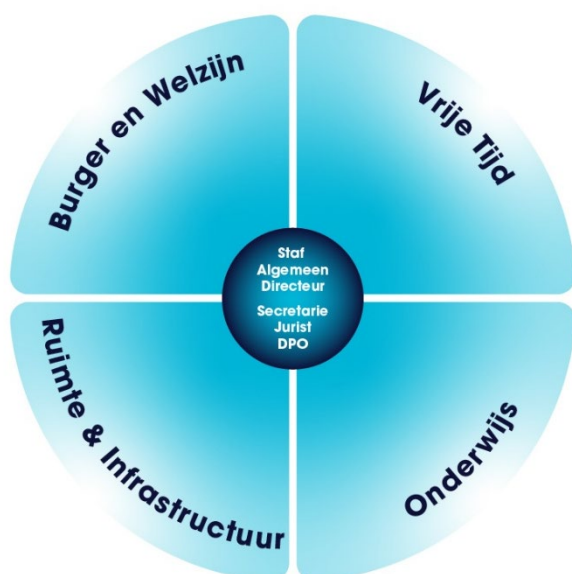
- maximale integratie van de diensten van het OCMW en de gemeente
- clusteren van horizontaal ondersteunende diensten in één entiteit met daarbij een maximale afstemming tussen deze diensten
- doorlichten van de diensten van de afdeling Interne en Burgerzaken n.a.v. het vertrek van het afdelingshoofd in functie van homogeniteit
- zoeken naar raakvlakken tussen de diensten van de huidige afdeling Interne en Burgerzaken en OCMW om op die manier burgergerichte diensten te clusteren in één entiteit
- focus op dienstverlening (intern/extern burgergericht)
- het duidelijk uitklaren van de rol- en taakverdeling tussen de algemeen directeur, de adjunct algemeen directeur en de financieel directeur en hun positie binnen de organisatie
- het herdefiniëren van de samenstelling en de rol van het managementteam

Deze uitgangspunten hebben geleid tot een nieuw, heel eenvoudig en visueel gemakkelijk te onthouden organogram, met

- 4 clusters van (uitvoerende) diensten:
  - Burger en Welzijn: de diensten Burgerzaken, Veiligheid & Preventie, Kinderopvang, Jeugd, Welzijn en Zorg
  - Ruimte en Infrastructuur: de diensten Patrimoniumbeheer, Technisch Bureau, Technieken, Groen, Stedenbouw, Milieu & Duurzame Ontwikkeling en Wonen
  - Vrije Tijd: de diensten Toerisme en Lokale economie, Zwembaden, Sport, CC Casino, Cultuur en Erfgoed, Bibliotheek, Navigo en Ten Duinen
  - Onderwijs: beleid onderwijs, GBS Oostduinkerke, GBS Koksijde en Westhoek Akademie
- 1 cluster van horizontaal ondersteunende diensten, de zgn. satellietdiensten die overkoepelend werken ter ondersteuning van alle uitvoerende diensten binnen elk van de voornoemde clusters
- Centraal de Staf Algemeen directeur, met hieronder de huidige secretarie en de jurist

Drie van de vier clusters van (uitvoerende) diensten worden aangestuurd door een directeur (nu afdelingshoofd), de cluster Onderwijs door het "directiecomité Onderwijs" en de cluster van horizontaal ondersteunende diensten door de adjunct algemeen directeur.

Bij de goedkeuring van dit organogram in 2020 werd bovendien gesteld dat dit organogram de start betekende van een verdere vereenvoudiging van het organogram. Binnen elke cluster zal gezocht worden naar de meest optimale manier van samenwerken, met de nadruk op het wegwerken van de bestaande hiërarchie. Het is de bedoeling om Lokaal bestuur Koksijde te laten groeien tot een netwerkorganisatie, waarbij betrokkenheid van alle niveaus binnen de organisatie belangrijk is. Een continue evaluatie van dit organogram staat eveneens voorop. Een aanpassing van het organogram naar aanleiding van het nieuwe strategische meerjarenplan en de nieuwe beleidsopties zal nodig zijn.



## 2. De personeelsformatie

Sinds de inwerkingtreding van het Decreet Lokaal Bestuur is het niet langer verplicht om een personeelsformatie vast te stellen. Het blijft evenwel van kracht totdat het bestuur dit vervangt door een ander instrument, zoals een personeelsplan in combinatie met een organogram. De formatie blijft in ons lokaal bestuur aldus wel een instrument om de personeelsinzet in de verschillende diensten op te volgen, bij te sturen en in te vullen.

De gemeenteraad delegeerde op 26 maart 2019 de bevoegdheid tot het vaststellen van zowel organogram als personeelsformatie naar het college van burgemeester en schepenen. De laatste wijziging van de personeelsformatie dateert van 7 juli 2025.

De formatie telt momenteel 554,33 plaatsen. Ingedeeld naar cluster geeft dit het volgende resultaat:

|                             |             |                                    |               |
|-----------------------------|-------------|------------------------------------|---------------|
| <b>decr</b>                 | <b>3</b>    | <b>ruimte &amp; infrastructuur</b> | <b>253,9</b>  |
| decr                        | 3           | cont                               | 5             |
|                             |             | groen                              | 45            |
| <b>staf</b>                 | <b>13</b>   | logistiek                          | 20            |
| gas                         | 2           | mil                                | 17,5          |
| secr                        | 4           | openbare netheid                   | 55            |
| staf                        | 7           | openbare werken                    | 9             |
| <b>satelliet</b>            | <b>46</b>   | patrimonium                        | 4             |
| arch                        | 3           | schoonm                            | 37,9          |
| comop                       | 11          | staf                               | 1             |
| fin                         | 12          | sted                               | 8             |
| ict                         | 6           | techn.bureau                       | 12            |
| idpbw                       | 2           | techn/ond                          | 5             |
| p&hr                        | 12          | technieken                         | 31,5          |
|                             |             | wonen                              | 3             |
| <b>burger &amp; welzijn</b> | <b>125</b>  | <b>vrije tijd</b>                  | <b>112,59</b> |
| ond                         | 3           | bib                                | 9,79          |
| beleid onderwijs            | 1           | cccasino                           | 11,5          |
| buz                         | 6           | cultuur & erfgoed                  | 8             |
| jeugd                       | 3           | musea/atd                          | 17            |
| kind                        | 16          | musea/viss                         | 14,8          |
| prev                        | 4           | sport                              | 11,5          |
| staf                        | 1           | staf                               | 1             |
| welzijn                     | 23          | toerisme                           | 15            |
| zorg                        | 67          | zwembad                            | 23            |
| <b>onderwijs</b>            | <b>2,84</b> |                                    |               |
| beleid onderwijs            | 2,84        |                                    |               |

11,5 plaatsen zijn in de formatie als **uitdovend** ingeschreven (dubbele functies ingeschreven om in vervanging te voorzien, adjunct algemeen directeur, herplaatste vast benoemde personeelsleden, ...).

Alle plaatsen in de formatie zijn contractuele betrekkingen. Personeelsleden die vastbenoemd zijn worden, wanneer zij uit dienst gaan, vervangen door contractuele personeelsleden.

Detail van de formatie, met alle functies per dienst, is opgenomen in **bijlage 1**

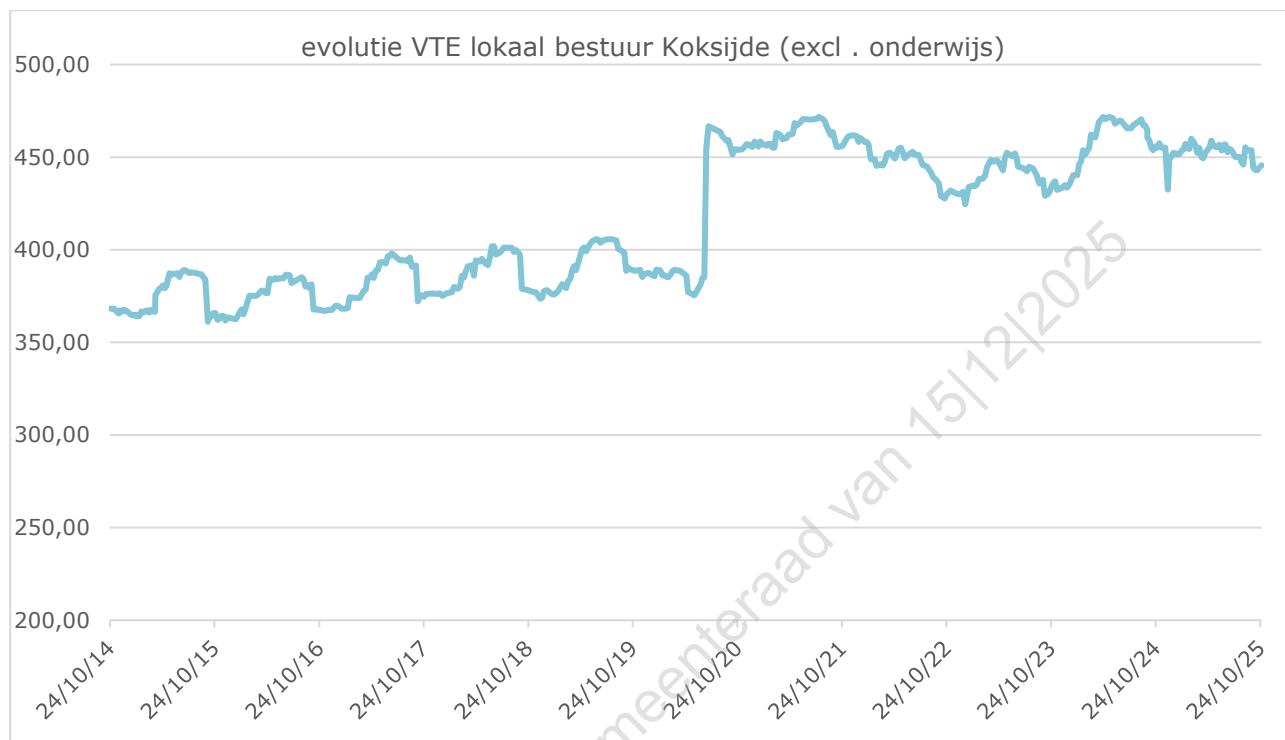
### 3. De personeelsbezetting

Sinds 2014 wordt de effectieve bezetting van de personeelsformatie bijgehouden. Einde oktober 2025 bedroeg het aantal ingevulde plaatsen 82%. Dit betekent dat 18% van de plaatsen uit de formatie niet zijn ingevuld.

In detail per dienst geeft dit volgende beeld:

| cluster/dienst                     | formatie     | bezetting    |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>staf</b>                        | 13,0         | 9,6          |
| decretale graden                   | 3,0          | 3,0          |
| GAS                                | 2,0          | 1,0          |
| secretarie                         | 4,0          | 3,8          |
| stafdiensten                       | 7,0          | 4,8          |
| <b>onderwijs</b>                   | 2,8          | 1,8          |
| beleid onderwijs                   | 2,8          | 1,8          |
| <b>satelliet</b>                   | 46,0         | 39,2         |
| Archief                            | 3,0          | 2,0          |
| Comop                              | 11,0         | 9,9          |
| financien                          | 12,0         | 10,6         |
| ICT                                | 6,0          | 4,8          |
| IDPBW                              | 2,0          | 2,0          |
| Personeel & Hr                     | 12,0         | 9,9          |
| <b>burger &amp; welzijn</b>        | 124,0        | 92,8         |
| staf                               | 1,0          | 1,0          |
| beleid onderwijs                   | 1,0          | 1,0          |
| burgerzaken                        | 6,0          | 6,8          |
| jeugd                              | 3,0          | 2,7          |
| kinderopvangt                      | 16,0         | 11,5         |
| ondernemen                         | 3,0          | 3,0          |
| Veiligheid en preventie            | 4,0          | 4,8          |
| welzijn                            | 23,0         | 18,8         |
| zorg                               | 67,0         | 43,2         |
| <b>ruimte &amp; infrastructuur</b> | 253,9        | 203,0        |
| staf                               | 1,0          | 1,0          |
| groendienst                        | 45,0         | 40,0         |
| logistiek                          | 20,0         | 17,8         |
| milieudienst                       | 17,5         | 11,8         |
| containterpark                     | 5,0          | 5,0          |
| openbare netheid                   | 55,0         | 41,4         |
| openbare werken                    | 9,0          | 4,9          |
| patrimonium                        | 4,0          | 3,8          |
| schoonmaak                         | 37,9         | 22,7         |
| stedenbouw                         | 8,0          | 7,8          |
| Technisch bureau                   | 12,0         | 10,4         |
| Technisch onderhoud                | 5,0          | 4,8          |
| technieken                         | 31,5         | 28,9         |
| wonen                              | 3,0          | 2,7          |
| <b>vrije tijd</b>                  | 111,6        | 96,5         |
| staf                               | 1,0          | 1,0          |
| bibliotheek                        | 9,8          | 9,1          |
| cccasino                           | 11,5         | 9,9          |
| cultuur & erfgoed                  | 8,0          | 6,5          |
| musea/Ten Duinen                   | 17,0         | 12,9         |
| musea/NAVIGO                       | 14,8         | 13,5         |
| sportdienst                        | 11,5         | 9,9          |
| toerisme                           | 15,0         | 15,1         |
| zwembad                            | 23,0         | 18,6         |
| <b>TOTAAL</b>                      | <b>554,3</b> | <b>445,9</b> |

Ter informatie geven we hieronder nog de evolutie weer van het aantal VTE voor lokaal bestuur Koksijde. Op de grafiek is de integratie, in 2019, te zien van gemeente en OCMW. Dit is exclusief onderwijs.



Meer informatie over personeelsinformatie is te vinden in de **omgevingsanalyse** van het meerjarenplan.

## 4. Onderwijs

| Personeelsformatie onderwijs                            | ten laste<br>ministerie | ten laste<br>schoolbestuur | totale<br>aanstelling | FT<br>equivalent | aantal<br>personeelsleden |
|---------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|
| <b>Gemeenteschool Koksijde</b>                          |                         |                            |                       |                  |                           |
| directie                                                | 24/24                   |                            | 24/24                 | 1                | 1                         |
| administratie                                           | 48/36                   | 19/38                      | 66/36                 | 1,83             | 4                         |
| ICT coördinatie                                         | 14/36                   | 2/36                       | 16/36                 | 0,44             | 2                         |
| beleidsondersteuning                                    | 8/36                    | 10/36                      | 18/36                 | 0,5              | 1                         |
| preventieadviseur                                       |                         | 7/36                       | 7/36                  | 0,19             | 1                         |
| kleuterafdeling (kleuteronderwijzers en kinderopvang)   | 204/24                  | 35/24                      | 239/24                | 9,96             | 14                        |
| lagere afdeling (onderwijzers en speciale leermeesters) | 400/24                  | 71/24                      | 471/24                | 19,62            | 27                        |
| zorgcoördinatie                                         | 43/36                   |                            | 43/36                 | 1,19             | 2                         |
| <b>TOTAAL</b>                                           |                         |                            |                       | <b>34,73</b>     | <b>52</b>                 |
| <b>Gemeenteschool Oostduinkerke</b>                     |                         |                            |                       |                  |                           |
| directie                                                | 24/24                   |                            | 24/24                 | 1                | 2                         |
| administratie                                           | 35/36                   | 18/36                      | 53/36                 | 1,47             | 4                         |
| ICT coördinatie                                         | 12/36                   |                            | 12/36                 | 0,33             | 1                         |
| beleidsondersteuning                                    | 7/36                    | 16/36                      | 23/36                 | 0,64             | 1                         |
| preventieadviseur                                       |                         | 6/36                       | 6/36                  | 0,17             | 1                         |
| kleuterafdeling (kleuteronderwijzers en kinderopvang)   | 196/24                  | 10/24                      | 206/24                | 8,58             | 16                        |
| lagere afdeling (onderwijzers en speciale leermeesters) | 275/24                  | 72/24                      | 347/24                | 14,46            | 23                        |
| zorgcoördinatie                                         | 34/36                   | 2/36                       | 36/36                 | 1                | 1                         |
| <b>TOTAAL</b>                                           |                         |                            |                       | <b>27,65</b>     | <b>48</b>                 |
| <b>Westhoekacademie</b>                                 |                         |                            |                       |                  |                           |
| directie                                                | 20/20                   |                            | 20/20                 | 1                | 1                         |
| administratie                                           | 30/38                   | 39/38                      | 69/38                 | 1,82             | 2                         |
| ICT coördinatie                                         | 6/36                    |                            | 6/36                  | 0,17             | 1                         |
| preventieadviseur                                       |                         | 17/36                      | 17/36                 | 0,47             | 1                         |
| leraren 1ste, 2de en 3de graad                          | 112/22                  | 6/22                       | 118/22                | 5,36             | 17                        |
| leraren 4de graad                                       | 136/20                  | 28/20                      | 164/20                | 8,2              | 14                        |
| <b>TOTAAL</b>                                           |                         |                            |                       | <b>17,02</b>     | <b>29</b>                 |
| <b>StAPwest (inrichtende macht Veurne)</b>              |                         |                            |                       |                  |                           |
| 1ste graad Kunstkriebels                                |                         | 1/22                       | 1/22                  | 0,045            | 1                         |
| 2de graad Musical                                       |                         | 3/22                       | 3/22                  | 0,14             | 1                         |
| 4de graad Dans                                          |                         | 6/20                       | 6/20                  | 0,3              | 1                         |
| <b>TOTAAL</b>                                           |                         |                            |                       | <b>0,485</b>     | <b>3</b>                  |

Noot: de inrichtende macht van StAPWest is de stad Veurne.

## 5. BIJLAGE

Volledig overzicht personeelsformatie (collegebesluit 7/7/2025)

| cluster          | dienst            | functienaam                                         | niveau        | VAST | CONTR | uitdovend |
|------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|---------------|------|-------|-----------|
| staf             | Decretale graden  | financieel directeur                                | DG            |      | 1     | 0         |
| staf             | Decretale graden  | algemeen directeur                                  | DG            |      | 1     | 0         |
| staf             | Decretale graden  | adjunct algemeen directeur                          | DG            |      | 1     | 1         |
| staf             | GAS               | administratief medewerker GAS                       | C1-C3         |      | 2     | 0         |
| staf             | Secretarie        | coördinator secretarie                              | C4-C5         |      | 1     | 0         |
| staf             | secretarie        | administratief medewerker secretarie                | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| staf             | secretarie        | administratief hoofdmedewerker secretarie           | C4-C5         |      | 2     | 0         |
| staf             | staf              | AI specialist                                       | A1a-A2a       |      | 0     | 0         |
| staf             | staf              | stafmedewerker projectwerking                       | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| staf             | staf              | stafmedewerker clusterdirecteurs                    | B1-B3         |      | 1     | 0         |
| staf             | staf              | stafmedewerker algemeen directeur                   | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| staf             | staf              | kabinetsmedewerker burgemeester                     | A1a-A2a/B1-B3 |      | 1     | 0         |
| staf             | staf              | jurist                                              | A4a-A4b       |      | 2     | 0         |
| staf             | staf              | juridisch assistent                                 | B1-B3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Archief           | archivaris                                          | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Archief           | archiefmedewerker                                   | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | archief           | administratief medewerker erfgoedhuis               | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | comop             | webmaster/grafisch ontwerper                        | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | comop             | persmedewerker comop                                | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | comop             | onthaalbediende comop                               | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | comop             | medewerker visuele communicatie                     | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | comop             | diensthofd comop                                    | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | comop             | coördinator comop                                   | B1-B3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | comop             | communicatiemedewerker                              | B1-B3         |      | 1     | 1         |
| satelliet        | comop             | communicatieambtenaar                               | A1a-A2a       |      | 2     | 0         |
| satelliet        | comop             | administratief medewerker comop                     | C1-C3         |      | 2     | 0         |
| satelliet        | Financiële dienst | hoofdboekhouder                                     | B4-B5         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Financiële dienst | hoofdboekhouder                                     | B4-B5         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Financiële dienst | expert fiscale ontvangsten                          | C4-C5         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Financiële dienst | expert exploitatiecyclus                            | C4-C5         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Financiële dienst | diensthofd financiële dienst                        | A1a-A3a       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Financiële dienst | boekhouder                                          | B1-B3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Financiële dienst | administratief medewerker financiële dienst         | C1-C3         |      | 6     | 0         |
| satelliet        | ict               | projectmedewerker ICT                               | B1-B3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | ict               | informaticus                                        | B1-B3         |      | 2     | 0         |
| satelliet        | ict               | diensthofd ICT                                      | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | ict               | business analyst                                    | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | ict               | application manager                                 | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | idpbw             | diensthofd idpbw – preventieadviseur                | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | idpbw             | adjunct-preventieadviseur                           | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Personeel & HR    | psycholoog                                          | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Personeel & HR    | manager HR & organisatieontwikkeling                | A4a-A4b       |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Personeel & HR    | HR medewerker personeelsadministratie               | B1-B3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Personeel & HR    | HR business partner                                 | B1-B3         |      | 3     | 0         |
| satelliet        | Personeel & HR    | expert vorming en personeelssubsidies               | B1-B3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Personeel & HR    | administratief medewerker verloning                 | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| satelliet        | Personeel & HR    | administratief medewerker personeel en HR           | C1-C3         |      | 4     | 0         |
| burger & welzijn | staf              | directeur Burger & Welzijn                          | A5a-A5b       |      | 1     | 0         |
| burger & welzijn | beleid onderwijs  | beleidsmedewerker onderwijs                         | B1-B3         |      | 1     | 0         |
| burger & welzijn | Burgerzaken       | coördinator burgerzaken/ medewerker lokale economie | B1-B3         |      | 0     | 0         |
| burger & welzijn | Burgerzaken       | diensthofd burgerzaken                              | A1a-A2a       |      | 1     | 0         |
| burger & welzijn | Burgerzaken       | administratief medewerker burgerzaken               | C1-C3         |      | 4     | 0         |
| burger & welzijn | Burgerzaken       | administratief medewerker burgerlijke stand         | C1-C3         |      | 1     | 0         |
| burger & welzijn | jeugd             | jeugdmedewerker                                     | C1-C3         |      | 1     | 0         |

|                         |                   |                                                                    |              |     |   |
|-------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|-----|---|
| burger & welzijn        | jeugd             | jeugdconsulent                                                     | B1-B3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | jeugd             | jeugdcoach                                                         | C1-C3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | verantwoordelijke DVO                                              | B1-B3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | pedagogisch medewerker DVO                                         | C1-C3        | 0,3 | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | pedagogisch medewerker BKO                                         | C1-C3        | 0,8 | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | pedagogisch coach BKO                                              | B1-B3        | 0,2 | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | onthaalouder                                                       | E1-E3        | 2   | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | diensthooft kinderopvang                                           | A1a-A2a      | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | coördinator BKO                                                    | B1-B3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | begeleider kinderopvang                                            | C1-C2        | 8,5 | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | administratief medewerker DVO                                      | C1-C3        | 0,7 | 0 |
| burger & welzijn        | kinderopvang      | administratief medewerker BKO                                      | C1-C3        | 0,5 | 0 |
| burger & welzijn        | ondernemen        | diensthooft ondernemen                                             | A1a-A2a      | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | ondernemen        | administratief medewerker ondernemen                               | C1-C3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | ondernemen        | communicatiemedewerker ondernemen                                  | B1-B3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | Veiligheid & prev | gemeenschapswacht-vaststeller                                      | C1-C3        | 3   | 0 |
| burger & welzijn        | Veiligheid & prev | diensthooft veiligheid en preventie                                | A1a-A2a      | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | welzijn           | verbindingcoach welzijn & samenleving                              | B1-B3        | 2   | 0 |
| burger & welzijn        | welzijn           | teambegeleider schuldhulpverlening                                 | B4-B5        | 1   | 1 |
| burger & welzijn        | welzijn           | maatschappelijk werker                                             | B1-B3        | 14  | 0 |
| burger & welzijn        | welzijn           | hoofdmaatschappelijk werker                                        | B4-B5        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | welzijn           | diensthooft welzijn en sociale zaken                               | A1a-A2a      | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | welzijn           | consulent lokale werkwinkel                                        | B1-B3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | welzijn           | administratief medewerker welzijn                                  | C1-C3        | 4   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | verzorgende                                                        | C1-C2/D1-D3  | 30  | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | verantwoordelijke technische dienst patrimonium                    | D4-D5        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | teamcoach zorg                                                     | B4-B5        | 2   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | seniorenconsulent                                                  | B1-B3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | poetskracht                                                        | D1-D3        | 15  | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | poetschulp patrimonium                                             | D1-D3        | 2   | 1 |
| burger & welzijn        | zorg              | poetschulp (LHAT)                                                  | D1-D3        | 2   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | klusjesman                                                         | D1-D3        | 1   | 1 |
| burger & welzijn        | zorg              | diensthooft zorg                                                   | A1a-A2a      | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | deskundige administratie zorg                                      | B1-B3        | 3   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | coördinator vrijwilligerswerk                                      | B1-B3        | 2   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | coördinator cliëntverantwoordelijke zorg                           | B4-B5        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | cliëntverantwoordelijke zorg                                       | B1-B3        | 2   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | buurtwerker                                                        | B1-B3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | begeleider doorgangswoning                                         | C1-C3        | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | adviseur sociale zaken                                             | B1-B3/C4-C5  | 1   | 0 |
| burger & welzijn        | zorg              | administratief medewerker                                          | C1-C3        | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | staf              | directeur ruimte & infrastructuur                                  | A9a-A9b      | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | teamverantwoordelijke groen                                        | D4-D5        | 3   | 1 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | medewerker groen/polyvalent medewerker                             | E1-E3/D1-D3* | 24  | 0 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | medewerker begraafplaatsen                                         | D1-D3        | 3   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | gespecialiseerd medewerker groen                                   | D1-D3        | 6   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | expert groen                                                       | B4-B5        | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | diensthooft groen                                                  | A1a-A2a      | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | coördinator groen                                                  | B4-B5        | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | chauffeur groendienst                                              | D1-D3        | 5   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | groen             | administratief medewerker groen                                    | C1-C3        | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | logistiek         | teamverantwoordelijke logistiek                                    | D4-D5        | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | logistiek         | operator machine/voertuig                                          | D1-D3        | 2   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | logistiek         | medewerker logistiek/polyvalent medewerker                         | E1-E3/D1-D3* | 11  | 0 |
| ruimte & infrastructuur | logistiek         | gespecialiseerd medewerker logistiek                               | D1-D3        | 2   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | logistiek         | gespecialiseerd medewerker logistiek                               | C1-C3/D4     | 1   | 1 |
| ruimte & infrastructuur | logistiek         | geluidstechniek                                                    | D1-D3        | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | logistiek         | buschauffeur                                                       | D1-D3        | 2   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO       | expert vergunningen en handhaving                                  | B1-B3        | 2   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO       | administratief medewerker Duinenhuis                               | C1-C3        | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO       | administratief medewerker milieu en duurzame ontwikkeling          | C1-C3        | 4,5 | 0 |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO       | coördinator natuur- en milieueducatie                              | B1-B3        | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO       | diensthooft milieu en duurzame ontwikkeling/duurzaamheidsambtenaar | A1a-A2a      | 1   | 0 |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO       | expert natuur                                                      | B1-B3        | 1   | 0 |

|                         |                  |                                                   |              |      |     |
|-------------------------|------------------|---------------------------------------------------|--------------|------|-----|
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO      | gemeenschapswacht-milieutoezichter                | D1-D3        | 1    | 1   |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO      | klimaatregisseur                                  | B4-B5        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO      | milieutoezichter                                  | D1-D3/C1-C3  | 3    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO      | milieutoezichter-boswachter                       | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | Milieu & DO      | publieksmedewerker                                | B1-B3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | containerpark    | teamverantwoordelijke milieupark                  | D4-D5        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | containerpark    | parkwachter milieupark                            | E1-E3/D1-D3* | 4    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare netheid | werkman-zaalwachter                               | D1-D3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare netheid | teamverantwoordelijke openbare netheid            | D4-D5        | 2    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare netheid | operator machine/voertuig                         | D1-D3        | 11   | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare netheid | medewerker openbare netheid/polyvalent medewerker | E1-E3/D1-D3* | 27   | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare netheid | gespecialiseerd medewerker openbare netheid       | D1-D3        | 3    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare netheid | chauffeur openbare netheid                        | D1-D3        | 11   | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare werken  | teamverantwoordelijke openbare werken             | D4-D5        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare werken  | metser/wegenwerker                                | D1-D3        | 4    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | openbare werken  | medewerker openbare werken/polyvalent medewerker  | E1-E3/D1-D3* | 4    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | patrimonium      | sectorhoofd patrimoniumbeheer                     | A5a-A5b      | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | patrimonium      | medewerker snelle interventieploeg                | C1-C3        | 2    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | patrimonium      | hoofdplanner/facilitair beheerder                 | B4-B5        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | schoonmaak       | teamverantwoordelijke schoonmaak                  | D4-D5        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | schoonmaak       | schoonmaker/polyvalent medewerker                 | E1-E3/D1-D3* | 32,3 | 0   |
| ruimte & infrastructuur | schoonmaak       | gespecialiseerd medewerker schoonmaak             | D1-D3        | 4,6  | 0   |
| ruimte & infrastructuur | stedenbouw       | expert ruimtelijke planning                       | B1-B3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | stedenbouw       | diensthooft stedenbouw                            | A1a-A2a      | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | stedenbouw       | deskundige stedenbouw                             | B1-B3        | 2    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | stedenbouw       | administratief medewerker stedenbouw              | C1-C3        | 3    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | stedenbouw       | administratief medewerker openbaar domein         | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | werftoezichter                                    | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | werfcoördinator                                   | B1-B3/C4-C5  | 2    | 1   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | manager openbaar domein                           | A4a-A4b      | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | landmeter-medewerker GIS                          | B1-B3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | GIS-coördinator                                   | B1-B3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | expert verkeer, mobiliteit en signalisatie        | B1-B3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | expert overheidsopdrachten                        | C4-C5        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | diensthooft technisch bureau                      | A1a-A2a      | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn.bureau     | administratief medewerker technisch bureau        | C1-C3        | 3    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn/onderhoud  | verantwoordelijke catering                        | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn/onderhoud  | medewerker magazijn                               | C1-C3        | 2    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn/onderhoud  | diensthooft technisch onderhoud                   | C4-C5        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | techn/onderhoud  | administratief medewerker technisch onderhoud     | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | technieker schrijnwerken                          | D1-D3        | 4    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | technieker schilderwerken en decoratie            | D1-D3        | 7    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | hoofdtechnieker schilderwerken en decoratie       | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | wagenparkbeheerder                                | B1-B3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | technieker wagenpark                              | D1-D3        | 2    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | technieker smid                                   | D1-D3        | 2    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | technieker elektriciteit                          | D1-D3        | 2    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | medewerker magazijn                               | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | hoofdtechnieker wagenpark                         | C1-C3        | 2    | 1   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | hoofdtechnieker smid                              | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | hoofdtechnieker schrijnwerken                     | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | hoofdtechnieker sanitair/CV                       | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | hoofdtechnieker elektriciteit                     | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | diensthooft technieken                            | A1a-A2a      | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | decorateur                                        | C1-C3        | 1    | 1   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | coördinator technieken                            | B1-B3        | 2    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | technieken       | administratief medewerker dienst technieken       | C1-C3        | 1,5  | 0,5 |
| ruimte & infrastructuur | wonen            | onthaalbediende wonen                             | C1-C3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | wonen            | woonwinkelmedewerker                              | B1-B3        | 1    | 0   |
| ruimte & infrastructuur | wonen            | technisch adviseur wonen                          | B1-B3        | 0,5  | 0   |
| ruimte & infrastructuur | wonen            | coördinator wonen                                 | B1-B3        | 0,5  | 0   |
| vrije tijd              | staf             | directeur Vrije Tijd                              | A5a-A5b      | 1    | 0   |
| vrije tijd              | bibliotheek      | diensthooft bibliotheek                           | A1a-A2a      | 1    | 0   |
| vrije tijd              | bibliotheek      | bibliotheekassistent                              | C1-C3        | 7,79 | 0   |

|               |                   |                                                              |              |            |             |
|---------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|
| vrije tijd    | bibliotheek       | adjunct-bibliothecaris                                       | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | theatertechnicus-zaalverantwoordelijke                       | C1-C3        | 3          | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | stafmedewerker - programmator                                | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | publieksmedewerker cc Casino Koksijde                        | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | onthaalbediende cc casino koksijde                           | C1-C3        | 1,5        | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | hoofdtechnicus cc casino koksijde                            | C4-C5        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | directeur cc casino koksijde                                 | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | beleidsmedewerker educatie                                   | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | assistent – programmator                                     | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cccasino          | administratief medewerker cc casino koksijde                 | C1-C3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cultuur & erfgoed | erfgoedconsulent                                             | A1a-A2a      | 2          | 0           |
| vrije tijd    | cultuur & erfgoed | diensthooft cultuur & erfgoed                                | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cultuur & erfgoed | cultuurmedewerker                                            | B1-B3        | 3          | 0           |
| vrije tijd    | cultuur & erfgoed | coördinator Viertoren                                        | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | cultuur & erfgoed | administratief medewerker cultuur & erfgoed                  | C1-C3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | wetenschappelijk medewerker historisch onderzoek             | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | wetenschappelijk medewerker collectiebeheerder - registrator | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | wetenschappelijk medewerker archeologisch onderzoek          | A1a-a2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | publieksmedewerker musea                                     | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | polyvalent medewerker musea                                  | C1-C3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | onthaalbediende musea                                        | C1-C3        | 4          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | molenaar                                                     | C1-C3        | 2          | 1           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | medewerker marketing musea                                   | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | invoerder-registrator                                        | C1-C3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | directeur abdijmuseum ten duinen                             | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | administratief medewerker abdijmuseum ten duinen             | C1-C3        | 3          | 0           |
| vrije tijd    | musea/Ten Duinen  | administratief bediende ten duinen                           | D1-D3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | technicus visserijmuseum                                     | D1-D3        | 1          | 1           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | technicus visserijmuseum                                     | C1-C3        | 2          | 0           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | publieksmedewerker musea                                     | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | onthaalbediende musea                                        | C1-C3        | 5,8        | 0           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | hoofdtechnicus/schipper                                      | C4-C5        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | directeur nationaal visserijmuseum                           | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | coördinator wetenschappelijk werk                            | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | collectiemedewerker                                          | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | musea/NAVIGO      | administratief medewerker visserijmuseum                     | C1-C3        | 2          | 0           |
| vrije tijd    | sport             | toezichter sportaccommodatie                                 | D1-D3        | 7          | 0           |
| vrije tijd    | sport             | sportpromotor                                                | B1-B3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | sport             | diensthooft sport                                            | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | sport             | administratief medewerker sport                              | C1-C3        | 2,5        | 0           |
| vrije tijd    | toerisme          | onthaalbediende toerisme                                     | C1-C3        | 6          | 0           |
| vrije tijd    | toerisme          | evenementenmedewerker                                        | B1-B3        | 3          | 0           |
| vrije tijd    | toerisme          | evenementenmanager                                           | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | toerisme          | diensthooft toerisme                                         | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | toerisme          | administratief medewerker toerisme                           | C1-C3        | 4          | 0           |
| vrije tijd    | zwembad           | materiaalverantwoordelijke strand- en reddingsdiensten       | C1-C3        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | zwembad           | schoonmaker zwembaden/polyvalent medewerker schoonmaak       | E1-E3/D1-D3* | 7          | 0           |
| vrije tijd    | zwembad           | redder                                                       | D1-D3        | 9          | 0           |
| vrije tijd    | zwembad           | onthaalbediende zwembaden                                    | D1-D3        | 3          | 0           |
| vrije tijd    | zwembad           | hoofdreder                                                   | D4-D5        | 1          | 0           |
| vrije tijd    | zwembad           | diensthooft zwembaden en strand                              | A1a-A2a      | 1          | 0           |
| vrije tijd    | zwembad           | administratief medewerker zwembaden en strand                | C1-C3        | 1          | 0           |
| onderwijs     | beleid onderwijs  | logistiek medewerker wak                                     | C1-C3        | 0,34       | 0           |
| onderwijs     | beleid onderwijs  | administratief medewerker gemeentescholen                    | C1-C3        | 0,5        | 0           |
| onderwijs     | beleid onderwijs  | deskundige personeelsadministratie onderwijs                 | B1-B3        | 1          | 0           |
| onderwijs     | beleid onderwijs  | busbegeleider                                                | C1-C3        | 1          | 0           |
| <b>TOTAAL</b> |                   |                                                              |              | <b>557</b> | <b>13,5</b> |

## overzicht verbonden entiteiten

### extern verzelfstandigde agentschappen

- AGB Koksijde
- VVV (Vereniging voor Vreemdelingenverkeer) Koksijde

### verenigingen, stichtingen en vennootschappen waarin gemeente deelneemt en intergemeentelijke samenwerking (DLB art. 386)

- Aquaflanders Vzw
- Besturen van de eredienst
- CENTRUM VOOR INFORMATICA – Oplossingen – Ondersteuning – Overheid afgekort CEVIO vzw
- Cipal
- Creat Service DV \* voorheen TMVS (Farys)
- De Lijn
- DVV Westhoek
- Eerstelijnszone Westkust & Polder
- Ethias Co BV
- Fluvius West
- Gemeentelijke Holding in vereffening
- Hulpverleningszone Brandweer Westhoek
- Ijzerbekken
- IKWV Intercommunale Kust Reddingsdienst West-Vlaanderen
- IVVO Intercommunale voor Vuilverwijdering en -verwerking voor Veurne en Ommeland
- IWVA (Aquaduin)
- Gezondheidsmakers (voorheen LOGO Brugge – Oostende)
- Lokale Adviescommissie (LAC)
- OFP Prolocus
- OVSG (Onderwijssecretariaat van de Vlaamse Steden en Gemeenten)
- Politiezone Westkust (De Panne - Koksijde - Nieuwpoort)
- Poolstok CV (Vlaams selectiecentrum Overheidspersoneel (Jobpunt Vlaanderen)
- Regionaal landschap Westhoek
- SAPO Dienstenbedrijf
- Scholengemeenschap Strand en Polder
- Sportoverleg Kust
- Vervoerregio Oostende
- Viertoren
- VVOG (Vereniging voor openbaar groen)
- VVSG (Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten)
- VZW Bejaardenzorg KEI
- Westkustpolder
- Woonmaatschappij ijzer en zee
- WVI westvlaamse intercommunale
- Zefier

## Kerkfabrieken

- OLV Ter Duinen
- St Idesbald, St Pieter
- St Niklaas (98,60%)
- St Willibrordus
- St Bernardus Nieuwpoort (10%)

ontwerp ter goedkeuring aan de gemeenteraad van 15/12/2025

## extern verzelfstandigde agentschappen

| AGB Koksijde                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | AGB Koksijde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Omschrijving                                        | <p>Het A(utonom) G(emeente)B(edrijf) Koksijde is een extern verzelfstandigd agentschap van de gemeente Koksijde.</p> <p>Het is tevens een BTW-plichtige rechtspersoon met het ondernemingsnummer 0267390495.</p> <p>Doel</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• een deel van het onroerend patrimonium van de Gemeente Koksijde te beheren en, in eerste instantie specifiek, de site van de Casino Koksijde optimaal te beheren voor de exploitatie van parkeergelegenheden;</li> <li>• de ontwikkeling en exploitatie van parkeergelegenheden;</li> <li>• de ontwikkeling en exploitatie van infrastructuur bestemd voor culturele, toeristische of sportieve activiteiten of voor ontspanning.</li> </ul> |
| Type verbonden onderneming                          | Autonom Gemeentebedrijf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Organisatieonderdeel                                | Secretarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Participatie                                        | 100% eigendom van gemeente Koksijde via o.a. kapitaalbreng van 4,2 miljoen euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Betreft activiteiten die op ondernemingsbasis geëxploiteerd worden zoals zwembad Koksijde, parkeerbeheer en Koksijde Golf Ter Hille (dus vnl sport en parkeren)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Financiële stro(o)m(en)                             | <p>Geen financiële bijdrage vanuit gemeente.</p> <p>Uitkering winst van AGB naar gemeente voorzien volgens statuten.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| VVV (Vereniging voor Vreemdelingenverkeer) Koksijde |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | VVV (Vereniging voor Vreemdelingenverkeer) Koksijde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Omschrijving                                        | <p>De VVV werd door de gemeente belast met de uitvoering van het toeristisch beleid in de gemeente, zoals omschreven in de beleidsdoelstellingen van de gemeente. Dit omvat onder meer:</p> <p>toeristische productontwikkeling</p> <p>uitwerking van een kwalitatief evenementenbeleid</p> <p>uitwerking van een marketing- en promotiebeleid</p> <p>samenwerking met andere toeristische actoren</p> <p>samenwerking met privé-actoren binnen de toeristische sector in de gemeente</p> <p>De VVV voert de in de statuten en in de samenwerkingsovereenkomst omschreven opdrachten autonoom en op een kwaliteitsvolle manier uit, en is vrij, binnen het kader van het strategisch meerjarenplan van de gemeente, in de manier waarop ze haar opdracht vervult. Deze taakvervulling dient in overeenstemming te zijn met de beginselen van behoorlijk bestuur en verder met alle toepasselijke regelgeving en met het door de gemeente gevoerde beleid inzake toerisme zoals opgenomen in het meerjarenplan. Om haar taak te vervullen worden middelen door de gemeente ter beschikking gesteld.</p> |
| Type verbonden onderneming                          | Gemeentelijke extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Organisatieonderdeel                                | Toerisme en Lokale Economie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Participatie                                        | <p>De gemeente engageert zich ertoe de nodige financiële middelen te voorzien opdat de VVV haar opdracht en doelstellingen, zoals vastgelegd in de statuten en deze samenwerkingsovereenkomst, optimaal kan realiseren. Daartoe maakt de VVV jaarlijks een ontwerp van begroting op voor het volgende boekjaar en legt dit voor aan de gemeente.</p> <p>De gemeente geeft een jaarlijkse werkingstoelage aan de VVV na goedkeuring van het budget.</p> <p>De gemeente engageert zich ertoe de nodige personeelsleden in te zetten opdat de VVV haar opdracht en doelstellingen, zoals vastgelegd in de statuten en deze samenwerkingsovereenkomst, optimaal kan realiseren.</p> |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | <p>Als kustgemeente is het toerisme niet alleen een deel van de vrijetijdsbesteding van inwoners, toeristen en verblijvers, maar vooral de motor van de economische ontwikkeling van de gemeente Koksijde.</p> <p>De evenementen en publicitaire acties van de VVV vzw versterken de aantrekking van het handelsapparaat en de tewerkstelling binnen de gemeente.</p> <p>Koksijde is een sterk merk.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Financiële stro(o)m(en)                             | De gemeente voorziet in een jaarlijkse subsidie in de werking ten bedrage van 1.260.249 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

ontwerp ter goedkeuring aan de gemeenteraad van 17/12/2022

## verenigingen, stichtingen en vennootschappen waarin gemeente deelneemt en intergemeentelijke samenwerking (DLB art. 386)

| <b>Aquaflanders Vzw</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | Aquaflanders Vzw                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Omschrijving                                        | Om onze belangen als rioolbeheerder te behartigen nodigt AquaFlanders de gemeente uit om lid te worden van Aquaflanders. Zo'n lidmaatschap houdt heel wat voordelen in. Zo hebben we als lid rechtstreeks impact op de belangenbehartiging door AquaFlanders. Als lid zijn wij stevast op de hoogte van alle nieuwe ontwikkelingen inzake rioolbeleid en kunnen we aan interessante voorwaarden gebruik maken van hun dienstverlening. Voor het keuren van de riolering wordt er in 2021 geen kosten aangerekend. Als lid moeten we enkel een jaarlijkse vergoeding betalen van 250 euro en geen afdracht per keuringsattest. Als we lid zijn moeten we vanaf 2022 geen jaarlijkse vergoeding meer betalen voor gebruik AFK          |
| Type verbonden onderneming                          | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Looptijd van verbintenis                            | toetreding GR 31/05/2021 - enotulen GR/2021/185                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Organisatieonderdeel                                | Technisch Bureau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Participatie                                        | lid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Het lidmaatschap houdt heel wat voordelen in. Zo heeft u als lid rechtstreekse impact op de belangenbehartiging door AquaFlanders. U kan deze actief mee sturen door deel te nemen aan de voorbereiding van standpunten. Uiteraard bent u als lid stevast op de hoogte van alle nieuwe ontwikkelingen inzake rioolbeleid en kan u aan interessante voorwaarden gebruikmaken van onze dienstverlening. Wist u bovendien al dat AquaFlanders recent een charter lanceerde voor gemeenten die inzetten op een duurzaam waterbeheer en op de sensibilisering omtrent een duurzaam watergebruik en de promotie van kraanwater als dorstlesser? Uiteraard bieden we daarbij ook graag de nodige tools aan om dit engagement waar te maken. |
| Financiële stro(o)m(en)                             | jaarlijks lidgeld                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>CENTRUM VOOR INFORMATICA – Oplossingen – Ondersteuning – Overheid afgekort CEVIO vzw</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                                                        | CENTRUM VOOR INFORMATICA – Oplossingen – Ondersteuning – Overheid afgekort CEVIO vzw                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Omschrijving                                                                                | Op 22 december 2023 werd de naam van de vzw gewijzigd naar CEVIO vzw (CENTRUM VOOR INFORMATICA – Oplossingen – Ondersteuning – Overheid afgekort CEVIO vzw) (voorheen CEVI vzw werd opgericht na de overname van CEVI BV door NRB (dochter van Ethiasgroep)<br>CEVIO vzw financiert uitgaven inzake automatisering en beveiliging die de gemeente bestelt bij CEVI BV.<br>Cevi BV blijft op de eerste plaats een softwarehuis dat zich in hoofdzaak ten dienste stelt van de lokale besturen en dit vooral voor de automatisering van hun processen en diensten. Cevi BV wil zich daarnaast richten op aanverwante dienstverlening in de openbare sector en dit door producten en diensten te ontwikkelen volgens nieuwe technologieën, vooral webgebaseerde. Ten slotte wil Cevi BV een belangrijke VAR ("Value Added Reseller") blijven op het vlak van hardwareaanbod, installatie en onderhoud ervan naar de lokale openbare besturen toe en dit naast de ontwikkeling van een vormingscentrum. |
| Type verbonden onderneming                                                                  | Interlokale vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                     |                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisatieonderdeel                                | ICT                                                                                                                                                               |
| Participatie                                        | 26.364 euro boekwaarde. relatief beperkt in geheel.                                                                                                               |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Ze levert een netwerk op binnen IT en een jaarlijkse korting op facturen voor specifieke onderzoeksdomeinen in ICT waarvoor anders geen middelen beschikbaar zijn |
| Financiële stro(o)m(en)                             | Geen uitgaande financiële stromen.<br>De gemeente ontvangt jaarlijks een bedrag (max 10.000 euro) van Cevio vzw voor aankoop ICT-ondersteuning van CEVI NV.       |

### Cipal

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | Cipal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Omschrijving                                        | Cipal heeft tot doel "de studie, de organisatie en de promotie van de informatie- en communicatietechnologie ten behoeve van haar deelnemers";<br>Gelet op de rechten verbonden aan het lidmaatschap van Cipal, o.m. op het vlak van medezeggenschap en inspraak in het door Cipal gevoerde beleid en op het vlak van het mede-eigenaarschap van de activa van Cipal;<br>Door de toetreding tot Cipal kan de gemeente Koksijde mee genieten van de schaalvoordelen die gegenereerd worden door samenwerking op ICT-vlak tussen talrijke lokale besturen; kunnen genieten van de gunstigere (kostendelende) tarieven voor deelnemers inzake de dienstverlening van Cipal op het vlak van informatieveiligheid;<br>Een intergemeentelijk samenwerkingsverband als publiek rechtspersoon biedt een betere garantie op het vlak van het verzekeren van de continuïteit van de aangeboden diensten;<br>De toetreding tot Cipal schept voor de gemeente Koksijde mogelijkheden om de werking van de gemeente efficiënter, rationeler en sneller te laten verlopen; |
| Type verbonden onderneming                          | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Organisatieonderdeel                                | ICT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Participatie                                        | Toetreding GR 10.10.2022 - aanvaarding lidmaatschap op AV 15.12.2022<br>44 aandelen met een totale waarde van 5.500 euro - volledig volstort in 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Om rechtstreeks als deelhebber van dienstverlening CIPAL te kunnen gebruik maken zonder toepassing wet overheidsopdrachten (in house opdrachten)<br>Wordt gebruikt voor DPO dienstverlening door CIPAL in 2023 en volgende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Financiële stro(o)m(en)                             | De gemeente geeft geen subsidie aan het bedrijf.<br>Samenwerking wordt aangewend voor de aankoop van producten en diensten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### Creat Service DV \* voorheen TMVS (Farys)

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam         | Creat Service DV * voorheen TMVS (Farys)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Omschrijving | *naam gewijzigd op algemene vergadering d.d. 12 december 2023 - TMVS wordt Creat Services dv*<br>Het voorwerp van de dienstverlenende vereniging bestaat erin om zowel voor eigen rekening als voor rekening van haar deelnemers, die aanbestedende overheden en aanbesteders zijn in de zin van de overheidsopdrachtenwetgeving: <ul style="list-style-type: none"> <li>aankoopcentrales, gecentraliseerde aankoopactiviteiten, aanvullende aankoopactiviteiten, dynamische aankoopssystemen, raamovereenkomsten en gezamenlijke overheidsopdrachten, een en ander zoals geregeld in de wetgeving overheidsopdrachten, op te zetten en eraan deel te nemen; en</li> </ul> |

- elke dienstverlening te organiseren waarbij de beschikbare technische, beheersmatige, administratieve en financiële competenties van de dienstverlenende vereniging inzake klantenmanagement, projectorganisatie, investeringsbeleid, studie en financiering op maatschappelijke wijze kunnen worden ingezet, zowel op gestructureerde wijze, als voor projecten ad hoc, en dit ten dienste van één of meer deelnemers.

|                                                     |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type verbonden onderneming                          | Dienstverlenende vereniging                                                                                                 |
| Organisatieonderdeel                                | Financiële Dienst                                                                                                           |
| Participatie                                        | 4 aandelen                                                                                                                  |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | In functie van mogelijke afname bij de aankoopcentrale.                                                                     |
| Financiële stro(o)m(en)                             | De gemeente geeft geen subsidie aan het bedrijf.<br>Samenwerking wordt aangewend voor de aankoop van producten en diensten. |

### De Lijn

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | De Lijn                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Omschrijving                                        | De Lijn is een centraal aangestuurde organisatie met decentrale werking voor die diensten die dicht bij het terrein en de klanten horen. Zo draagt De Lijn bij aan het nieuwe Vlaams vervoermodel dat opgebouwd is rond vijftien vervoerregio's. Het hoofdkantoor bevindt zich in de Motstraat 20 te 2800 Mechelen |
| Type verbonden onderneming                          | Opdrachthoudende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Looptijd van verbintenis                            | onbepaald                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Organisatieonderdeel                                | Technisch Bureau                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Participatie                                        | 85.845,53 eur (1malig)                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Intergemeentelijk openbaar vervoer wordt gerealiseerd door de Lijn, via de vervoersregio's.                                                                                                                                                                                                                        |
| Financiële stro(o)m(en)                             | geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### DVV Westhoek

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | DVV Westhoek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Omschrijving               | DVV Westhoek is de streekintercommunale van 17 Westhoekgemeenten en de West-Vlaamse Intercommunale. Door het organiseren van samenwerking biedt DVV Westhoek ondersteuning aan de gemeenten bij de opmaak van het beleid en bij de uitvoering van de opdrachten. DVV Westhoek zorgt o.m. voor de organisatie van het Westhoekoverleg dat gekend is voor het maandelijks burgemeestersoverleg. |
| Type verbonden onderneming | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Organisatieonderdeel       | Secretarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Participatie               | 80 aandelen aan 25 euro = 2.000 euro volstort.<br>Bijdrage door de gemeenten kan max 1,50 euro per inwoner per gemeente bedragen voor de werking van DVV Westhoek. Dit wordt vastgesteld door de AV.                                                                                                                                                                                          |

|                                                     |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | belang in kader van regiowerking                                                   |
| Financiële stro(o)m(en)                             | GR 08/09/2025: gemeentelijke bijdrage in de werkingskosten: 1,85 euro per inwoner. |

#### Eerstelijnszone Westkust & Polder

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | Eerstelijnszone Westkust & Polder                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Omschrijving                                        | Een eerstelijnszone is een netwerk van eerstelijnsaanbieders in een geografisch afgebakend gebied. Zij wisselen kennis en informatie met elkaar uit en stemmen de werking op elkaar af. Zij kijken ook naar de lokale zorg- en welzijnsneden om de kwaliteit van de gezondheidszorg te verbeteren. |
| Type verbonden onderneming                          | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Organisatieonderdeel                                | Welzijn                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | overlegorgaan                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Financiële stro(o)m(en)                             | geen                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

#### Ethias Co BV

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | Ethias Co BV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Omschrijving                                        | Ethias Co is ontstaan in 2018 na de instap van de federale en regionale overheden in het kapitaal van Ethias tijdens de financiële crisis van 2008-2010. Deze overheden bezitten elk 31,96% van Ethias verzekeringen. 5% van Ethias verzekeringen is in bezit van EthiasCo. EthiasCo bezit deelbewijzen (financiële vaste activa) in Green4You (48,99%), in V.E.H. (13,34%), in Epico II Wind (11,36%), in Epico II (7,29%), in Hamsterhuren II (5,42%), in Ethias nv (5%), in Socofe (3,84%), in I4B (2,30%), in Fluxys (0,13%) en in Ethias Services (0,10%). |
| Type verbonden onderneming                          | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Organisatieonderdeel                                | Financiële Dienst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Participatie                                        | De Gemeente bezit 17 aandelen en het OCMW 3 aandelen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Geen motivering. Aandelen werden niet aangekocht. Aandelen werden om niet verkregen in 2018 op basis van bedrag dat de besturen betaalden aan Ethias verzekeringen in arbeidsongevallenverzekering in jaar 2016. Max aantal aandelen per bestuur van 120 aandelen                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Financiële stro(o)m(en)                             | Geen uitgaande stromen. De gemeente en het OCMW ontvangen een jaarlijks dividend.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

#### Fluvius West

|              |                                                    |
|--------------|----------------------------------------------------|
| Naam         | Fluvius West                                       |
| Omschrijving | De Opdrachthoudende vereniging heeft tot voorwerp: |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• het netbeheer en het databeheer, in de zin van de Vlaamse regelgeving met betrekking tot het distributienetbeheer elektriciteit en gas</li> <li>• het vervoer van signalen langs elektronische-communicatienetwerken;</li> <li>• de conceptie en de realisatie, het aanleggen, exploiteren, onderhouden en ontwikkelen van alle netten van leidingen, kunstwerken en inrichtingen van alle aard die dienstig zijn voor de opvang en de beheersing van het afvalwater en hemelwater om het, al dan niet na een zuiveringsbehandeling, aan de natuur terug te geven</li> <li>• het uitoefenen van elke nevenactiviteit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Type verbonden onderneming                          | Opdrachthoudende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Organisatieonderdeel                                | Technisch Bureau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Participatie                                        | <p>De gemeente Koksijde heeft een participatie in</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>gereguleerde netactiviteiten</u>: <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ ELEKTRICITEIT: 584.764 aandelen</li> <li>◦ GAS: 316.576 aandelen</li> </ul> </li> <li>• <u>niet gereguleerde activiteiten</u>: <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OPENBARE VERLICHTING: 70.908 aandelen</li> <li>◦ PUBLIGAS (Fluxys): 125.541 aandelen</li> <li>◦ PUBLI-T (Elia): 121.081 aandelen</li> <li>◦ TELENET GOUDEN AANDEEL: 1 aandeel</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | <p>De netactiviteit is een lokaal monopolie dat los staat van de levering van elektriciteit en gas. De netactiviteit werd ingebracht in de opdrachthoudende vereniging Gaselwest die voor haar dienstverlening beroep doet op de werkmatschappij Fluvius.</p> <p>De participaties in Publigas (Fluxys, gasconnectorennet) en Publi-T (Elia, hoogspanningsnet) worden aangehouden voor de lokale verankering in bovenlokale netwerken. Deze participaties werden verworven via de intussen opgedoekte financieringsintercommunale FIGGA en overgedragen in 2018 naar afzonderlijke rekeningen bij Gaselwest. In 2021 werden bijkomende aandelen in Publi-T (nav de kapitaalverhoging door Elia) verworven.</p> <p>In 2019 trad de gemeente toe tot de sector Openbare verlichting in het kader van de verledning van de openbare verlichting te realiseren tegen eind 2024.</p> <p>Gemeentelijke belangen in Fluxys Holding en Elia Holding zullen ingebracht worden in Transco Energy en door private spelers zal kapitaal worden ingebracht, om zo de kapitaalverhogingen in Elia en Fluxys te kunnen blijven volgen en de gemeentelijke controle en strategische verankering te bestendigen zonder de gemeenten financieel te belasten. Nadeel: verwatering van dividenden van Vlaamse Gemeenten.</p> |
| Financiële stro(o)m(en)                             | <p>De gemeente geeft geen subsidies aan het bedrijf.</p> <p>Wel ontvangt de gemeente inkomsten via dividend, en registreert het uitgaven voor dienstprestaties inzake verledning van de openbare verlichting.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

#### **Gemeentelijke Holding in vereffening**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Gemeentelijke Holding in vereffening                                                                                                                                                                                                                          |
| Omschrijving               | De Gemeentelijke Holding is in handen van de gemeenten en provincies en participeerde onder meer in Dexia Holding. In 2011 besliste een buitengewone algemene vergadering om de Gemeentelijke Holding te vereffenen. Die vereffening is nog niet afgehandeld. |
| Type verbonden onderneming | Andere                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Organisatieonderdeel       | Secretarie                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Participatie                                        | De gemeentelijke Holding centraliseerde de aandelen van de steden en gemeenten in Dexia Bank NV. Deze laatste ging ten onder in de financiële crisis van 2007-2008. Sindsdien is de Gemeentelijke Holding in vereffening, na ondersteuning van Gewesten en federale overheid.<br>De waarde van de participatie is herleid tot 0 euro |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Deze is in vereffening.<br>Ingevolge enkele juridische procedures sleept de vereffening al jaren aan. (zie recentste verslag van de rekeningen 2024)                                                                                                                                                                                 |
| Financiële stro(o)m(en)                             | Noch inkomende noch uitgaande financiële stromen worden geregistreerd.                                                                                                                                                                                                                                                               |

#### Hulpverleningszone Brandweer Westhoek

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |           |           |           |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Naam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Hulpverleningszone Brandweer Westhoek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |           |           |           |           |           |
| Omschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | De gemeente Koksijde is ingedeeld in de hulpverleningszone Brandweer Westhoek bij KB van 2 februari 2009 tot vaststelling van de territoriale afbakening van de hulpverleningszones (inw. 27 februari 2009) (B.S. 17.02.2009). De Hulpverleningszone "Brandweer Westhoek" omvat de gemeenten : Alveringem, De Panne, Diksmuide, Heuvelland, Houthulst, Ieper, Koekelare, Koksijde, Kortemark, Langemark-Poelkapelle, LOReninge, Mesen, Nieuwpoort, Poperinge, Veurne, Vleteren, Wervik en Zonnebeke. |           |           |           |           |           |           |
| Type verbonden onderneming                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Hulpverleningszone                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |           |           |           |           |           |
| Organisatieonderdeel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Veiligheid en Preventie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |           |           |           |           |           |
| Participatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | De bijdrage van de gemeente Koksijde wordt bepaald door een verdeelsleutel, die in unanimitieit door de leden van de zone wordt bepaald. Bij gebrek aan unanimitieit over de verdeelsleutel is de gouverneur belast met het opmaken van de verdeelsleutel voor de gemeentelijke bijdragen in het tekort van de zone. De gouverneur is hierbij gebonden door de bepalingen van art 68 van de wet van wet van 15 mei 2007 betreffende de civiele veiligheid.                                           |           |           |           |           |           |           |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Wettelijke verplichting<br>Belang voor de ambulancewerking<br>Belang voor de veiligheid van mens, dier en plezier en patrimonium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |           |           |           |           |           |
| Financiële stro(o)m(en)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | De procentuele bijdrage van de gemeente Koksijde, werd in de gemeenteraad d.d. 13 oktober 2025, in de verdeelsleutel wordt voor de periode 2026-2031 als volgt vastgelegd:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |           |           |           |           |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Toelage in jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | door Koksijde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11,19%    | 12,02%    | 12,84%    | 13,67%    | 13,67%    | 13,67%    |
| Jaarlijks keurt de zoneraad van de hulpverleningszone Brandweer Westhoek de begroting voor het respectievelijke jaar goed. Het tekort van de begroting na aftrek van alle ontvangsten van andere overheden en/of derden, andere dan de gemeenten die de zone vormen, worden de totale gemeentelijke toelagen genoemd.<br>Bovenvermelde procentuele bijdrage van Koksijde in de verdeelsleutel wordt door de zoneraad toegepast op de totale gemeentelijke toelagen en levert als resultaat de toelage van de gemeente Koksijde in de gewone en buitengewone dienst op. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |           |           |           |           |           |
| Voorziene toelagen in exploitatie en in investeringen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |           |           |           |           |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | werkingstoelage                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.099.251 | 1.184.180 | 1.489.995 | 1.782.962 | 1.844.711 | 1.899.707 |

|                       |         |         |         |         |         |         |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| investeringsstoelagen | 372.981 | 408.660 | 445.269 | 483.533 | 493.204 | 503.068 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|

### Ijzerbekken

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | Ijzerbekken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Omschrijving                                        | Het bekkenbestuur is de bestuurlijke pijler van het wateroverleg in het IJzerbekken. In dit orgaan zetelen vertegenwoordigers van het Vlaamse Gewest en vertegenwoordigers van de lokale besturen (provincies, gemeenten en polders). De gouverneur van de provincie West-Vlaanderen, de heer Carl Decaluwé, is de voorzitter van het bekkenbestuur. De bekkencoördinator is de secretaris. |
| Type verbonden onderneming                          | Andere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Organisatieonderdeel                                | Technisch Bureau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | In kader van klimaatverandering, waterbeheersing, waterbuffering is participatie in het Ijzerbekken noodzakelijk.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Financiële stro(o)m(en)                             | Geen subsidies                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

### IKWV Intercommunale Kust Reddingsdienst West-Vlaanderen

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |        |        |        |        |        |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Naam                                                | IKWV Intercommunale Kust Reddingsdienst West-Vlaanderen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |        |        |        |        |
| Omschrijving                                        | De intercommunale kustreddingsdienst West-Vlaanderen in het kort I.K.W.V. wordt beheerst door het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur. Het is een opdrachthoudende vereniging.<br>De vereniging heeft tot doel de veiligheid van toeristen, baders, zwemmers en watersportbeoefenaars op het strand en in het water langs de West-Vlaamse kust maximaal te waarborgen en aldus mede het toerisme aan deze kust te bevorderen. Zij streeft dit doel na met alle middelen, waaronder voornamelijk het organiseren, coördineren en begeleiden van de kustreddingsdiensten en het uitwerken van sensibiliseringsprojecten.<br>De vereniging mag alle verrichtingen uitvoeren die rechtstreeks met het maatschappelijk doel verband houden. |        |        |        |        |        |        |
| Type verbonden onderneming                          | Opdrachthoudende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |        |        |        |        |        |
| Organisatieonderdeel                                | Zwembaden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |        |        |        |        |        |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Belang van de strandreddingsdienst voor veilig gebruik van strandwater door baders en de toeristische impact.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |        |        |        |        |        |
| Financiële stro(o)m(en)                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|                                                     | werkingssubsidie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 26.940 | 27.478 | 28.028 | 28.588 | 29.160 | 29.743 |

### IVVO Intercommunale voor Vuilverwijdering en -verwerking voor Veurne en Ommeland

|      |                                                                                  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Naam | IVVO Intercommunale voor Vuilverwijdering en -verwerking voor Veurne en Ommeland |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving                                        | <p>De Opdrachthoudende vereniging IVVO heeft tot doel het (afval)beheer van al haar deelnemers te waarborgen.</p> <p>Dit houdt onder meer in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de studie, de oprichting en de uitbating van een bedrijf tot het verwijderen, verwerken, valoriseren en of vernietigen van afval opgehaald in de aangesloten publieke deelnemers;</li> <li>• de afzet van de al of niet verwerkte afval en of van alle producten die uit enige verwerking of bewerking voorkomen;</li> <li>• het ophalen van afval in eigen bedrijf of ter uitvoering gegeven aan derden; en</li> <li>• de sensibilisatie tot voorkomen, hergebruik, recyclage en nuttige toepassing van afval- en materiaalstromen</li> </ul> <p>bron: statuten IVVO</p> |
| Type verbonden onderneming                          | Opdrachthoudende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Organisatieonderdeel                                | Milieu en D.O.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Participatie                                        | I.V.V.O.- Aandelen (9.048 aandelen Mg1 en 5.326 aandelen Mg2)<br>IVVO kapitaalverhoging 2020 (30.652 aandelen aan 25 euro)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | <p>Afvalbeleid is een belangrijke opdracht van lokale besturen. De aanvoer van restafval verminderen is een continue opdracht waarbij de specificiteit van een kustgemeente een bepalende rol speelt in de aanpak. Het is moeilijker om toeristen en tweede verblijvers aan te sporen minder restafval te produceren. De vergelijkingen in Vlaanderen houden alleen rekening met inwoners, en moeten gecorrigeerd worden door deze specifieke factor.</p> <p>De gemeente zet via de IVVO in op selectief afvalbeheer, inzamelmogelijkheden via diftar, milieustraten en selectief ophalen. IVVO levert knowhow rond milieupark, milieustraten en gft-verwerking.</p>                                                                                                 |
| Financiële stro(o)m(en)                             | <p>Samenwerking wordt aangewend voor de aankoop van producten en diensten.</p> <p>Toelage communicatievergoeding: 5.241,70 (2026) en jaarlijks geïndexeerd</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

#### IWVA (Aquaduin)

|                                                     |                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | IWVA (Aquaduin)                                                                                                                                  |
| Omschrijving                                        | waterproductie en -voorziening voor de gemeenten De Panne, Koksijde, Alveringem en steden Veurne, Nieuwpoort en Diksmuide (deel Pervijze)        |
| Type verbonden onderneming                          | Opdrachthoudende vereniging                                                                                                                      |
| Organisatieonderdeel                                | Technisch Bureau                                                                                                                                 |
| Participatie                                        | IWVA aandelen (120 A aandelen en 2.792 B aandelen): boekwaarde: 728.000 euro (35,6% van het kapitaal)                                            |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Belang voor de watervoorziening in gemeente en regio.                                                                                            |
| Financiële stro(o)m(en)                             | De gemeente geeft geen financiële stromen in vorm van subsidies naar de onderneming, behoudens uitgaande stroom voor aankoop producten nl water. |

**Gezondheidsmakers Brugge - Oostende**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Gezondheidsmakers, voorheen LOGO Brugge - Oostende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Omschrijving               | Het Logo ondersteunt lokale organisaties zodat zij bij hun publiek een gezonde leefstijl kunnen promoten. We gebruiken hiervoor methodieken en projecten die wetenschappelijk onderbouwd zijn.<br>We gaan samen voor: <ul style="list-style-type: none"> <li>• meer mensen in beweging,</li> <li>• meer gezonde eetgewoontes,</li> <li>• meer veerkrachtige personen,</li> <li>• meer gevaccineerden,</li> <li>• meer mondgezondheid,</li> <li>• meer positieve invloed van milieu op onze gezondheid,</li> <li>• meer kankers voorkomen of vroegtijdig opsporen,</li> <li>• minder valpartijen bij senioren,</li> <li>• minder rokers, drug- en alcoholgebruikers.</li> </ul> |
| Type verbonden onderneming | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Organisatieonderdeel       | Welzijn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Financiële stro(o)m(en)    | geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**Lokale Adviescommissie (LAC)**

|                            |                                                              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Lokale Adviescommissie (LAC)                                 |
| Omschrijving               | overlegorgaan                                                |
| Type verbonden onderneming | Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn |
| Organisatieonderdeel       | Welzijn                                                      |
| Financiële stro(o)m(en)    | geen                                                         |

**OFP Prolocus**

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | OFP Prolocus                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Omschrijving                                        | OFP Prolocus ontvangt, beheert en betaalt de tweede pensioenpijler contractanten gemeente, ocmw en agb Koksijde uit.<br>Ze vervangt vanaf 01.01.2022 het beheer door de verzekeraars Belfius Insurance/ETHias (deze staan nog in voor beheer van tot 31.12.2021 betaalde bijdragen) |
| Type verbonden onderneming                          | Opdrachthoudende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Organisatieonderdeel                                | Financiële Dienst                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Participatie                                        | Geen solidariteit met andere besturen.<br>Alleen solidariteit tussen Gemeente, OCMW en AGB Koksijde. (MIPS groep) gemeenschappelijke beleggingsstrategie.                                                                                                                           |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | OFP Prolocus ontvangt, beheert en betaalt de tweede pensioenpijler contractanten gemeente, ocmw en agb Koksijde uit. Er worden geen statutairen meer aangeworven.<br>Beleggingsstrategie houdt rekening met doelstellingen burgemeestersconvenant                                   |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiële stro(o)m(en) | De gemeente geeft geen subsidie aan het bedrijf.<br>De financiering gebeurt op basis van een bijdrage in de werkingskosten en een percentage op de uitbetaalde lonen van contractuelen om de tweede pensioenpijler te financieren. |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### **OVSG (Onderwijssecretariaat van de Vlaamse Steden en Gemeenten)**

| Naam                       | OVSG (Onderwijssecretariaat van de Vlaamse Steden en Gemeenten)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |       |       |                  |     |     |     |     |     |     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Omschrijving               | <p>De vereniging heeft tot doel op te treden als representatieve organisatie voor ondersteuning van steden en gemeenten bij het organiseren van democratisch, kwaliteitsvol en zorgzaam onderwijs. Dit gebeurt via een uitgebreide pedagogische en juridische dienstverlening.</p> <p>OVSG werkt via vijf pijlers:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• algemeen beleid</li><li>• koepelwerking</li><li>• pedagogische begeleiding</li><li>• advies, vorming en service</li><li>• organisatie</li></ul> <p>In die hoedanigheid zal zij, overeenkomstig de reglementering van de Vlaamse Gemeenschap, alle activiteiten organiseren of coördineren die bij haar opdracht horen. Zij kan eveneens andere initiatieven nemen om bovenstaande doelen te bereiken. Zij kan hiertoe ook samenwerken met andere organisaties.</p> |       |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |       |       |                  |     |     |     |     |     |     |
| Type verbonden onderneming | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |       |       |                  |     |     |     |     |     |     |
| Organisatieonderdeel       | Onderwijs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |       |       |                  |     |     |     |     |     |     |
| Financiële stro(o)m(en)    | <p>De gemeente betaalt een jaarlijkse lidgeld voor haar gemeentelijke basisonderwijs en deeltijds kunstonderwijs:</p> <table><tr><th></th><th>2026</th><th>2027</th><th>2028</th><th>2029</th><th>2030</th><th>2031</th></tr><tr><td>GBS Koksijde</td><td>3.528</td><td>3.599</td><td>3.671</td><td>3.744</td><td>3.819</td><td>3.895</td></tr><tr><td>GBS Oostduinkerke</td><td>2.772</td><td>2.828</td><td>2.884</td><td>2.942</td><td>3.001</td><td>3.061</td></tr><tr><td>Westhoekacademie</td><td>439</td><td>448</td><td>457</td><td>466</td><td>476</td><td>485</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                          |       | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030 | 2031 | GBS Koksijde | 3.528 | 3.599 | 3.671 | 3.744 | 3.819 | 3.895 | GBS Oostduinkerke | 2.772 | 2.828 | 2.884 | 2.942 | 3.001 | 3.061 | Westhoekacademie | 439 | 448 | 457 | 466 | 476 | 485 |
|                            | 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |      |      |              |       |       |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |       |       |                  |     |     |     |     |     |     |
| GBS Koksijde               | 3.528                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3.599 | 3.671 | 3.744 | 3.819 | 3.895 |      |      |              |       |       |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |       |       |                  |     |     |     |     |     |     |
| GBS Oostduinkerke          | 2.772                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.828 | 2.884 | 2.942 | 3.001 | 3.061 |      |      |              |       |       |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |       |       |                  |     |     |     |     |     |     |
| Westhoekacademie           | 439                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 448   | 457   | 466   | 476   | 485   |      |      |              |       |       |       |       |       |       |                   |       |       |       |       |       |       |                  |     |     |     |     |     |     |

#### **Politiezone Westkust (De Panne - Koksijde - Nieuwpoort)**

|                                                     |                                                                                                                                                           |           |           |           |           |           |           |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Naam                                                | Politiezone Westkust (De Panne - Koksijde - Nieuwpoort)                                                                                                   |           |           |           |           |           |           |
| Type verbonden onderneming                          | Politiezone                                                                                                                                               |           |           |           |           |           |           |
| Organisatieonderdeel                                | Veiligheid en Preventie                                                                                                                                   |           |           |           |           |           |           |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | De gemeente maakt deel uit van de politiezone Westkust sinds 2002 bij de oprichting ervan door de wet op de geïntegreerde politie en uitvoeringsbesluiten |           |           |           |           |           |           |
| Financiële stro(o)m(en)                             |                                                                                                                                                           | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|                                                     | werkingstoelage                                                                                                                                           | 7.891.275 | 8.049.100 | 8.210.082 | 8.374.284 | 8.541.769 | 8.712.605 |

investeringsstoel-  
ge

1.000.0  
00

### Poolstok CV (Vlaams selectiecentrum Overheidspersoneel (Jobpunt Vlaanderen))

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | Poolstok CV (Vlaams selectiecentrum Overheidspersoneel (Jobpunt Vlaanderen))                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Omschrijving                                        | <p>Openbare organisaties moeten de wetgeving op de overheidsopdrachten toepassen om te kunnen samenwerken met een private dienstverlener. Als vennoot van Poolstok hoeft je daar geen extra tijd aan te besteden: Poolstok sluit, rekening houdend met de wetgeving overheidsopdrachten, raamcontracten af met gespecialiseerde P&amp;O-kantoren. Als klant kan je snel en eenvoudig afnemen van deze raamcontracten. Voor elke specifieke opdracht kunnen we een dienstverlener aanduiden. Dat je als vennoot van onze diensten gebruik kan maken zonder een overheidsopdracht uit te schrijven, is gebaseerd op twee rechtsgronden.</p> <p>1. Het reglementaire karakter van de verhouding tussen Poolstok en haar vennoten. De relatie tussen Poolstok en haar vennoten wordt geregeld door een beheersreglement. Er wordt dus geen contract afgesloten.</p> <p>2. De quasi in-houseverhouding tussen Poolstok en haar vennoten. Er is een quasi in-houseverhouding wanneer aan twee criteria is voldaan:</p> <p>toezichtcriterium: de vennoten van Poolstok moeten een toezicht kunnen uitoefenen op Poolstok zoals op hun eigen diensten. Ze moeten een beslissende invloed hebben op de strategische doelstellingen en de belangrijke beslissingen van Poolstok. Daarom moeten de vennoten van Poolstok beperkt worden tot publiekrechtelijke rechtspersonen of minstens tot die rechtspersonen waarop de overheid een determinerende invloed uitoefent.</p> <p>merendeelcriterium: Poolstok moet het merendeel van haar activiteiten voor haar vennoten uitvoeren.</p> <p>Je bent als vennoot niet verplicht om een beroep te doen op onze diensten. Je kan ook nog steeds zelf de markt verkennen en andere dienstverleners inschakelen.</p> |
| Type verbonden onderneming                          | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Organisatieonderdeel                                | Personeel en HR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Participatie                                        | 111 aandelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | om op raamcontracten van Poolstok beroep te kunnen doen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Financiële stro(o)m(en)                             | <p>De gemeente geeft geen subsidie aan het bedrijf.</p> <p>De samenwerking wordt aangewend voor de aankoop van producten en diensten.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

### Regionaal landschap Westhoek

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Regionaal landschap Westhoek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Omschrijving               | <p>Regionaal landschap is een samenwerking tussen de provincie West-Vlaanderen en verschillende West-Vlaamse gemeenten voor de coördinatie van het onderhoud van landschapselementen.</p> <p>Een regionaal landschap ijvert voor het behoud en herstel van het typische landschap, de natuur en de streekidentiteit. Dit gebeurt in samenwerking met de 'open-ruimtegebruikers' van de streek.</p> |
| Type verbonden onderneming | Opdrachthoudende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Organisatieonderdeel       | Milieu en D.O.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Participatie               | Een bijdrage van 0,25 euro/inwoner                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Voor Koksijde komt dit neer op:

- Jaarlijkse bijdrage algemene werking: 21.869 inwoners x € 0,25 per inwoner = € 5.467

|                         |                                        |
|-------------------------|----------------------------------------|
| Financiële stro(o)m(en) | jaarlijks 10.000 euro krediet voorzien |
|-------------------------|----------------------------------------|

### SAPO

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | SAPO Dienstenbedrijf                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Omschrijving                                        | Dienstenbedrijf Sapo is een samenwerkingsverband tussen de OCMW's van Veurne, Koksijde, De Panne en Alveringem. Sapo is een sociale onderneming met als hoofddoel het bevorderen van de tewerkstelling van mensen uit kansengroepen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Type verbonden onderneming                          | Interlokale vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Organisatieonderdeel                                | Welzijn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Participatie                                        | <p>SAPO is opgericht op 29.06.2005 door de vzw PWA van Alveringem, vzw PWA van Koksijde, vzw PWA van Veurne en vzw PWA van De Panne als een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met sociaal oogmerk ON 0875.007.009</p> <p>De vzw PWA zijn vereffend in de loop van 2019. Vzw PWA Koksijde werd vereffend op 17.10.2019. ON 0455.665.814.</p> <p>Jean-Philippe Vandeputte werd aangesteld als vereffenaar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Overdracht van de aandelen van de vzw in cvba Sapo naar OCMW Koksijde met akkoord van de andere aandeelhouders in cvba Sapo, nl de andere vzw PWA van Alveringem, Veurne en De Panne</li> <li>- Aanzuiveren van schulden en Bestemming van het netto-actief van de vzw PWA Koksijde naar OCMW Koksijde voor werkgelegenheidsinitiatieven.</li> <li>- Publicatieverplichtingen van de vereffening en sluiting van de vereffening</li> </ul> <p>Hierdoor is OCMW Koksijde aandeelhouder geworden van SAPO cvba voor 4.750 euro aandelen volledig volstort.</p> <p>Eenzelfde operatie is ook zo doorgegaan door de resp PWA vzw van De Panne, Alveringem en Veurne met overdracht naar hun respectievelijk OCMW</p> <p>Statuten van SAPO werden op 9 juni 2022 gewijzigd om ze in overeenstemming te brengen met de Wet vennootschappen en verenigingen.</p> <p>Door het OCMW Koksijde, ten belope van duizendnegenhonderd (1.900) aandelen tegen de prijs van vierduizend zeventienhonderd vijftig euro (€ 4.750,00);</p> |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Maatschappelijk belang van het dienstenchequebedrijf SAPO voor de regio van de vier aangesloten OCMW van Koksijde, De Panne, Veurne en Alveringem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Financiële stro(o)m(en)                             | Geen financiële subsidie van of naar het bedrijf.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

### SOK

|                            |                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Sport Overleg Kust (SOK)                                                                                                                                                              |
| Omschrijving               | inzet op gemeenschappelijke belangen van kustgemeenten Knokke-Heist, Brugge, Blankenberge, De Haan, Bredene, Oostende, Middelkerke, Nieuwpoort, Koksijde en De Panne op sportief vlak |
| Type verbonden onderneming | Interlokale vereniging                                                                                                                                                                |
| Organisatieonderdeel       | Sport                                                                                                                                                                                 |
| Participatie               | Samenwerkingsverband sportdiensten kustgemeenten, zonder rechtspersoonlijkheid                                                                                                        |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | belang van sport en actieve vrijetijdsbesteding voor lokale bevolking en toerisme en sport beoefenen ikv dag- en verblijfstoerisme<br>belang voor sportpromotie op bovenlokaal vlak<br>nood aan samenwerking op vlak van sport tussen de kustgemeenten Knokke-Heist, Brugge, Blankenberge, De Haan, Bredene, Oostende, Middelkerke, Nieuwpoort, Koksijde en De Panne<br>zie intentieverklaring op website |
| Financiële stro(o)m(en)                             | geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### Vervoerregio Oostende

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | Vervoerregio Oostende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Omschrijving                                        | In 2018 besliste de Vlaamse overheid dat gemeentebesturen meer zelf kunnen beslissen hoe ze 'hun' mobiliteit organiseren. Maar omdat verkeer natuurlijk niet stopt aan de grens van een gemeente werd Vlaanderen hiervoor opgedeeld in 15 zogenaamde vervoerregio's. In deze vervoerregio's of VVR's werken verschillende gemeenten samen een mobiliteitsplan uit, specifiek voor hun regio. Vervoerregio Oostende is één van die regio's |
| Type verbonden onderneming                          | overlegorgaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Organisatieonderdeel                                | Technisch Bureau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Intergemeentelijk openbaar vervoer wordt gerealiseerd door de Lijn, via de vervoersregio's.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Financiële stro(o)m(en)                             | Geen financiële stromen tussen de vervoersregio Oostende en de gemeente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### Viertoren

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Viertoren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Omschrijving               | Viertoren beoogt een geconsolideerd, gecentraliseerd cultuurbeleid na te streven aan de hand van een tweedelijnswerking. Het richt met andere woorden geen nieuwe grote evenementen, activiteiten of projecten op, maar wil een baken zijn voor de gemeentebesturen en hun functionarissen. Het doelpubliek van Viertoren zijn niet de doorwinterde meerwaardezoekers en klassieke cultuurliefhebbers maar een zo breed mogelijk publiek van inwoners en toeristen, waarbij het in de eerste plaats cultuur voor iedereen wil ondersteunen. Viertoren vult de regisseursrol zo in dat het een verzamelplaats wordt van overleg en ideeën. |
| Type verbonden onderneming | Projectvereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Organisatieonderdeel       | Cultuur en Erfgoed                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Financiële stro(o)m(en)    | De gemeente Koksijde betaalt de loonkosten en factureert deze door aan Viertoren, die ze uit haar middelen terugbetaald.<br>GR 18/03/2024: bijdrage van 1,77 euro per inwoner via een toelage aan Viertoren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### VVOG (Vereniging voor openbaar groen)

|              |                                                                                                                                               |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam         | VVOG (Vereniging voor openbaar groen)                                                                                                         |
| Omschrijving | VVOG is een vakorganisatie van en voor groenmedewerkers en politiek verantwoordelijken voor groenbeleid van de lokale besturen in Vlaanderen. |

Doel: het openbaar groen promoten en streven naar meer groenbeleving. Dit is een belangeloos doel.

Voorwerp: daarvoor ondersteunen we de lokale besturen in het ontwikkelen van een breed groenbeleid: structurele groenvisie, realiseren van groenprojecten en kwalitatief beheren van groen... Deze opsomming geldt alleen bij wijze van voorbeeld.

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type verbonden onderneming                          | Interlokale vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Organisatieonderdeel                                | Groen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Participatie                                        | lid van vzw - lidgeld op basis van aantal inwoners. nieuw bedrag na indexatie wordt jaarlijks vastgelegd op de algemene vergadering jaar voorafgaand.<br>Voor de werkelijke leden : districten, steden en gemeenten wordt de contributie berekend op EUR 0,06 per inwoner met een minimum van EUR 744 voor de gemeenten met 12.400 inwoners en minder (vanaf referentiejaar). De belangrijkheid van de bevolking wordt bepaald door de jongste door de Federale Overheidsdienst Binnenlandse Zaken gepubliceerde cijfers: Statistiek van de bevolking.<br>Dit wordt jaarlijks geïndexeerd. |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | VVOG is een vakorganisatie van en voor groenmedewerkers en politiek verantwoordelijken voor groenbeleid van de lokale besturen in Vlaanderen.<br>Doel: het openbaar groen promoten en streven naar meer groenbeleving. Dit is een belangeloos doel.<br>Voorwerp: daarvoor ondersteunen we de lokale besturen in het ontwikkelen van een breed groenbeleid: structurele groenvisie, realiseren van groenprojecten en kwalitatief beheren van groen... Deze opsomming geldt alleen bij wijze van voorbeeld.                                                                                  |
| Financiële stro(o)m(en)                             | De gemeente geeft een jaarlijkse subsidie in de werking a rato van 0,0891 euro per inwoner.<br>Voor 2026 bedraagt deze 1.901,93 euro.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

#### **VVSG (Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten)**

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                     |        |        |        |        |        |        |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Naam                                                | VVSG (Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten)                                                                                                                                                                                                   |        |        |        |        |        |        |
| Omschrijving                                        | De VVSG is belangenbehartiger, kennisdeler en netwerkbouwer van en voor de lokale besturen.                                                                                                                                                         |        |        |        |        |        |        |
| Type verbonden onderneming                          | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                         |        |        |        |        |        |        |
| Organisatieonderdeel                                | Secretarie                                                                                                                                                                                                                                          |        |        |        |        |        |        |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Belangbehartiging voor lokale besturen op de diverse beleidsniveaus (Vlaams, Federaal, Europees).<br>Adviesverlening naar lokale besturen toe.<br>Actieve participatie en opleiding voor medewerkers lokale besturen.<br>Kennisdatabank en -deling. |        |        |        |        |        |        |
| Financiële stro(o)m(en)                             |                                                                                                                                                                                                                                                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|                                                     | werkingssubsidie Gemeente                                                                                                                                                                                                                           | 23.394 | 23.861 | 24.339 | 24.825 | 25.322 | 25.828 |
|                                                     | werkingssubsidie OCMW                                                                                                                                                                                                                               | 10.026 | 10.226 | 10.431 | 10.639 | 10.852 | 11.069 |

**VZW Bejaardenzorg KEI**

|                                                     |                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                                                | VZW Bejaardenzorg KEI                                                                                                 |
| Omschrijving                                        | De vereniging heeft als belangeloze doestelling : het inrichten van ouderenzorg in de ruimste betekenis van het woord |
| Type verbonden onderneming                          | Dienstverlenende vereniging                                                                                           |
| Organisatieonderdeel                                | Sociaal Huis                                                                                                          |
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Samenwerking binnen de sociale cluster bij sociaal huis                                                               |
| Financiële stro(o)m(en)                             | geen                                                                                                                  |

**Westkustpolder**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Westkustpolder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Omschrijving               | <p>De Westkustpolder is een openbaar bestuur voor lokaal waterbeheer en is actief op het grondgebied van De Panne, Koksijde, Nieuwpoort, Veurne, Diksmuide, Alveringem en Lo-Reninge.</p> <p>De Westkustpolder grenst in het noorden aan de kuststreek van De Panne tot Nieuwpoort. De Ijzer vormt de natuurlijke afbakening in het oosten/zuidoosten. Het hoogste deel van de polder wordt gevormd door het plateau van Izenberge. De rand vormt meteen de grens met onze zuiderburen van de Zuidijzerpolder. De rijksgrens met Frankrijk begrenst de polder in het westen.</p> <p>De Westkustpolder beheert een oppervlakte van 28500 hectare.</p> <p>Op 1 januari 2018 fuseerden Polder Noordwatering Veurne en Polder De Moeren. De nieuwe fusie-polder werd gedoopt tot Westkustpolder.</p> <p>De polder heeft tot taak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het verwezelijken van de doelstellingen en rekening houden met de beginselen zoals bedoeld in artikels 4,5 en 6 van het decreet integraal waterbeleid van 18 juli 2003 binnen de grenzen van het territoriale gebied; en</li> <li>• het voeren van een peilbeheer rekening houdend met de verschillende belangen en in overleg met de andere betrokken waterbeheerders in het gebied.</li> </ul> |
| Type verbonden onderneming | Interlokale vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Organisatieonderdeel       | Technisch Bureau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Financiële stro(o)m(en)    | geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

**Woonmaatschappij ijzer en zee**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Woonmaatschappij ijzer en zee                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Omschrijving               | De vennootschap heeft als hoofdzakelijk doel in het algemeen belang bij te dragen aan het recht op menswaardig wonen en de uitvoering van het Vlaamse woonbeleid. De woonmaatschappijen zijn de bevoorrechte uitvoerders van de missie van het Vlaams woonbeleid inzake de realisatie van een sociaal woonaanbod. |
| Type verbonden onderneming | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Organisatieonderdeel       | Wonen                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Participatie               | Financiële participatie door gemeente en OCMW Koksijde.<br>Actieve participatie in Raad van Bestuur en Algemene Vergadering.                                                                                                                                                                                      |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| motivering waarom de participatie wordt aangehouden | Elke gemeente moet een sociaal objectief realiseren. Hierbij is de woonmaatschappij (die ook het RSVK omvat) de bevoorrechte partner.<br>De samenwerking van de woonmaatschappij en de gemeente gaan verder in het verbeteren van hun patrimonium door verdichting en vernieuwing van het aanbod. |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| Financiële stro(o)m(en) | samenwerking |
|-------------------------|--------------|

#### WVI westvlaamse intercommunale

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam         | WVI Westvlaamse intercommunale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Omschrijving | <p>De vereniging heeft tot doel de deelnemers te ondersteunen bij de uitvoering van hun taken, de samenwerking tussen de deelnemers te bevorderen en de groepen van deelnemende gemeenten te ondersteunen bij de ontwikkeling van hun streek en dit binnen volgende beleidsdomeinen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. de studie en realisatie van een economisch grondbeleid en een economische ontwikkeling onder meer door het verwerven, vervreemden, ruilen, verlenen van zakelijke rechten, uitrusten of bouwen, beheren van gronden en gebouwen met als doel de vestiging van nieuwe bedrijven, expansie van de bestaande handel, land- en tuinbouw te bevorderen;</li> <li>2. alle initiatieven die rechtstreeks of onrechtstreeks leiden tot de economische expansie en duurzame ontwikkeling van het werkingsgebied, onder meer door studie en realisatie van gebiedsgerichte projecten;</li> <li>3. de studie en realisatie van een woonbeleid onder meer door het verwerven, vervreemden, verlenen van zakelijke rechten, ruilen of uitrusten van gronden of woonentiteiten met als doel het wonen in het werkingsgebied te bevorderen;</li> <li>4. het uitvoeren van alle roerende en onroerende verrichtingen zoals: aankoop, verkoop, verhuren van gronden en gebouwen, het optrekken van gebouwen en technische installaties, het beheer en exploitatie van inrichtingen, dit alles met het doel diensten van algemeen nut en openbaar belang uit te bouwen, onder meer de toeristische en recreatieve infrastructuur;</li> <li>5. grond- en patrimoniumverwerving en beheer in opdracht en voor rekening van de aangesloten deelnemers;</li> <li>6. de ondersteuning van de aangesloten deelnemers inzake ruimtelijke ordening, stedenbouw, mobiliteit, milieu, natuur, klimaat, energie, en alles wat met leefomgeving te maken heeft, onder meer door adviesverlening, de opmaak van studies en plannen, project- en procesregie, het delen van personeel;</li> <li>7. de ondersteuning van de aangesloten deelnemers in landsgrensoverschrijdende en Europese samenwerking;</li> <li>8. de ondersteuning van de aangesloten deelnemers bij de uitvoerende taken met betrekking tot hun bedrijfsvoering, zodat zij beter hun kerntaken kunnen uitvoeren, onder meer op het vlak van ICT, informatieveiligheid, preventie, archivering, juridische en technische ondersteuning, aankoop, personeel en organisatie, en financiën;</li> <li>9. de ondersteuning van de aangesloten deelnemers inzake cultuur, vrije tijd en welzijn, onder meer door het delen van personeel;</li> <li>10. het uitvoeren van studieopdrachten en projecten in opdracht van en onder de voorwaarden bepaald door de deelnemers.</li> </ol> |

|                            |                                                                                                                                                                 |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type verbonden onderneming | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                     |
| Organisatieonderdeel       | Stedenbouw                                                                                                                                                      |
| Participatie               | Het aandeel van het kapitaal te plaatsen door de gemeenten bij toetreding, is vastgesteld op zeven euro vierenvestig cent (€ 7,44) per inwoner - 7.598 aandelen |
| Financiële stro(o)m(en)    | geen – enkel betalen voor afgenomen dienstverlening                                                                                                             |

| Zefier                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Naam                       | Zefier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Omschrijving               | <p>Het voorwerp van de Vennootschap bestaat uit het, in eigen naam maar voor rekening van de vennoten, financieren, verwerven en beheren van Strategische Participaties.</p> <p>Daartoe kan de Vennootschap tevens op elke wijze samenwerken met ondernemingen waarop de strategische Participaties betrekking hebben en hun andere aandeelhouders.</p> <p>De Vennootschap kan aan dergelijke ondernemingen financieringen verstrekken. Met het oog op het verwerven, financieren of beheren van Strategische Participaties, het verstrekken van financieringen aan ondernemingen waarop de Strategische Participaties betrekking hebben of haar algemene werking, kan de Vennootschap alle vormen van vreemd vermogensfinanciering aangaan in de meest brede zin.</p> <p>De Vennootschap kan eveneens optreden als bestuurder, volmachtdrager, mandataris of vereffenaar in andere vennootschappen of rechtspersonen.</p> <p>De Vennootschap kan zowel tot waarborg van eigen verbintenissen als tot waarborg van verbintenissen van derden borg stellen, onder meer door haar goederen (voor de goede orde, met inbegrip van de Strategische Participaties) in hypotheek of in pand te geven, inclusief de eigen handelszaak.</p> <p>De Vennootschap kan in het algemeen alle industriële, burgerlijke, commerciële en financiële, roerende zowel als onroerende verrichtingen uitvoeren en aan alle activiteiten deelnemen die rechtstreeks of onrechtstreeks op dit doel betrekking hebben of die van aard zijn dat ze de verwezenlijking of ontwikkeling ervan kunnen bevorderen of daartoe kunnen bijdragen.</p> <p>De Vennootschap kan daartoe onder meer dadingen aangaan, schenkingen en legaten ontvangen, en alle mogelijke persoonlijke en zakelijke zekerheden stellen.</p> <p>De Vennootschap kan deelnemen aan herstructureringsoperaties ten einde vermogensbestanddelen te vervreemden of vermogensbestanddelen te verkrijgen in de mate de verkrijging van deze vermogensbestanddelen kadert in het voorwerp van de Vennootschap.</p> |
| Type verbonden onderneming | Dienstverlenende vereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Organisatieonderdeel       | Financiële Dienst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Participatie               | Zefier aandelen (715.145 aandelen A' + 979.694 aandelen H'): boekwaarde 142.400 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Financiële stro(o)m(en)    | jaarlijks dividend: ongeveer 25.000 euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



## Financiële participaties (31/12/2024)

|                                                                                    | Aanschaffings-<br>waarde | Herwaardering        | Waarde-<br>vermindering | Boekwaarde           | Te volstorten    |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|------------------|
| <b>GEMEENTE</b>                                                                    | <b>22.896.862,06</b>     | <b>13.754.632,31</b> | <b>991.997,22</b>       | <b>35.633.771,04</b> | <b>25.726,11</b> |
| <b>28000000</b>                                                                    | <b>4.200.000,00</b>      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>             | <b>4.200.000,00</b>  | <b>0,00</b>      |
| AGB Koksijde: kapitaalaandelen                                                     | 4.200.000,00             | 0,00                 | 0,00                    | 4.200.000,00         | 0,00             |
| <b>2810000</b>                                                                     | <b>18.262.001,54</b>     | <b>13.754.632,31</b> | <b>991.997,22</b>       | <b>31.021.636,63</b> | <b>3.000,00</b>  |
| 121.081 Apt Fluvius west Publi T (107.080 ex Figga + aankoop 14.001 in 2021)       | 1.270.892,18             | 433.577,92           | 0,00                    | 1.704.470,10         | 0,00             |
| 316.576 aandelen Fluvius west GAS (AV30/09/2015)                                   | 4.728.129,63             | 4.810.889,94         | 0,00                    | 9.539.019,57         | 0,00             |
| 44 aandelen DV Cipal (aanvaard AV 15.12.2022 - opgevraagd 07.04.2023)              | 5.500,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 5.500,00             | 0,00             |
| 584.764 aandelen Fluvius west ELEK (AV30/09/2015)                                  | 8.576.596,79             | 8.146.293,01         | 785.733,03              | 15.937.156,77        | 0,00             |
| DVV Westhoek (80 aandelen aan 25 euro)                                             | 2.000,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 2.000,00             | 0,00             |
| FARYS aandelen type F (4 st) (aanvullende diensten TMVW)                           | 25,00                    | 0,00                 | 25,00                   | 0,00                 | 0,00             |
| Fluvius west 1 Ak-aandeel (openb.elektro.comm.nw)                                  | 25,00                    | 0,00                 | 0,00                    | 25,00                | 0,00             |
| Fluvius west 1 Ate-aandeel (Telenet "gouden aandeel") (van Figga overboeking 2018) | 25,00                    | 0,00                 | 0,00                    | 25,00                | 0,00             |
| Fluvius west 125.541 Apg-aandelen (Publigas) (overboeking uit Figga 2018)          | 367.575,00               | 363.871,44           | 206.239,19              | 525.207,25           | 0,00             |
| Fluvius west 70.908 aandelen Aov (openbare verlichting ikv verledning)             | 1.034.077,95             | 0,00                 | 0,00                    | 1.034.077,95         | 0,00             |
| I.K.W.V. C.V.                                                                      | 2.354,99                 | 0,00                 | 0,00                    | 2.354,99             | 0,00             |
| I.V.V.O.- Aandelen (9.048 aandelen Mg1 en 5.326 aandelen Mg2)                      | 359.350,00               | 0,00                 | 0,00                    | 359.350,00           | 0,00             |
| IVVO kapitaalverhoging - AV 15/12/2015 (+9.048 aandelen Mg1 aan 25 euro)           | 226.200,00               | 0,00                 | 0,00                    | 226.200,00           | 0,00             |
| IVVO kapitaalverhoging 2020 (30.652 aandelen aan 25 euro)                          | 766.300,00               | 0,00                 | 0,00                    | 766.300,00           | 0,00             |
| IWVA aandelen (124 A aandelen en 2.792 B aandelen)                                 | 729.000,00               | 0,00                 | 0,00                    | 729.000,00           | 0,00             |
| TMVS DV (4 aandelen) (aanvullende diensten TMVW-Farys voorheen type A)             | 4.000,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 1.000,0              | 3.000,00         |
| WVI West-Vlaamse intercommunale (7.598 aandelen aan 25 euro)                       | 189.950,00               | 0,00                 | 0,00                    | 189.950,00           | 0,00             |
| <b>2840000</b>                                                                     | <b>434.860,52</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>             | <b>412.134,41</b>    | <b>22.726,11</b> |
| CEVI vzw (aandelen)                                                                | 26.364,00                | 0,00                 | 0,00                    | 26.364,00            | 0,00             |
| De Lijn                                                                            | 85.845,53                | 0,00                 | 0,00                    | 85.845,53            | 0,00             |
| EthiasCo CVBA ( 17 aandelen - AV 27.11.2017)                                       | 146.249,30               | 0,00                 | 0,00                    | 146.249,30           | 0,00             |

|                                                                                  | Aanschaffings-<br>waarde | Herwaardering        | Waarde-<br>vermindering | Boekwaarde           | Te volstorten    |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|------------------|
| Ijzer en Zee woonmaatschappij (aandelen)                                         | 31.250,00                | 0,00                 | 0,00                    | 8.523,89             | 22.726,11        |
| Vlaams Selectiecentrum Overheidspersoneel<br>(Jobpunt Vlaanderen) - 111 aandelen | 2.751,69                 | 0,00                 | 0,00                    | 2.751,69             | 0,00             |
| Zefier aandelen (715.145 aandelen A' + 979.694<br>aandelen H')                   | 142.400,00               | 0,00                 | 0,00                    | 142.400,00           | 0,00             |
| <b>OCMW</b>                                                                      | <b>49.308,70</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>             | <b>35.246,20</b>     | <b>14.062,50</b> |
| <b>2840000</b>                                                                   | <b>49.308,70</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>             | <b>35.246,20</b>     | <b>14.062,50</b> |
| 1900 klasse A-aandelen in dienstenbedrijf SAPO<br>cvba (overdracht gemeente)     | 4.750,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 4.750,00             | 0,00             |
| Deelbewijzen EthiasCo                                                            | 25.808,70                | 0,00                 | 0,00                    | 25.808,70            | 0,00             |
| Kapitaal Woonmij IJzer & Zee                                                     | 18.750,00                | 0,00                 | 0,00                    | 4.687,50             | 14.062,50        |
| <b>Eindtotaal</b>                                                                | <b>22.946.170,76</b>     | <b>13.754.632,31</b> | <b>991.997,22</b>       | <b>35.669.017,24</b> | <b>39.788,61</b> |

ontwerp ter goedkeuring aan de gemeenteraad  
15/12/2023

# overzicht van de financiële risico's

## de wereld rondom ons...

Het vorige meerjarenplan kende enkele macro-economische omstandigheden (covid pandemie) en geopolitieke uitdagingen (Russische inval in Oekraïne) die bij de opmaak ervan niet voorzien konden worden. Deze omstandigheden leidden tot krapte in de arbeidsmarkt en pieken in inflatie, aangewakkerd door sterke stijgingen van energieprijzen met impact op de loonkosten door de automatische loonindexering en op de hogere kosten van aanbestedingen en ingehuurd dienstverlening.

Ook vandaag bij opmaak van het huidige meerjarenplan zijn er vele omstandigheden die we niet in de hand hebben (denken we hierbij aan een mogelijke opflakking van epidemieën, lockdowns, oorlogen in Oekraïne of het Midden-Oosten, Afrika, de de-globalisering van de wereldeconomie, de verstoring van handelsrelaties, invoerbarrières, de klimaatuitdagingen, de herwerking van onze defensiestrategie, wispelturige grootmachten, ...). Niemand heeft een glazen bol waarmee de toekomstige risico's kunnen in kaart gebracht worden en erop geanticipeerd worden. Daarom dienen we bij de opmaak van het nieuwe meerjarenplan 2026-2031 de nodige voorzichtigheid aan de dag te leggen door ontvangsten niet te overramen en evenmin uitgaven te onderramen.

## en in ons landje...

Op basis van de eerste berichten over de federale begroting:

- geeft weinig hoop dat de subsidiestromen vanuit de federale overheid behouden blijven, nu een grote besparingsoefening nodig is. Zo wordt de federale tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage enkel nog voor enkele grootsteden voorzien.
- zorgt voor onrust bij kredietbeoordelaars over de gezondheidstoestand van België en haar gedecentraliseerde overheden. Dit kan leiden tot hogere rentekosten bij het opnemen van leningen (na een periode van daling en stabilisering van de rente) en dus meer kosten voor financiering van investeringen.

Steeds meer taken worden doorgeschoven naar de lokale besturen. De beperking van de werkloosheidsuitkering in de tijd zal mogelijk leiden tot een bijkomende druk op het OCMW-personeel en de leefloonbudgetten. Werkzoekenden die hun recht op uitkering verliezen, zullen immers vaker een beroep doen op ondersteuning door het OCMW. Het zal daarom nodig zijn dat ons lokaal bestuur inzet op een actief activeringsbeleid, met als doel deze groep zo snel mogelijk opnieuw naar de arbeidsmarkt te begeleiden. Op die manier wordt niet alleen de druk op de betrokken diensten verminderd, maar ook de financiële last voor het lokaal bestuur verlicht. Een sterk sociaal beleid zorgt bovendien voor een maximale benutting van de beschikbare subsidies vanuit hogere overheden. In combinatie met een doordacht activeringsbeleid draagt dit bij tot een duurzaam evenwicht tussen sociale ondersteuning en financiële draagkracht.

Het lang geprezen Belfortprincipe wordt stilaan aan de kant gezet. Subsidiestromen doven uit (compensatie Eliaheffing en compensatie dividendverlies). De overdracht van bevoegdheden gaat niet gepaard met een evenredige overdracht van financiële middelen. Ook de ondersteuning vanuit Vlaanderen ontbreekt. Vlaamse gemeenten moeten steeds meer doen met steeds minder middelen. (zie bv het BOA decreet waarbij naast regierol, organisatorrol ook de handhavingsrol wordt overgedragen).

## analyse en beheersing van financiële risico's

### Beheersing exploitatierisico's

Hoewel nieuwe federale besparingsplannen hun weerslag kunnen hebben op de uitgaven van de gemeente en OCMW, vertoont de inflatie in België een dalende trend en zal deze naar verwachting de komende jaren verder afnemen. De daling van de energieprijzen en de versterking van de euro dragen bij aan het realiseren van het streefcijfer van 2 % stabiele inflatie tegen 2027. Om die reden zijn binnen de exploitatie-uitgaven niet alle uitgaven gekoppeld aan een jaarlijkse groei van 2 %.

We gaan voor een beheersing van de werkingskosten waarbij keuzes gemaakt worden om de doelstellingen opgenomen in de actieplannen te bereiken. De werkingskosten worden geplafonneerd op het niveau 2026 met uitzondering van lopende contracten waar in herzieningsformules is voorzien. Tevens worden de energiekosten ingeschat op basis van de gemiddelde kostprijs van de vorige jaren en de vermindering van kosten na uitvoering van energie-efficiëntie verhogende investeringen in gebouwen of na afstoten van gebouwen die niet passen binnen de gebouwenstrategie van lokaal bestuur Koksijde of bij ingebruikname van nieuwe gebouwen. Het proces rond aanvragen van bestelbons wordt verder uitgewerkt met toepassing van vier-ogen-principe in overleg met de actieplanverantwoordelijken.

Voor de beheersing van de personeelskosten vertrekken we van een stijging in 2026 op de lonen van contractueel en statutair personeel en vervolgens willen we door een proactief personeelsbeheer de personeelskosten beheersen binnen eenzelfde enveloppe door niet alle pensioneringen te vervangen, daarbij steeds rekening te houden met welke functies de kern van onze dienstverlening zijn en welke wel of niet langer dienen verzekerd te worden.

Daarnaast worden alle kredieten ingeschreven voor de responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenen van statutaire medewerkers, op basis van de prognoses van de Federale Pensioendienst van 7 oktober 2025 voor de periode 2026-2031.

De lokale besturen staan zelf in voor de pensioenkosten van hun eigen vastbenoemd personeel. Het stijgend aantal pensioneringen verplicht de R.S.Z. ertoe ook de pensioenbijdragepercentages op te trekken. Daarnaast legt R.S.Z. een responsabiliseringsbijdrage op indien deze basisbijdrage niet volstaat om de pensioenen van de toenemende groep gepensioneerde vastbenoemden te betalen. De Vlaamse Regering heeft in haar regeerakkoord een tussenkomst van 50% in de responsabiliseringsbijdrage opgenomen voor de lokale besturen. Dit werd met een programmadecreet geregeld. Ondertussen werd zo duidelijk dat er aan deze tussenkomst geen bijkomende voorwaarden aan de lokale besturen werden opgelegd (zoals extra investeringen). Indien de werkelijke responsabiliseringsbijdrage lager is dan de raming waarop de tussenkomst was gebaseerd, kan een deel van deze tussenkomst teruggevorderd worden. Deze tussenkomst geldt niet voor de besturen die geen responsabiliseringsbijdrage moeten betalen. In AGB Koksijde zijn er geen vastbenoemde personeelsleden. In Gemeente en OCMW Koksijde was er tot eind 2022 geen tekort tussen de bijdragen van de werkgever naar RSZ en de uitbetaalde pensioenen door de Federale PensioenDienst (FPD). Vanaf 2023 is het saldo voor Gemeente Koksijde negatief en vanaf 2024 voor OCMW Koksijde. Gezien enkele jaren geleden al beslist werd niet langer personeel in vastbenoemd kader aan te stellen, maar contractueel, zullen enerzijds de pensioenbijdragen voor de resterende vastbenoemden toenemen en anderzijds door het stijgend tekort een responsabiliseringsbijdrage aan gemeente en OCMW worden opgelegd, waarvoor de Vlaamse overheid ons maar voor de helft compenseert. Het saldo blijft dan ten laste van resp. Gemeente of OCMW. Gezien de pensioneringsgolf van ons personeel sinds 2023-2024 goed op dreuf komt, geven de vooruitzichten van de FDP aan dat het deficit in de financiering van de pensioenen van vastbenoemden stijgende is en dus een grotere responsabiliseringsbijdrage ten laste van gemeente en OCMW te voorzien valt. De reële bijdragen worden evenwel pas twee jaar na het uitbetalingsjaar overgemaakt, wat weinig transparantie oplevert voor een goed budgetair beheer.

#### Tweede pensioenpijler Contractueel personeel

Om de pensioenkloof tussen statutaire en contractuele personeelsleden te verkleinen, voorziet het lokale bestuur in een aanvullend pensioen bovenop het wettelijk pensioen, de zogenaamde tweede pensioenpijler. Momenteel bedraagt deze tweede pijler 3 %. Om dit systeem aan te moedigen, besliste de federale overheid om een bonus te geven aan de besturen die in 2020 minstens een bijdrage van 2% en vanaf 2021 een bijdrage van minstens 3% toepassen. Deze bonus bedraagt 50% van de bijdrage voor de tweede pensioenpijler en kan afgetrokken worden als korting op de responsabiliseringsbijdrage (dus geen korting van 50% op deze responsabiliseringsbijdrage zelf!). Besturen die niet voldoen aan de voorwaarden van de korting worden gesanctioneerd: zij moeten tot 100% van de responsabiliseringspremie (nu 50%) betalen. Let wel: deze korting werd niet gefinancierd met extra middelen vanuit de federale overheid. Als dus alle besturen instappen in deze bonusregeling, zal er dan geen korting op de responsabiliseringsbijdrage zijn. Uit een analyse van de VVSG bleek dat vooral Brusselse en Waalse besturen een toeslag betalen waarmee korting voor vooral Vlaamse besturen werden betaald. Intussen voorzien ook veel Waalse en Brusselse besturen een tweede pensioenpijler van 3% voor hun contractanten. Reden waarom de federale regering besloten heeft om tussen te komen in het financieringstekort voor 2023 en 2024. Over de volgende jaren is dus nog geen duidelijkheid. Het gegarandeerd rendement bij de tweede pensioenpijler ten voordele van de contractant bedroeg in 2010 (start tweede pensioenpijler) 3,35% en geldt voor stortingen vóór 01/01/16. Deze rentevoet is na 01/01/16 verlaagd tot 1,75% en vanaf 01/01/2025 verhoogd naar 2,50%. Wegens de sterk gedaalde rentes was het voor de pensioeninstelling niet evident om dit minimumrendement te halen. Volgens het bestek waarop de verzekeraar heeft ingetekend moest de verzekeraar zelf instaan voor de gewaarborgde rentevoet en moet de werkgever niets bijpassen. Er was nog steeds het risico dat de verzekeraar haar overeenkomst opzegt. Hij kon dit om de zes jaar doen (eerstvolgende opzegdatum valt in 2022). Ondertussen heeft de verzekeraar gebruik gemaakt van deze opzegmogelijkheid en vallen premies vanaf 2022 niet meer onder de huidige regeling. De meeste Vlaamse besturen (ook Lokaal bestuur Koksijde) zijn ondertussen ingestapt in een nieuw pensioenfonds: OFP Prolocus, dat gegroeid is uit het bestaand pensioenfonds OFP Provant. De gegarandeerde rente (WAP) van 1,75% blijft behouden. Indien dit rendement niet gehaald wordt, moeten de gemeenten bijpassen.

Gedurende de eerste vijf jaar van instap wordt een hogere bijdrage betaald, en dit om het risico in te dekken dat bijpassingen op jaarbasis de begrotingen in onevenwicht brengen. De rentevoeten zijn in 2024 wel een stuk boven 1,75% gestegen, zodat nieuwe premies normaal een hogere opbrengst moeten genereren. Vanaf 01.01.2025 werd de WAP-rente verhoogd naar 2,50%.

### **subsidie aan de politiezone Westkust**

De financiële druk op de politiezone neemt toe, mede door besparingen op federaal niveau en onduidelijkheden rond bepaalde financieringsstromen bij de opmaak van het meerjarenplan. Daarnaast zorgt een toename van personeel voor stijgende personeelskosten en de daarmee gepaard gaande werkingskosten voor een aanzienlijke kostenstijging. Dit vertaalt zich logischerwijs in een groter financieel aandeel voor Stad Nieuwpoort om de exploitatie te garanderen. Sinds 2021 draagt gemeente Koksijde jaarlijks een vaste werkingssubsidie van 5.885.303 euro bij. Die vaste subsidie was destijds voldoende, dankzij opgebouwde reserves uit eerdere jaren, om de exploitatie van de politiezone te dekken. Intussen zijn deze reserves echter uitgeput, waardoor de bijdrage van gemeente Koksijde in 2026 stijgt naar 7.891.275 euro – een toename met 34 % ten opzichte van het vorige meerjarenplan (2020-2025). Voor de jaren 2027 tot en met 2031 wordt een jaarlijkse indexering van 2 % voorzien.

Daarnaast wordt in 2026 een investeringssubsidie in kapitaal voorzien van 1 miljoen euro.

### **subsidie aan de hulpverleningszone Brandweer Westhoek**

De financiering van de brandweerzone wordt geregeld via een verdeelsleutel. In de afgelopen jaren was er geen unanimitie over de verdeling. Voor het meerjarenplan 2026-2031 wordt een nieuwe, meer evenwichtigere verdeelsleutel geleidelijk ingevoerd waarbij de bijdrage van gemeente Koksijde in verhouding staat tot de dienstverlening die zij ontvangt.

De goedgekeurde verdeelsleutel wordt toegepast op de meerjarige begroting van de brandweerzone Westhoek en ingeschreven in het meerjarenplan 2026-2031 en betreft zowel de exploitatie als de investeringen.

**Belastingen** kunnen worden betwist door belastingplichtigen. De belastingplichtige beschikt over een termijn van drie maand volgend op de derde werkdag na de verzending om bezwaar in te dienen bij het college van burgemeester en schepenen. Deze termijn is een vervaltermijn van openbare orde.

Het college van burgemeester en schepenen beslist als administratief rechtscollege over de ingediende bezwaarschriften. Tegen deze beslissing kan de bezwaarindiener beroep instellen bij de fiscale kamer van de rechtbank van eerste aanleg te Brugge binnen de drie maand na de aangetekende zending van de beslissing van het college. Dan start de jurisdictionele procedure. Indien geen beroep bij de rechtbank wordt ingesteld, wordt de beslissing van het college definitief.

Wat de toepassing van de belastingreglementen goedgekeurd door de gemeenteraad in 2019 en niet het voorwerp uitmakend van een vernietigingsberoep bij de Raad van State, zijn nog procedures lopende bij de rechtbank eerste aanleg, het Hof van Beroep en het Hof van Cassatie. De gemeente kreeg sinds 16 december 2021 in meerdere rechtszaken gelijk van de rechtbank eerste aanleg. In één zaak werd de gemeente in het ongelijk gesteld door de rechtbank. Het Hof van Beroep te Gent velde op 31 oktober 2023 en 21 november 2023 arresten waarin beslist werd dat de belasting tweede verblijven van de gemeente Koksijde niet in strijd is met het gelijkheidsbeginsel en dat het belastingreglement dus stand houdt. Op 6 februari 2024 veranderde het Hof van Beroep te Gent van standpunt en werd de gemeente in het ongelijk gesteld. Tegen dit arrest werd een cassatieberoep ingesteld door de gemeente. We verwachten in de loop van 2026 een arrest van het Hof van Cassatie. Tot zolang blijft de rechtsonzekerheid duren...

De kans is niet ondenkbeeldig dat het behoud van de fiscaliteit en motivering, zoals van toepassing in 2025, aanleiding zou geven tot vernietigingsverzoeken bij de Raad van State. De arresten van de Raad tot vernietiging van de belastingreglementen van de provincie West-Vlaanderen geven inzicht in de wijze van beoordeling en betekenden voor de provincie een serieuze financiële aderlating. Een ernstig risico voor de gemeente indien het fiscaal beleid niet aangepast wordt.

Door de gewijzigde aanpak van de lokale fiscaliteit zoals opgenomen in het meerjarenplan 2026-2031, wordt het risico ingeperkt op jarenlange juridische procedures en onzekerheden.

### **Beheersing investeringsrisico's**

- De gemeente staat borg voor de leningen aangegaan door het OCMW en door het AGB Koksijde. Er is op heden en in de toekomst geen achterstal noch risico op deze leningen ingeschat: AGB Koksijde voorziet voldoende cashflow voor de terugbetaling van haar financieringen; OCMW Koksijde maakt deel uit van het meerjarenplan van de gemeente en wordt door de gemeente gefinancierd. Daarnaast is er een voortzettingsverbintenis voor het Grinta-gebouw ten voordele van Supair. Ook hier is er geen achterstal vanwege Supair aan Belfius Lease Services. Supair is een financieel solvabele partner.

- Investeringskosten: de in 2022-2023 vastgestelde hoge herzieningscoëfficiënten door enerzijds de sterke stijging van de materiaalkosten (inflatie) en de doorgerekende loonkosten, zijn weer tot normale proporties herleid, maar de investeringskosten blijven hoger dan pre-crisis niveau. De geopolitieke context zorgt ervoor dat de beslissingen van de Europese Centrale Bank om de beleidsrente naar beneden te halen, door de lange termijnrente worden teniet gedaan. We zien in de rentecurve geen inversiteit meer waarbij rentevoeten van

kredieten op 2 jaar hoger waren dan die op 20 of 30 jaar. De in 2023 gestegen rente voor de financiering van investeringen stabiliseert rond de 3% en heeft impact op de exploitatiemarge. In het meerjarenplan 2026-2031 houden we rekening met een intrestlast van 4% op de op te nemen leningen.

- Fluvius "Licht als dienst" – verledning openbare verlichting.

De gemeenteraad besliste in 2019 in te stappen in de versnelde verledning van de openbare verlichting (afgerond einde planningsperiode in 2024-2025), met als particulariteit dat de vergoeding in cash van 25% moet aangewend worden voor het dragen van de financiering van nieuwe investeringen (dit betekent een toegestane lening door de gemeente aan Fluvius). We stellen vast dat de opstart (ook mede door corona) trager gebeurde dan oorspronkelijk ingepland. Fluvius verzekert dat een inhaalbeweging eraan komt en de realisaties de prognoses in de toekomst zullen benaderen. De investeringen zijn in 2023 op kruissnelheid gekomen. We stellen een sterke daling vast van het verbruik van energie voor openbare verlichting. Gepaard gaand met normalere prijzen voor elektriciteit in 2024 is de energiekost voor openbare verlichting in 2024 (laatste volledige jaarrekening) lager dan in 2018.

Deze operatie leidde wel tot een toename van de schuld met 5 miljoen euro. De terugbetaling van deze schuld gebeurt via het dividend van Fluvius en wordt telkens voor drie jaar vastgezet. Vanaf 2026 is een grotere terugbetaling nodig dan de eerste zes jaar.

De impact hiervan werd ingeschreven in het meerjarenplan 2026-2031 zoals aangeleverd door Fluvius.

- IGS DNB Gaselwest (Fluvius) – kapitaal en dividenden

De intercommunale Gaselwest en haar werkmaatschappij Fluvius wordt voornamelijk met vreemd geld gefinancierd. Ze hebben grote investeringsplannen (oa ook via de werken aan netten via Publigas en Publi-T).

Het investeringsplan 2023-2032 voorziet 11 miljard euro investeringen (aandeel Gaselwest: 13%). Daarnaast staan kapitaalverhogingen gepland via Publi-T en Publigas in resp. Elia en Fluxys.

Risico's voor de gemeente:

- verwatering aandeel in Elia en Fluxys (via resp. Publi-T en Publigas) bij kapitaalverhogingen;
- daling van de dividenden elektriciteit en gas omwille van de nieuwe tariefmethodologie opgelegd door de regulator, die geen rekening hield met de toegenomen intresten, loon- en materiaalkosten, meer investeringen.

Vreg hanteert richtsnoer van 40% eigen vermogen en 60% schulden. Moody's gaf Fluvius een rating A3. Indien Fluvius 40% eigen vermogen wil houden, dan is er de komende 10 jaar 1,6 à 1,7 miljard eigen vermogen nodig. Hiervoor wordt gekeken naar alle opties: bestaande aandeelhouders (gemeenten en steden), andere publieke investeerders of privé investeerders, intrede Vlaamse overheid of beursgang.

De intrede van de Vlaamse Overheid wordt momenteel onderzocht, doch in eerste instantie wordt afgetoetst in hoeverre gemeenten hun aandelen in Publi-T en/of Publi-gas zouden verkopen aan Vlaanderen om zo zelf te investeren in Fluvius.

De nood aan een kapitaalverhoging is dwingend en dringend, maar gemeenten blijven in het ongewisse over de concrete piste.

In elk geval blijven de dividenden uit Fluvius zoals in het recente verleden sterk dalen. Deze gedaalde dividenden werden dan ook zo ingeschreven in het meerjarenplan 2026-2031.

Elia: nood aan meer kapitaal voor investeringsprogramma energietransitie: hiervoor wordt gekeken naar behoud van gemeentelijke controle en strategische verankering in Elia en Fluxys en inbreng externe partners, maar met bundeling van twee holding nl Vlaamse EnergieHolding en op te richten New Transco.

Hierbij de bedenking dat als de gemeente haar aandelen Publi-T/-Gas verkoopt aan Vlaanderen er geen mogelijkheid meer is voor de piste New Transco.

In het meerjarenplan 2026-2031 schrijven we de dividenden Publi-T/-GAS in zoals meegedeeld door Fluvius.

Gas: de uitfasering van gas dient ingepland te worden tegen 2050 (in kader van Europese klimaatplannen) maakt voorwerp uit van studies door Fluvius en de toezichter. De investeringen in gasinfrastructuur worden namelijk over 50 jaar afgeschreven. Vraag is wie de niet afgeschreven infrastructuur zal afwaarderen. Dan zal er ook geen dividend uit activiteit gas meer komen.

Daarnaast dient verwezen te worden naar de lopende pistes op Vlaams en federaal niveau om de kosten voor overheidstoelagen te verplaatsen van elektriciteit naar gas om zo de elektriciteitsprijzen te doen dalen voor de modale gezinnen.

- IGS Zefier (windmolens en zonneparken): het betreft beperkte participatie in EGPF en Wind4Flanders.

Risico opgenomen leningen is beperkt tot de besturen die deze financiering aangevraagd hebben. Er is geen solidariteit tussen besturen.

Minister Demir heeft aangekondigd overmatige subsidies voor zonneparken te willen aanpakken en herleiden tot.... Dit kan een domper betekenen voor bepaalde investeringen door Zefier in zonneparken opgericht in samenwerking met Zefier en lokale besturen die ook zelf hebben geïnvesteerd. Hierover is nog geen wetgevend initiatief genomen en het is koffiedik kijken of de projecten van Zefier hierdoor geïmpacteerd worden en wat de gevolgen zijn. De impact voor Koksijde is onbeduidend.

# beschrijving grondslagen en assumpties

## I Verwerking raming van het resultaat 2025

Bij het opmaken van het meerjarenplan 2026-2031 is de jaarrekening 2025 nog niet beschikbaar. Gezien we inmiddels wel over recentere en betere informatie beschikken over boekjaar 2025 dan wat opgenomen werd in het laatst goedgekeurde meerjarenplan, gebruiken we in dit schema M2 een aangepast budgettair resultaat voor 2025.

Dit beschikbaar budgettair resultaat boekjaar 2025 wordt geraamd op 5.593.609 EUR.

Dit resultaat vloeit voort uit volgende prognoses:

- exploitatiesaldo:

schatting exploitatie-uitgaven 1,79 miljoen EUR minder dan geraamd, raming ontvangsten blijft ongewijzigd;

- investeringssaldo:

besteding van 17 miljoen EUR aan betaalde facturen 2025, de niet-aangewende ingeschreven kredieten voor lopende projecten werden geïntegreerd in dit nieuw meerjarenplan;

investeringsontvangsten geraamd op 3,5 miljoen – niet-ontvangen subsidies worden ingeschreven in 2026;

- financieringssaldo:

aanpassing naar bedragen effectief opgenomen leningen.

| Raming JR 2025                                               | G & O                 | G                     | O                     |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo (A-B)</b>                             | <b>10.618.090,00</b>  | <b>14.471.317,00</b>  | <b>-3.853.227,00</b>  |
| A. Ontvangsten                                               | 86.618.090,00         | 81.471.317,00         | 5.146.773,00          |
| B. Uitgaven                                                  | 76.000.000,00         | 67.000.000,00         | 9.000.000,00          |
| <b>II. Investeringssaldo (A-B)</b>                           | <b>-13.500.000,00</b> | <b>-13.390.000,00</b> | <b>-110.000,00</b>    |
| A. Ontvangsten                                               | 3.500.000,00          | 3.500.000,00          | 0,00                  |
| B. Uitgaven                                                  | 17.000.000,00         | 16.890.000,00         | 110.000,00            |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>        | <b>-2.881.910,00</b>  | <b>1.081.317,00</b>   | <b>-3.963.227,00</b>  |
| <b>IV. Financieringssaldo (A-B)</b>                          | <b>13.907.888,00</b>  | <b>14.045.388,00</b>  | <b>-137.500,00</b>    |
| A. Ontvangsten                                               | 23.000.000,00         | 23.000.000,00         | 0,00                  |
| B. Uitgaven                                                  | 9.092.112,00          | 8.954.612,00          | 137.500,00            |
| <b>V. Budgettaire resultaat van het boekjaar (III + IV)</b>  | <b>11.025.978,00</b>  | <b>15.126.705,00</b>  | <b>-4.100.727,00</b>  |
| <b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</b> | <b>-5.432.369,00</b>  | <b>4.963.874,00</b>   | <b>-10.396.243,00</b> |
| <b>VII. Gecumuleerde budgettaire resultaat (V + VI)</b>      | <b>5.593.609,00</b>   | <b>20.090.579,00</b>  | <b>-14.496.970,00</b> |
| <b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>                            |                       |                       |                       |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII - VIII)</b>     | <b>5.593.609,00</b>   | <b>20.090.579,00</b>  | <b>-14.496.970,00</b> |

## II Exploitatie

### ▪ Bezoldigingen

De personeelskost neemt de grootste hap uit het exploitatiebudget. Het personeelsbudget werd geraamd vertrekkende vanuit de actuele toestand van het personeelskorps van de gemeente en OCMW. Al deze medewerkers worden aan hun reële loonkost gebudgetteerd. Daarnaast werden enkele in te vullen vacante betrekkingen begroot, rekening houdende met een loonkost met anciënniteit van 15 jaar.

Dit meerjarenplan streeft ernaar de loonkost vanaf 2027 onder controle te brengen. Hierbij is geen sprake van radicale ingrepen, maar van een geleidelijke tendens waarbij wordt ingezet op synergievoordelen, efficiëntiewinsten en een zorgvuldige afstemming op de verwachte evoluties in het personeelsbestand rekening houdend met kerntaken en kerncompetenties, noodzakelijk voor de dienstverlening.

### ▪ Goederen en diensten

Elke budgetverantwoordelijke heeft de benodigde uitgaven en geraamde ontvangsten zorgvuldig in kaart gebracht om de toegewezen doelstellingen te realiseren. Aan alle diensten werd gevraagd deze oefening met de nodige nauwgezetheid uit te voeren. In overleg met het bestuur werden vervolgens de noodzakelijke beleidskeuzes gemaakt.

In de komende jaren worden de recurrente werkingskosten — met name de contractgebonden uitgaven zoals onderhoudscontracten en softwarelicenties — jaarlijks globaal met 2% geïndexeerd. Voor eenmalige activiteiten worden in elk betrokken jaar de nodige uitgaven en ontvangsten afzonderlijk voorzien.

De energiekosten zijn geraamd op basis van de gegevens die beschikbaar zijn in de budgetmodule van het Vlaams Energiebedrijf.

### ▪ Subsidies en andere operationele uitgaven

De dotaties aan de hulpverleningszone, politiezone, VVV en de diverse kerkfabrieken worden vastgelegd na overleg met deze partners. Daarnaast zijn de nodige middelen voorzien om gezinnen, verenigingen, feest- en buurtcomités financieel te ondersteunen.

### ▪ Financiële uitgaven

De te betalen intresten verbonden aan leningsschulden worden ingeschreven zoals meegedeeld door de betrokken financiële instellingen. Tevens wordt rekening gehouden met de rentelasten die nieuw op te nemen leningen met zich zullen meebrengen.

De financiële kosten verbonden aan leasingschulden ingevolge de overdracht openbare verlichting aan Fluvius (verleiding) worden volgens de ontvangen prognoses vanuit Fluvius ingeboekt.

### ▪ Ontvangsten uit de werking

De werkingsontvangsten worden zo reëel mogelijk ingeschat voor de komende planningsperiode en zullen jaarlijks geëvalueerd worden.

### ▪ Fiscale ontvangsten

De opcentiemen onroerende voorheffing volgen een dalend pad binnen de hervorming van de fiscaliteit. De opcentiemen worden als volgt vastgelegd: 1200 in 2026; 1160 in 2027 en 2028; 1140 in 2029 en 1100 in 2030 en 2031.

Jaarlijks bezorgt de Vlaamse Belastingdienst ons een raming aangaande de mogelijke opbrengst van de onroerende voorheffing. Het meegedeelde bedrag voor 2026 werd als startbasis gebruikt, waarop de verrekening werd toegepast van de daling van de aanslagvoet. Hierbij wordt rekening gehouden met een jaarlijkse indexering van 1,75%. Historisch zien we door (vern)nieuwbouw een toename van de belastbare massa met 0,40% bovenop de toegepaste indexering van de KI tengevolge van de inflatie.

Voorzichtigheidshalve gaan we uit van een index van 1,5% en een toename van de belastbare massa met 0,25%.

De aanvullende belasting op de personenbelasting wordt vastgelegd op 5 %. Bij de invoering van de aanvullende personenbelasting in 2026 zullen de eerste ontvangsten met vertraging binnenkomen. Door de werking van de aanslagjaren en de tijd die nodig is voor de fiscale verwerking, komt deze inkomstenstroom pas vanaf 2027 volledig op kruissnelheid. Hierdoor wordt het structurele effect hiervan pas zichtbaar vanaf dat jaar. Hierop voorzien we door inflatie een jaarlijkse stijging met 1,5%. We ramen de aanvullende personenbelasting op basis van de betaalde personenbelasting volgens de gegevens die dienden voor de afrekening gemeentefonds 2024.

We voorzien ook de kredieten voor de administratieve kosten die de Fod Financiën hiervoor aanrekent, nl. 1% van de opbrengst wordt in kosten voorzien.

Voor de belasting tweede verblijven, toeristische verblijfsplaatsen en verblijfsbelasting worden rekening gehouden met de tarieven per aanslagjaar opgenomen in de respectievelijke belastingreglementen..

- **Subsidies en andere operationele ontvangsten**

De raming van ontvangsten uit het gemeentefonds wordt gebaseerd op de prognoses zoals gepubliceerd op de website van het agentschap Binnenlands Bestuur. Er wordt vanaf 2027 rekening gehouden met de impact van de invoering van de aanvullende personenbelasting op de inkomsten uit het gemeentefonds.

Naast deze hoofddotatie worden ook de aanvullende dotaties zoals meegedeeld ingeschreven (aanvullende dotaties gemeentefonds, subsidie open ruimte, Elia-compensatie,...).  
De toelage Elia-compensatie wordt in 2026 gehalveerd, zoals beslist door de Vlaamse Overheid. In 2027 verdwijnt deze volledig. De nieuwe subsidie voor lokaal sociale-economiebeleid werd voorzien.

De federale overheid verleent een toelage van variërend van 55% tot 110% afhankelijk van de categorie gerechtigden leefloon en equivalent leefloon.

Andere ontvangsten die de gemeente en het OCMW krijgen, worden ingeschreven volgens de meest recent beschikbare informatie van de bevoegde instanties.

- **Financiële ontvangsten**

De te verwachten dividenden worden voorzien aan de hand van de opgegeven prognoses van de betrokken partijen.

### **III Investerings**

In dit meerjarenplan wordt sterk ingezet op investeringen om de infrastructuur van de gemeente verder te verbeteren. Het totale netto investeringsvolume bedraagt 140 miljoen EUR.

De respectievelijke investeringsuitgaven en -ontvangsten worden opgenomen in het jaar waarin deze effectief als transactie (te ontvangen factuur) verwacht worden. Deze spreiding zal bij elke aanpassing van het meerjarenplan geëvalueerd en aangepast worden volgens de meest recente gegevens in overleg met de betrokken diensten.

### **IV Financiering**

Voor de reeds opgenomen leningen worden de kapitaalaflossingen en intrestbetalingen ingeschreven volgens de prognosetabellen verkregen vanuit de financiële instellingen.

Op basis van de financieringsbehoefte worden nieuw op te nemen leningen ingeschreven voor de jaren 2026 tot en met 2031. Deze worden voorzien met een looptijd op 20 jaar met een rentevoet van 3,75 %.

### **V Financieel evenwicht**

Het meerjarenplan 2026-2031 leidt finaal tot zowel een beschikbaar budgettair resultaat als een autofinancieringsmarge dat elk jaar positief is.

Deze financiële evenwichten bevinden zich boven de minimale decretale vereisten, wat aantoont dat het bestuur over de nodige structurele ruimte beschikt om zowel de reguliere werking te blijven garanderen als toekomstige investeringsnoden op te vangen. Daarnaast is er voldoende veerkracht aanwezig om mogelijke economische schommelingen op te vangen zonder de beleidsdoelstellingen in het gedrang te brengen.